M A D E R A

Mission d'Aide au Développement des Economies Rurales Afghanistan

R A P P O R T D ' A C T I V I T E 2 0 1 0

SOMMAIRE

CARTES DES PROVINCES D'INTERVENTION DE MADERA……..3

LE MOT DU PRESIDENT……..4

QUI SOMMES NOUS……..6

NOS ACTIONS……6

ZONES D'INTERVENTION DE MADERA……..7

METHODOLOGIE D'ACTION ET SECTEURS D'INTERVENTION……...7

DEVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE ET PARTICIPATIF……..8

AGRICULTURE ET ARBORICULTURE……...10

PROTECTION ET GESTION RAISONNEE DE LA FORET……12

ACTIVITES GENERATRICES DE REVENUS……12

SANTE ANIMALE ET ELEVAGE……...13

AIDE D'URGENCE……14

ORIENTATIONS STRATEGIQUES 2010-2012 - BILAN 2005-2009……15

ETUDE SOCIO-ECONOMIQUE DANS LES PROVINCES DE L'EST……...15

PLAIDOYER……15

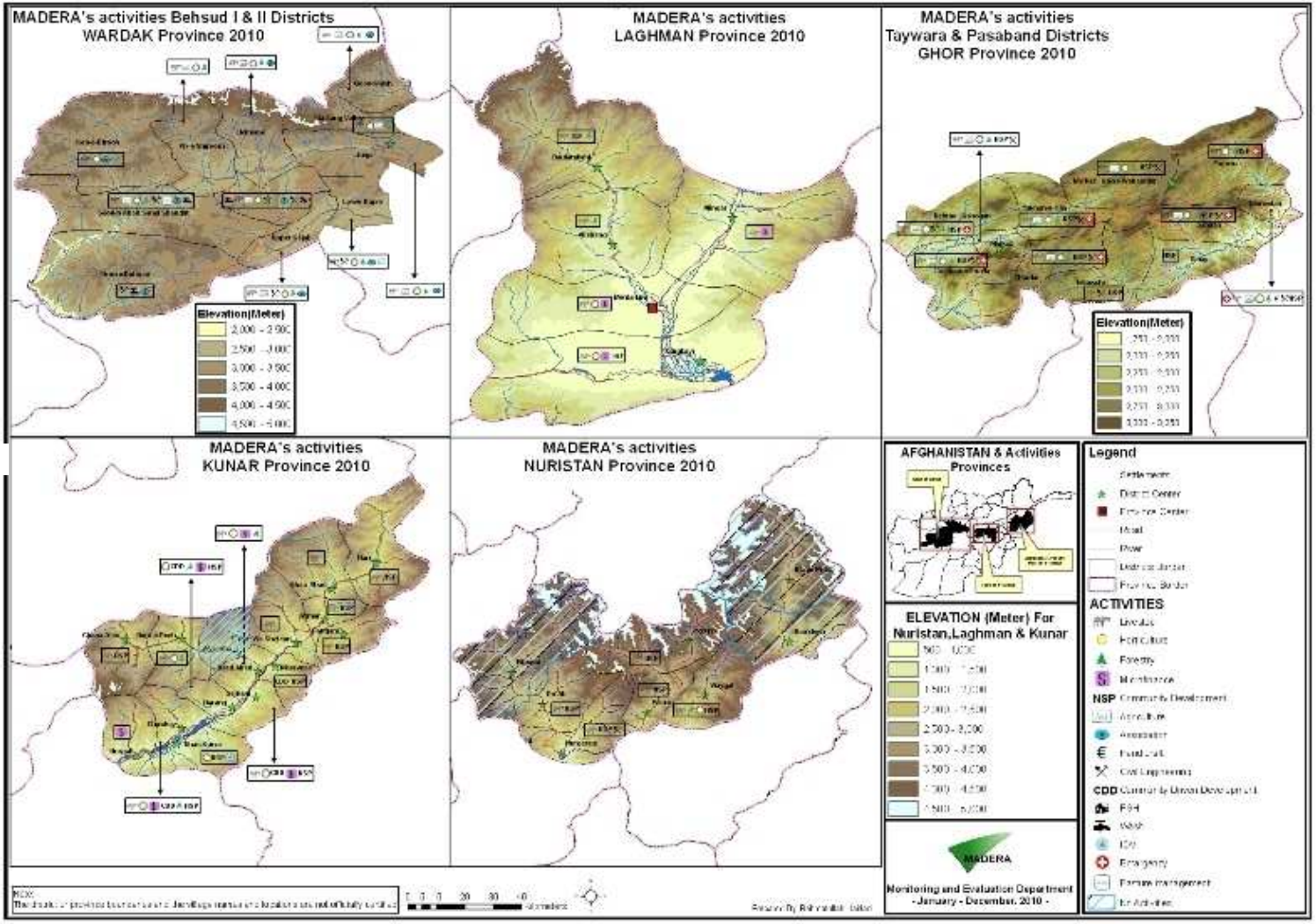
CONSEIL D'ADMINISTRATION ET BUREAU……...15

BAILLEURS……17

PARTENAIRES……..17

BUDGET……...18

Photo de couverture : sensibilisation à la protection de la forêt et à son exploitation raisonnée


MADERA's activities Behsud I & II Districts
WARDAK Province 2010
Elevation(Meter)
MADERA's activities
LAGHMAN Province 2010
MADERA's activities
Taywara & Pasaband Districts
GHOR Province 2010
Elevation(Meter)
MADERA's activities
KUNAR Province 2010
MADERA's activities
NURISTAN Province 2010
AFGHANISTAN & Activities Provinces
ELEVATION (Meter) For Nuristan,Laghman & Kunar
Legend
ACTIVITIES
NSP
CDD
MADERA
Monitoring and Evaluation Department
- January - December, 2010 -

LE MOT DU PRESIDENT

Que ne vient-il le temps où les ONG perdront de leur utilité et même de leur raison d'être, tout particulièrement en Afghanistan!

Entre tous les projets concevables, choisir le meilleur, obtenir des financements, recruter des cadres, préparer les « salariés- volontaires » à de très diverses responsabilités, tenir des comptes réalistes sachant préciser le degré de certitude propre à chaque ressource et cela quand la réalité se dérobe à l'analyse et à la prévision, voilà des travaux bien ingrats même s'ils procèdent de visions exaltantes, d'impératifs moraux ou, plus simplement de constats de nécessité.

Depuis la nuit des temps, le lien des hommes entre eux se manifeste dans des groupes pouvant émerger spontanément et pour ainsi dire « naturellement » comme les sociétés, ou pouvant, au contraire, être conçus et créés délibérément comme c'est le cas des institutions politiques, judiciaires, sociales.

Depuis la nuit des temps, cette solidarité ainsi vécue et organisée connaît des failles, des ruptures et doit être rétablie dans l'urgence au gré d'initiatives individuelles ou collectives dont les ONG ne sont qu'un exemple parmi d'autres.

Depuis la nuit des temps mais surtout en des périodes assez proches de la nôtre, de vastes actions tentent de remédier durablement à l'amoncellement des défaillances. L'entraide est prise en charge par les Etats ou par diverses formes de coopération entre Etats, dont les organisations internationales se voudraient l'aboutissement indépassable.

Hélas, la nuit des temps règne toujours et les nouvelles aurores tardent à la dissiper en dépit d'espoirs sporadiques. Pus que jamais évidente comme principe fondateur de toute humanité, plus que jamais douloureuse dans ses ruptures, la solidarité est sans cesse trahie, sans cesse oubliée, mais aussi, sans cesse ravivée par des réactions compassionnelles et hâtives, c'est à dire abandonnée à la sphère d'intervention des ONG.

L'explication généralement avancée invoque l'imperfection foncière des sociétés telles que nées de leur propre histoire et nourries de leur propre culture. Le dysfonctionnement des organes conçus pour les rendre meilleures révélerait les tares intrinsèques de ces organes et, notamment des idéologies les inspirant et abusant le plus souvent de schémas dialectiques. Il serait dû surtout aux fautes commises par ceux exerçant des responsabilités en leur sein ou selon le vocabulaire le plus répandu la mauvaise « gouvernance ».

En d'autres termes ceux à qui incombe la tâche de réformer leur propre société seraient bien en peine de le faire en raison des défauts que leur appartenance à cette même société induisent chez eux. Il y a là comme un miroir reflété dans un autre et suggérant la présence d'un abîme.

Précisément, la situation afghane sous les angles de l'imperfection des sociétés, du dysfonctionnement des institutions et des défauts de gouvernance est propre à donner le vertige.

Un seul exemple laisse deviner l'étendue du drame dont les afghans ont à souffrir. Qu'une constitution élaborée avec l'aide des meilleurs experts internationaux, approuvée par une immense assemblée de sages puisse permettre l'invalidation du mandat d'un quart des députés siégeant au parlement tandis que la commission spéciale nommée par le président de la république en vertu de ses pouvoirs constitutionnels est taxée d'inconstitutionnalité, que 5 magistrats de la cour suprême, instance habilitée à dire le droit, soient révoqués par les députés à titre de représailles, tout cela rend perplexe alors que la guerre se poursuit et que les mêmes fléaux accablent le pays depuis dix ans. Voilà qui fait douter des vertus de la modernité.

La société ne remplit pas ses fonctions et les faits de « mal gouvernance » tels que la corruption et le trafic de drogue en témoignent. Des institutions adaptées selon les voies légales sont impuissantes face aux défauts de la société. Il y a bien pis! La « mal gouvernance » n'est pas, en Afghanistan, un phénomène endogène parmi d'autres. Elle est très largement partagée par la communauté internationale. Ce n'est pas un hasard si la crise afghane se prolonge en même temps que semble se perpétuer une crise internationale : « la mal gouvernance » est partout; les institutions les plus respectables et les plus solides en apparence ne sont pas immunisées contre elle.

Les échecs, les revers d'organisations complexes et savantes servent de faire-valoir aux taleban qui, par leurs pratiques simples et frustes sont peut être moins que d'autres, exposés à la mal gouvernance même si leur repli sur l'économie du Djihad et de la contrebande ou leur conduite très coûteuse en vies humaines des opérations militaires indisposent la population.

Dans un tel contexte, les ONG ne peuvent que s'efforcer désespérément à l'honnêteté et la transparence en dépit des obstacles que l'insécurité oppose à toute inspection et tout contrôle.
A ce prix elles pourront tenir un rôle que l'histoire ne leur a pas dévolu mais, plutôt, abandonné.

Pierre Lafrance
Septembre 2010

QUI SOMMES NOUS

Créée en 1988, à la suite du BIA (Bureau International Afghanistan), Madera – Mission d'Aide au Développement des Economies Rurales - association européenne de droit français, travaille en Afghanistan pour la réhabilitation et le développement des sociétés et économies rurales détruites par la guerre et le retour durable des réfugiés.

Madera est présente de manière continue en Afghanistan depuis 22 ans à travers des différents changements que ce pays a connus : résistance à l'occupation soviétique, lutte des factions, régime des Taleban, difficile retour à la paix et à la reconstruction.

La mission de Madera se décline selon 4 objectifs de développement prioritaires :

- Favoriser le développement local, intégré et participatif,
- Favoriser le développement économique durable,
- Lutter contre les inégalités
- Soutenir les initiatives et structures afghanes, le transfert de compétences pour accroître leurs capacités.

Madera agit dans le respect de la neutralité politique, sans discrimination de sexe, de religion ou d'appartenance ethnique.

MADERA EN QUELQUES CHIFFRES

22 années de présence *en Afghanistan,*
Des interventions dans ***3 grandes zones géographiques***
recouvrant ***5 provinces*** *et à* ***Kaboul.***

500 salariés *sur le terrain, dont un trentaine de cadres afghans et 12 expatriés.*
Un budget 2010 d'environ ***5 millions €***

Un ***Conseil d'administration*** *composé de* ***16 personnes et de plusieurs ONG européennes****.*

NOS ACTIONS

Madera met en œuvre sur le long terme des programmes de développement rural, visant à reconstruire la capacité de production alimentaire, améliorer la qualité des produits agricoles et horticoles, et augmenter les revenus des populations.

Madera promeut, en collaboration avec d'autres partenaires, une approche participative et intégrée du développement, en élaborant avec les populations, des programmes « intégrés » visant à prendre en compte la diversité de leurs besoins.

Replantation forestière (Kunar)

Madera aide les collectivités rurales à réaliser des projets de développement dans les domaines suivants:

- l'agriculture et l'arboriculture
- la protection et la gestion raisonnée de la forêt
- la santé animale et l'élevage
- le développement communautaire
- le développement d'activités économiques génératrices de revenus

Les projets mis en œuvre par Madera bénéficient à un large éventail de membres des communautés rurales défavorisées, notamment les agriculteurs, horticulteurs, éleveurs, et personnes tirant des revenus de l'artisanat.

Madera répond également à des besoins d'urgence lorsqu'ils se présentent, à travers la distribution de nourriture et d'intrants agricoles aux familles vulnérables et la création à court terme des possibilités de travail.

LES ZONES D'INTERVENTION DE MADERA

Madera met actuellement en œuvre des programmes de développement et d'aide humanitaire d'urgence dans les zones rurales de cinq provinces d'Afghanistan.

Madera travaille dans ces zones à partir de 2 bases régionales à Kaboul et à Jalalabad, et poursuit des activités dans trois régions:

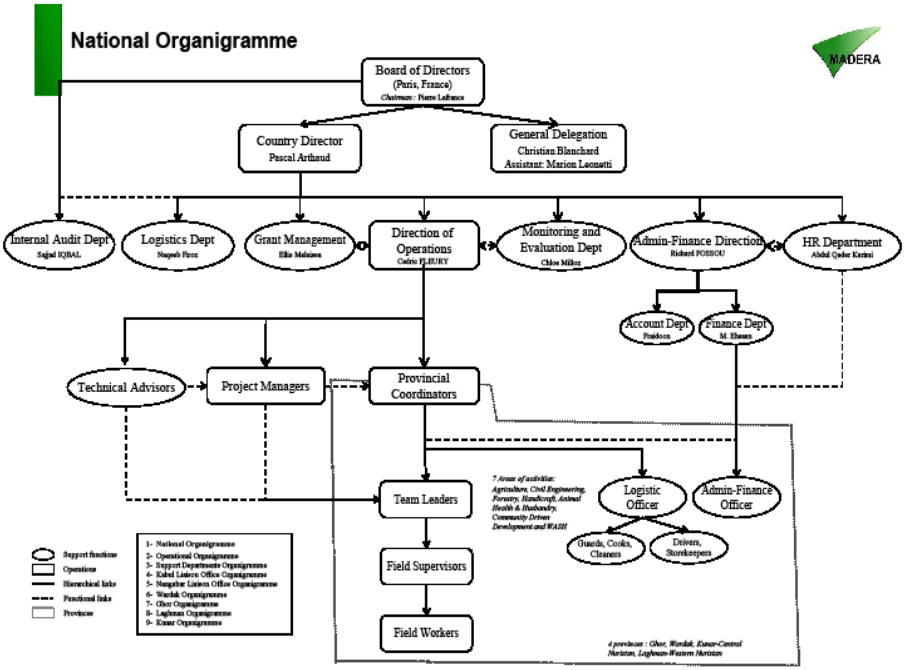
- La région de l'Est: provinces de la Kunar, du Laghman et du Nouristan
- La région du Centre: Kaboul et les provinces du Wardak
- La Région de l'Ouest: province de Ghor

METHODOLOGIE D'ACTION ET SECTEURS D'INTERVENTION

Les programmes de Madera sont mis en œuvre à travers une approche participative qui implique les populations rurales elles-mêmes dans l'identification de leurs besoins prioritaires. Cette approche permet de renforcer la participation des populations dans la prise en charge de leur propre développement.

Madera met en œuvre des activités de développement dans six domaines principaux:
- Le développement communautaire visant à appuyer l'émergence de projets de développement local
- L'agriculture et l'arboriculture
- La protection et la gestion raisonnée de la forêt
- La santé animale et l'élevage
- Le développement d'activités économiques génératrices de revenus

Ces actions se voient parfois complétées par des actions d'urgence quand les circonstances l'imposent.



DEVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE ET PARTICIPATIF

Madera continue à développer au sein des activités qu'elle mène une approche participative et communautaire afin que les populations afghanes soient les principaux acteurs de leur développement. Deux programmes mis en œuvre actuellement illustrent plus particulièrement cette approche et permettent à Madera de renforcer sa méthodologie d'action dans ce domaine.

Le projet « PLA » (« people led approach ») mis en œuvre à Behsud

Madera a débuté en 2010, dans les districts de Behsud I & II, un programme de renforcement des capacités des communautés villageoises rurales. Il s'agit de donner les moyens aux populations d'identifier elles-mêmes leurs besoins et de mobiliser des ressources leur permettant d'y apporter des réponses.
Ce projet basé sur une approche communautaire et participative (« people led approach ») bénéficie d'un financement de 3 ans de Misereor.

L'approche communautaire et participative (« people led approach ») employée repose sur les principes fondamentaux suivants:

L'autonomisation: Les populations villageoises s'approprient les connaissances acquises lors du projet, et dans les études menées, les partagent entre elles. Ces échanges renforcent la confiance mutuelle.

Le respect: Les évaluateurs sont avant tout des « apprenants », s'appuyant et respectant les aptitudes intellectuelles et analytiques des communautés.

Le caractère local: Le partage des connaissances et expériences est encouragé par l'utilisation créative de matériaux issus de la région et des représentations visuelles locales. Ceci évite d'imposer des conventions de représentation externe.

L'inclusion: Une attention particulière est portée aux groupes vulnérables, femmes, personnes âgées et démunies.

Madera apporte un appui à la réflexion menée par les villageois, une des premières étapes consiste en la mise en œuvre d'études permettant d'identifier leurs besoins et ressources et de définir leurs propres objectifs de développement.
Dans le même temps, notre association travaille en partenariat avec les communautés à développer et renforcer leurs connaissances et bonnes pratiques en matière de protection et de gestion des ressources naturelles, en particulier pour les pâturages.

Construction d'une serre solaire passive (Behsud)

Au début du projet, quelques membres du personnel de Madera ont participé à une mission de terrain organisée par le financeur à Hyderabad, en Inde, et dirigé par Emanuel Yap, consultant pour Misereor en développement communautaire et participatif. Cette visite a permis d'échanger des points de vue et de partager des expériences avec deux ONG indiennes, Yakshi et Anthra, dont le travail consiste à mettre en place un espace de réflexion pour les différentes communautés et castes dans la région d'Hyderabad afin que ces dernières conçoivent par elles-mêmes leurs propres objectifs de développement.

Ces dix jours de terrain ont permis aux salariés de Madera de participer à des ateliers de techniques d'évaluation participative, des formations en facilitation et en conduite du changement, ainsi qu'en gestion communautaire des ressources naturelles.

Par ailleurs, plusieurs villages ont exprimé des demandes en matière d'éducation, plus spécifiquement un accompagnement pédagogique des enseignants locaux.
Madera a débuté la mise en place d'une formation aux méthodes pédagogiques qui se déroulera au cours de la période d'hiver (lorsque les écoles sont fermées). La formation aura lieu sur une période de 2 à 3 mois dans les bases de terrain de Madera. Le programme sera organisé avec le soutien des représentants du Ministère de l'éducation afghan au niveau provincial et national.

Enfin, les pratiques liées à la gestion des pâturages restent primordiales à Behsud du fait de l'importance des troupeaux et de la dégradation que connaissent ces terrains depuis plusieurs années. A la lumière de ce constat, la mise en place d'essais de régénération des pâturages communautaires a été initiée par Madera et plusieurs communautés villageoises. Il s'agit d'étudier la mise en œuvre d'une gestion communautaires des terres pâturées et de mener sur des terrains mis en défens (pâturages ou terres « lalmi ») des essais de restauration biophysique des sols

D'autres activités complémentaires sont menées telles que
- la promotion du solaire passif pour les habitations : il s'agit de serres adossées aux maisons afin de mieux exploiter la chaleur solaire,
- la promotion de l'arboriculture: le bois représente une source alternative de combustible intéressante.

Le programme de solidarité nationale (NSP)

Madera poursuit son implication dans le NSP (« national solidarity programme »), programme financé par la Banque Mondiale et coordonné au niveau national par le Ministère afghan de la réhabilitation et du développement rural (MRRD).
Notre association intervient en qualité de facilitatrice auprès des conseils de développement communautaire (CDC) pour mettre en œuvre des activités de développement qui consistent majoritairement en la réalisation d'infrastructures villageoises à destination de la communauté.

Creusement d'un puits (Sarkano)

En 2010, Madera continue à travailler auprès de 959 communautés réparties dans 17 districts des provinces de l'Est (Kunar, Laghman et Nouristan) et de l'ouest (région de Ghor, districts de Tayywarah et Passaband).

Ces activités bénéficient à l'ensemble des habitants des communautés ciblées.

AGRICULTURE ET ARBORICULTURE

Le développement d'activités agricoles et arboricoles a pour objectif d'améliorer la sécurité alimentaire des populations ciblées. Madera soutient la mise en place de moyens de subsistance durable, en particulier parmi les groupes vulnérables et les rapatriés.
Les projets menés aident les producteurs à augmenter la quantité et la qualité des cultures de subsistance et des productions fruitières et arboricoles. Ils renforcent la diversification de la production alimentaire.

Formation à la technique du bouturage (Laghman)

Ces projets consistent en l'introduction ou l'amélioration de nouvelles variétés de semences adaptées aux conditions locales, la promotion de ces variétés et la formation de producteurs à leur culture, l'introduction de nouvelles technologies (machines permettant le nettoyage du blé, serres solaires passives).
Madera soutient également les membres de la communauté qui établissent des parcelles et des vergers de démonstration dans lesquels des variétés améliorées de blé, de légumes, de fruits, et d'autres cultures (cultures fourragères et du safran par exemple) sont cultivées et testées. Ces fermes et ces vergers sont utilisés comme sites de formation pour les agriculteurs et les producteurs de fruits et légumes voisins.

En 2010, Madera a poursuivi la mise en œuvre d'activités agricoles et arboricoles dans le cadre de projets multi sectoriels et pluri annuels financés par Misereor, le gouvernement français et l'Union Européenne (EuropeAid).

Notre association a également débuté de nouveaux projets dans le Wardak et dans les provinces de l'est financés par l'Agence Française de Développement, l'Union Européenne (EuropeAid) et Misereor.

Les deux projets « LRRD » (« linking relief to rehabilitation and development ») financés par l'Union Européenne dans les districts de Behsud et de Taywarah et Pasband (région de Ghor), ont pour objectif de faire la transition entre les activités d'urgence et celles de réhabilitation et de développement.

Ces activités aident les communautés à améliorer leur sécurité alimentaire en accroissant la production alimentaire et les sources de revenus des paysans et en améliorant également leurs capacités dans le domaine de l'élevage.

Parmi les activités mises en œuvre, deux actions nouvelles sont développées :

D'une part, l'introduction de l'emploi de motoculteurs à Behsud, qui permettra à 75 agriculteurs d'économiser un temps précieux au printemps, lorsque le labour doit être fait rapidement, ainsi qu'au moment des récoltes. Ces engins mécanisés sont mieux adaptés aux petites parcelles, souvent escarpées des paysans de cette zone, moins couteux en entretien que des tracteurs classiques. Grâce à leur emploi, les fermiers n'ont plus besoin d'utiliser des bœufs, ils économisent ainsi du fourrage qui devient disponible pour d'autres animaux d'élevage.

D'autres part, des essais de cultures plus respectueuses de l'environnement sont menés. Il s'agit de tester la diminution ou la suppression de l'apport d'engrais chimiques et de promouvoir l'utilisation d'engrais organiques. Cette activité est liée au programme d'assainissement (projet « WASH ») mené à Behsud grâce à un financement d'ECHO. En effet, Madera construit dans ce projet des latrines sèches qui permettent de recueillir du compost. Les agriculteurs sont formés à la méthodologie permettant d'obtenir un compost de bonne qualité, utilisable pour l'agriculture.

Le projet d'appui au développement rural financé par l'AFD (Agence française du développement) pour une durée de 33 mois et débutant cette année, met l'accent sur l'amélioration et la diversification de la production agricole, l'amélioration des pratiques de gestion du bétail et la mise en œuvre de tests de régénération des pâturages communautaires. Ce programme s'inscrit dans la continuité et consolide un ensemble d'actions mises en œuvre précédemment dans la région.

Au niveau agricole, le programme vise à introduire des variétés améliorées de pommes de terre et à optimiser leurs conditions de stockage par la construction de celliers adaptés. Le projet concerne 4 propriétaires de fermes de démonstration et 200 producteurs de tubercules.

Au niveau horticole, le programme consiste à établir et soutenir le développement de pépiniéristes privés et de propriétaires de vergers et leur apportant à la fois des intrants et des conseils techniques et formations appropriées. Il concerne 2 propriétaires privés de pépinières d'arbres fruitiers, 2 propriétaires de vergers de démonstration et 30 propriétaires privés de vergers.

Le projet d'horticulture pérenne mené dans les provinces de l'est se poursuit à travers un nouveau programme depuis août 2010.
Un consortium d'ONG, dont Madera est le chef de file a débuté un projet d'appui au développement des pépiniéristes privés dans l'Ouest, le Sud et les régions du Sud-Est de l'Afghanistan grâce à un financement de l'Union européenne (EuropeAid). Le projet d'une durée de 40 mois vise à soutenir les pépinières d'arbres fruitiers dans les provinces afghanes de Hérat, du Nangarhar, du Laghman, de la Kunar, de Kandahar, de Zabul, du Logar, du Wardak et de Paktia.

Ce projet est mené en coopération avec l'Association nationale afghane des pépiniéristes (ANNGO) et s'inscrit dans la continuité du programme d'horticulture pérenne mené de 2007 à 2010.

La première phase axée sur l'amélioration de la production d'agrumes, a concerné 373 membres de 4 associations provinciales (2 associations nationales de pépiniéristes et 2 associations de producteurs d'agrumes).

Ces activités sont menées dans :
- la province de Ghor (districts Taywara et Pasaband)
- la province de Wardak (districts d'Hessa-e-Awal et Markaz-e-Behsud)
- la province de la Kunar (districts d'Asad Abad, Chawki, Khas Kunar, et Narang)
- la province du Laghman (districts de Mehterlam, Qarghai, Dawlatshah et Alishing)
- la province du Nouristan (district de Want-Waygal)

Une pépinière de plants-mères (Asadabad, Kunar)

En raison de la nature des activités, la plupart des habitants sont concernés par les actions. Cependant, ces dernières s'adressent principalement aux agriculteurs (petits propriétaires ou simples métayers), aux propriétaires de vergers et de pépinières, aux producteurs d'agrumes, aux producteurs de semences.

PROTECTION ET GESTION RAISONNEE DE LA FORET

Madera promeut depuis 1992 des actions forestières dans les provinces de la Kunar, du Laghman et du Nouristan qui visent à sensibiliser les populations locales vivant à proximité des forêts pour qu'elles prennent la responsabilité de protéger et de gérer leurs forêts, d'assurer un approvisionnement durable de bois de feu et d'ouvrage, et de lutter contre le surpâturage et en préservant, restaurant et développant des zones de pâturages autour des espaces forestiers.

En 2010, Madera a terminé un projet financé par l'Agence nationale afghane de protection de l'environnement (NEPA) qui consistait en la plantation de 10 080 arbres sur une superficie de 7 Ha. En parallèle des actions de sensibilisation et de formation ont été menées par 5 agents forestiers auprès de 169 personnes des communautés villageoises avoisinantes.

Des actions complémentaires visant à mener des actions de reboisement et à consolider les messages de préservation et d'exploitation raisonnée de la ressource forestière sont effectuées dans les provinces de l'est dans le cadre du projet de renforcement du secteur forestier financé depuis 3 ans par le Ministère des Affaires étrangères français.

Ces programmes sont menés dans
- la province du Laghman (districts d'Alishing et Dawlatshah)
- la province de la Kunar (districts de Chawki, Asadabad, Chapadara, Monogai et Dangam)
- la province du Nouristan (district de Want-Waygal)
- la province du Wardak (districts d'Hessa-e-Awal Behsud et Markaz-e-Behsud)

Ces activités s'inscrivent par nature dans le long terme et bénéficient donc à tous les habitants des communautés ciblées. À court terme, elles concernent directement les agents forestiers et les membres des comités forestiers villageois qui reçoivent une formation et un soutien dans la gestion des forêts.

ACTIVITES GENERATRICES DE REVENUS

Associations de producteurs

Madera aide les agriculteurs, les propriétaires de vergers, les fileuses de laine et d'autres groupes de producteurs à accroître leur capacité à générer des revenus à partir de la vente de leurs produits (blé, fruits et légumes, bois, laine).
Elle soutient la création et le développement d'associations de producteurs, telles que celles de producteurs d'agrumes ou les associations de pépiniéristes, en leur apportant un appui méthodologique et logistique.

En 2010, Madera continue son travail de soutien et de conseil aux associations de producteurs dans les provinces de l'Est, du Wardak et de Ghor, grâce à des financements de Misereor, du gouvernement français et de l'Union Européenne (EuropeAid).

Artisanat

Afin d'aider les femmes à augmenter les revenus du ménage, Madera a développé des formations et un appui technique pour qu'elles puissent acquérir de nouvelles compétences dans la filature de laine.
Ces femmes peuvent à présent filer la laine plus vite et d'une meilleure qualité, ce qui leur permet ainsi d'obtenir des prix plus élevés pour leurs produits.

Filage de la laine (Ghor)

En 2010, Madera soutient des femmes fileuses de laine dans les provinces du Wardak et de Ghor , grace à des financements de Misereor et de l'Union Européenne (EuropeAid).

SANTE ANIMALE ET ELEVAGE

L'élevage est une composante essentielle pour le développement de la sécurité alimentaire et des moyens de subsistance dans les provinces.
L'amélioration de l'état sanitaire du bétail, qui se traduit à la fois par des activités préventives (campagnes de vaccination, formation à la gestion de troupeau) et curatives (soins aux animaux prodigués par des para-vétérinaires et vétérinaires) est un facteur primordial du développement du secteur de l'élevage en l'Afghanistan.

L'engagement de Madera sur ces questions de santé animale et d'élevage date de 1988, lorsque Madera a commencé à travailler avec des communautés dans les provinces de l'Est afin d'augmenter la taille de leur cheptel et améliorer la qualité de leurs produits d'origine animale.

Travail quotidien d'un para-vétérinaire

En 2010, Madera a poursuivi la mise en œuvre d'un projet de santé animale financé par l'Union Européenne (EuropeAid). Ce programme s'articule autour des activités principales suivantes : le soutien continu des postes et cliniques vétérinaires de terrain (nommées « VFU », « veterinary field units »), la formation des vétérinaires et des para-vétérinaires travaillant dans ces structures et le soutien au laboratoire national de production de vaccins animaux de Kaboul (AVPL) afin d'augmenter la qualité et la quantité de la production.

Des activités zootechniques ont également été mises en œuvre dans le cadre des programmes de sécurité alimentaire menés dans les 2 provinces du Wardak et de Ghor grâce au financement de l'Union européenne (projet LRRD financé par EuropeAid).
Ces activités visent à améliorer les conditions de stabulation des animaux, former les éleveurs à de bonnes pratiques en matière de gestion de troupeau. D'autres activités sont menées pour diffuser l'insémination artificielle et permettre ainsi aux éleveurs d'améliorer la qualité de leur cheptel.

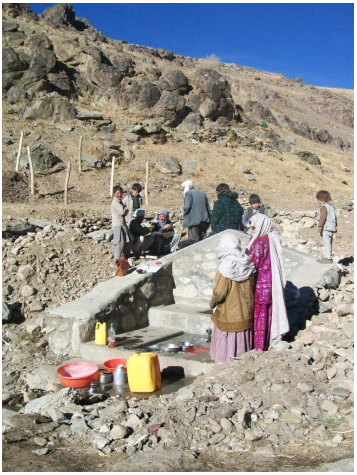
Les provinces et les districts ciblés par ces activités sont :
- la province de Ghor (districts de Taywara et Pasaband)
- la province de la Kunar (districts de Chapadara, Chawki, et Sarkano)
- la province du Laghman (districts d'Alingam, Alishang, Dawlat Shah, et Qargai)
- la province du Nouristan (districts de Wama, Want, et Waygal)
- la province du Wardak (districts d'Hessa-e-Awal et Markaz-e-Behsud)
- Kaboul (laboratoire de production de vaccins animaux)

Les bénéficiaires de ces activités sont les éleveurs (qui bénéficient de formations et de soins pour leur bétail), les vétérinaires, para-vétérinaires et le personnel de l'AVPL (qui reçoivent une formation et un soutien à leurs activités).

AIDE D'URGENCE

Au cours des 20 dernières années, Madera a fourni à de nombreuses reprises une aide humanitaire à des groupes vulnérables dans les zones rurales de l'Afghanistan en réponse à des catastrophes naturelles ou des situations d'urgence dues à l'évolution du contexte afghan.

Entre juin 2009 et novembre 2010, Madera a apporté une aide à plus de 6 000 personnes dans les zones rurales éloignées de Markaz-e-Behsud, situées dans la province du Wardak, avec le soutien du département de la Commission européenne d'aide humanitaire (ECHO). Ce projet a consisté en un programme d'amélioration des approvisionnements en eau potable et de sensibilisation à l'hygiène qui s'est adressé à 35 villages et 10 écoles de Markaz-e - Behsud. Les activités comprenaient la protection ou la construction de points d'eau, la construction de latrines publiques et la mise en œuvre d'une campagne de sensibilisation à l'hygiène.



Point d'eau (village de Qafaq)

Madera a également mené cette année 2 projets d'urgence dans les provinces de Ghor et du Wardak, grâce aux financements d'ECHO et du Comité Interministériel d'Aide Alimentaire (CIAA, fonds délivrés par le gouvernement français) et le soutien de l'ambassade française en Afghanistan.

Les deux projets visaient à aider les groupes vulnérables à surmonter le déficit alimentaire auxquels ils étaient confrontés cette année, en mettant en œuvre un programme du type « vivres contre travail » (« food for work »).

Les populations les plus vulnérables ont effectué des travaux de réhabilitation et construction de pistes sous la supervision technique des équipes de Madera et ont reçu en contrepartie de leur travail de la nourriture.

MADERA a ainsi assisté près de 20 000 personnes dans les zones rurales de la province de Ghor, leur permettant de couvrir une partie de leur déficit alimentaire. Ce type d'aide d'urgence tend à aider les populations à éviter de s'endetter davantage auprès d'usuriers locaux, de vendre leur bétail, ou d'envoyer des membres de leurs familles participer aux cultures de pavot dans la province du Helmand, limitrophe de Ghor.

Les districts de Behsud I & II de la province du Wardak ont subi de graves inondations en avril et en mai 2010, qui ont endommagé des infrastructures d'irrigation primordiales pour les cultures, des habitations, des routes et des terres agricoles. MADERA a donc mis en œuvre un programme du type « vivres contre travail » (« food for work ») afin de réparer les infrastructures d'irrigation détruites et construire des protections supplémentaires contre de nouveaux risques climatiques.

Les zones concernées sont :
- la province de Ghor (districts de Taywara et Pasaband)
- la province du Wardak (districts d'Hessa-e-Awal et de Markaz-e-Behsud)

Les bénéficiaires de ces programmes d'urgence sont:
- Les rapatriés récemment réinstallés sur leurs propres terres.
- les ménages socialement défavorisés, familles sans terre, métayers, petits propriétaires terriens, handicapés et veuves chefs de famille.
- les agriculteurs et les propriétaires de bétail particulièrement vulnérables, ayant des dettes importantes, ou forcés de vendre leur bétail.
- les ménages confrontés à une pénurie d'eau et à des risques environnementaux.

ORIENTATIONS STRATEGIQUES 2010/2012 - BILAN 2005 - 2009

Madera a terminé cette année une réflexion sur les perspectives d'action de notre association pour les 3 prochaines années et a établi le bilan des 5 années d'activités précédentes.

Plusieurs thèmes transversaux aux différents secteurs d'activité de Madera, que les membres et salariés estiment primordiaux, ont été définis :

- l'approche communautaire,
- l'environnement et la promotion de l'agriculture biologique,
- les ressources humaines et la formation du personnel.
- le suivi et l'évaluation,
- le genre.

Les orientations de nos actions sont également déclinées par région d'intervention : Est, ouest, centre, et par secteurs d'activité : agriculture, santé animale, arboriculture et gestion de la forêt, artisanat.

Le document de synthèse est disponible sur le site internet de l'association (www.madera-asso.org)

ETUDE SOCIO-ECONOMIQUE DANS LES PROVINCES DE L'EST

Une enquête socio-économique a été réalisée par le département évaluation dans l'est de l'Afghanistan dans les provinces du Laghman, de la Kunar et du Nouristan.

L'objectif de cette vaste enquête est de permettre à l'équipe de terrain, renforcée cette année d'un Conseiller technique en agriculture, d'identifier de nouveaux axes d'intervention pour Madera dans cette zone et de faire le point sur certains programmes en cours ainsi que sur nos méthodologies d'intervention.

Province du Nouristan

PLAIDOYER

Le travail de plaidoyer s'est poursuivi activement et s'est notamment concrétisé par des réunions avec différents responsables institutionnels (représentants du Centre de Crise du MAE français, députés du groupe France -Afghanistan, cellule Af-Pak, représentante du département du maintien de la paix des Nations Unies) et la publication de communiqués de presse pour la Conférence de Londres de janvier 2010 (« l'humanitaire n'est pas une arme de guerre ») et la Conférence de Kaboul de juillet 2010 (« quelle place pour l'aide humanitaire? »).

Le COFA (collectif des ONG travaillant en Afghanistan) s'est réuni régulièrement pour échanger sur les problématiques rencontrées par les uns et les autres.

ENNA a obtenu un financement pour trois ans pour mener des actions de plaidoyer au niveau européen. Madera est membre du « steering committee » en partenariat avec le Sweedish Committee, Cordaid, Oxfam Novib et Dacaar.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION ET LE BUREAU EN 2010

Jean Braud	Expert forestier	Vice-Président
Stéphanie Briantais	Responsable administrative et financière	Trésorière
Vincent Crépin	Cadre dirigeant	Membre du CA
Jean-Noël Feraille	Juriste - Chambre d'agriculture	Membre du CA
Marie-Claire Gallissot	Biologiste, retraitée	Membre du CA
Stuart Gaudin	Coordinateur de programmes de développement, retraité	Membre du Bureau
Elisabeth Kind	Médecin	Membre du CA
Alain Labrousse	Sociologue journaliste – Spécialiste des drogues	Secrétaire
Pierre Lafrance	Ambassadeur de France retraité	Président
Cyril Lekiefs	Socio-économiste - Consultant	Membre du CA
Monique Otchakovsky	Déléguée générale de Madera de 1992 à 2007, retraitée	Membre du CA
Norwegian Afghanistan Committe (représenté par Elisabeth Eide)	ONG travaillant dans les domaines de l'éducation, la santé et l'environnement en Afghanistan	Membre du CA
Jean-Pierre Prod'homme	Professeur émérite à l'INA-PG	Membre du CA
Solidarité Afghanistan Belgique	ONG spécialisée dans la formation professionnelle	Membre du CA
Alain Thiollier	Directeur de l'Asiathèque	Membre du CA
Michel Verron	Ancien expert de l'UNESCO, retraité	Membre du Bureau

Région de Ghor

NOS BAILLEURS

Les programmes 2010 ont été réalisés grâce au soutien financier de :

AFD (Agence Française du Développement)

Ambassade de France en Afghanistan

ARTF (Afghanistan Reconstruction Trust Fund)

Banque Mondiale

CIAA (Comité Interministériel de l'Aide Alimentaire)

ECHO (European Commission Humanitarian Office / Commission Européenne)

EuropeAid (Europe Aid Cooperation Office / Commission Européenne)

Gouvernement français (Ministère des Affaires étrangères, Direction générale de la Coopération Internationale et du Développement)

IOM (International Organization for Migration)

Ministère afghan du Développement et de la Réhabilitation Rurale

MISEREOR

NEPA (Biodiversity Support program for the National Environmental Protection Agency)

Donateurs privés

Membres de Madera

Que nous remercions chaleureusement pour l'intérêt et la confiance qu'ils ont manifestés pour nos activités et pour la constance de leur appui.

NOS PARTENAIRES

Nous remercions également l'ensemble de nos partenaires qui ont contribué à nous aider dans la réalisation de nos projets :

ACBAR (Agency Coordinating Body for Afghan Relief)

ADA (Afghan Development Association)

ANNGO (Afghan National Nursery Growers Association)

AFRANE (Amitié franco-afghane)

BAAG (British Agencies Afghanistan Group)

CHA (Coordination of Humanitarian Assistance)

Collectif des ONG françaises travaillant en Afghanistan

Coordination Sud

CRID

ENNA (European Network of NGOs working in Afghanistan)

GERES (Groupe Energies Renouvelables, Environnement et Solidarités)

GPFA (Global Partnership For Afghanistan)

Groupe URD

Ministère afghan de l'Agriculture, de l'Elevage et de l'Irrigation

SAB (Solidarité Afghanistan Belgique)

Solidarités International

<u>Crédit photos :</u>
Madera remercie tout particulièrement Sandra Calligaro, Maria Dillon, Ana Carina Santos Franco, et Peter Jan De Pue pour les photos illustrant ce rapport d'activité.

BUDGET

Le budget annuel 2010 est de 4,6 millions d'€, en légère baisse par rapport à l'année précédente. Il présente un résultat positif de 24 000 €.

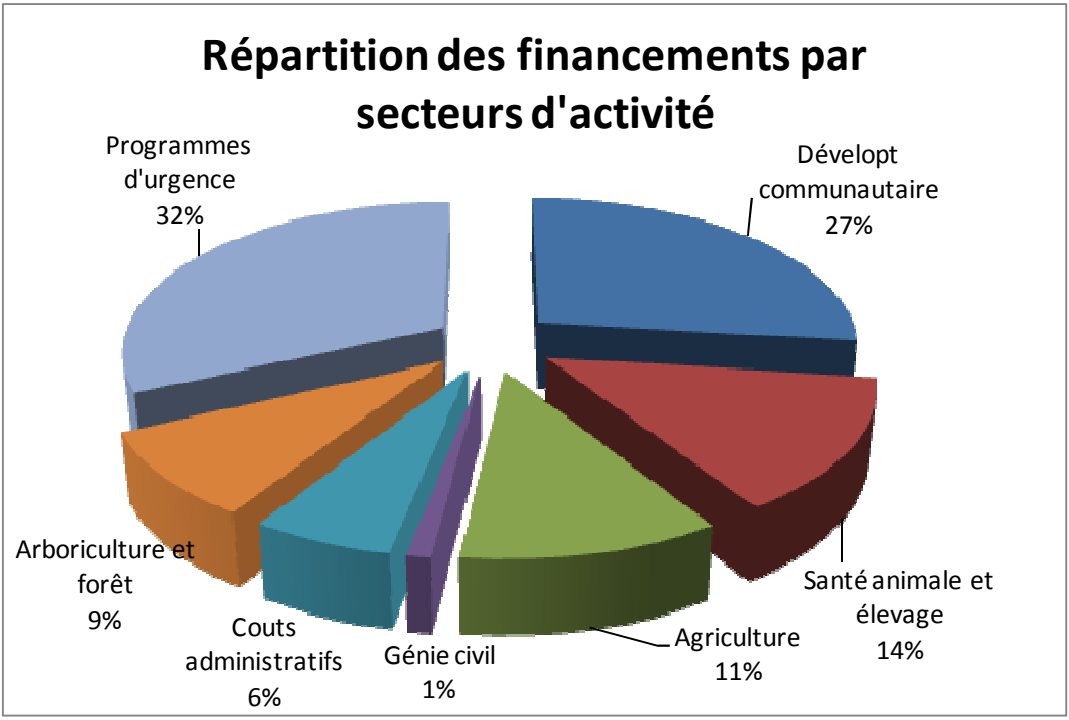
Les programmes d'urgence, financés par ECHO et le CIAA, représentent toujours un volume financier important de notre activité du fait de l'insécurité alimentaire qui perdure en Afghanistan. Ils sont néanmoins en diminution.

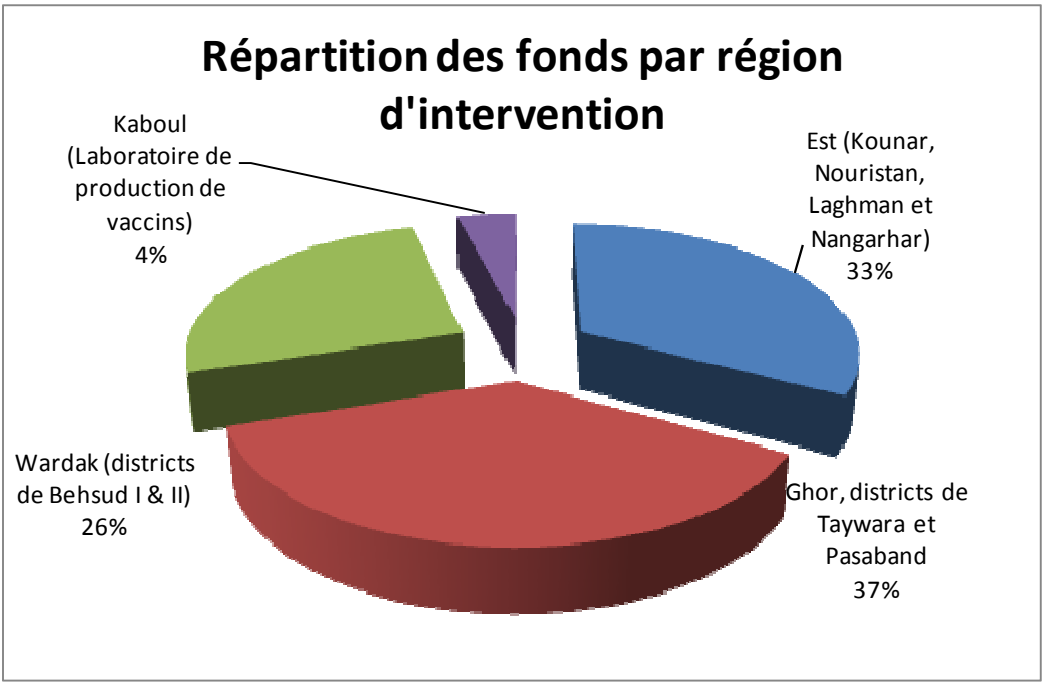
Le développement communautaire, incluant le programme de solidarité nationale financé par le gouvernement afghan (via la Banque Mondiale) ainsi que le projet « people led approach » financé par Misereor, constitue encore cette année l'activité bénéficiant sur le long terme des financements les plus importants. Ceci confirme l'intérêt de notre association pour cette approche.

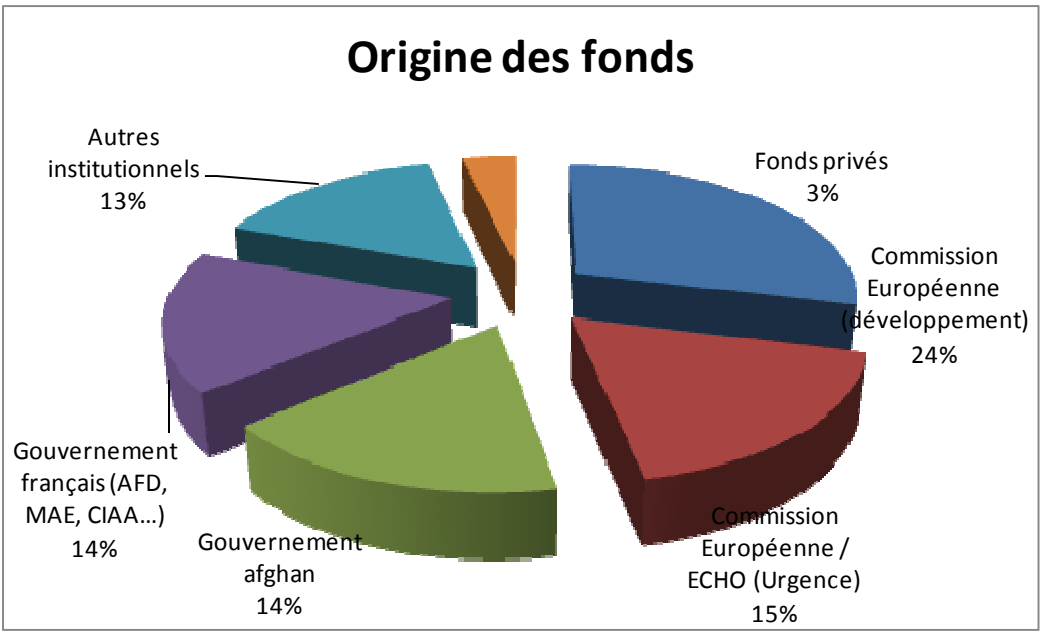
Les activités d'arboriculture, de protection de la forêt, de santé animale, d'élevage et d'agriculture continuent à bénéficier de financements de long terme elles aussi. Elles sont financées par le gouvernement français (MAE et AFD), la Commission Européenne, Misereor et NEPA.

Les régions d'intervention connaissent une évolution de leur part respective de financement. Cette variation de proportion s'explique en grande partie par le démarrage dans la région du Wardak de 3 programmes de développement pluriannuels dans le courant de l'année 2010 grâce à des financement de la Commission Européenne, de l'AFD et de Misereor.

L'origine des fonds varie aussi sensiblement par rapport à l'année précédente. La part des financements de programmes de développement de la Commission Européenne progresse, tandis que celles des fonds d'urgence (ECHO) diminue.
Les fonds privés eux aussi diminuent de moitié du fait du retrait d'Afghanistan d'un de nos financeurs, mais Misereor a prolongé son engagement dans le Hazarajat pour 3 années supplémentaires.







Les comptes annuels sont établis par le Cabinet Colombet, Esser et Gaubert et certifiés par R-M. Pichon, commissaire aux comptes.

Photo du haut : Labour (Hazarajat) / Photo du bas : Mur de protection (Kunar)

MADERA PARIS
3, rue Roubo
75 011 PARIS
Tél + 33 1 43 70 50 07
Fax + 33 1 43 70 60 07
contact@madera.asso.fr

MADERA

www.madera-asso.org

MADERA KABOUL
House 113, Street 7
Qalae-e-Fateullah - Kaboul
Tél : +93 774 048 101
contact.kbl@madera-afgha.org