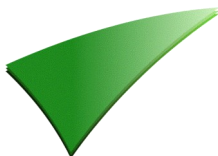


MADERA

Mission d'Aide au Développement
des Economies Rurales en Afghanistan



R A P P O R T D ' A C T I V I T E 2 0 1 3



SOMMAIRE

LE MOT DU PRESIDENT.....	4
CARTES DES PROVINCES D'INTERVENTION DE MADERA.....	6
QUI SOMMES NOUS.....	7
NOS ACTIONS.....	7
ZONES D'INTERVENTION DE MADERA.....	8
METHODOLOGIE D'ACTION ET SECTEURS D'INTERVENTION.....	8
DEVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE ET PARTICIPATIF.....	9
AGRICULTURE ET ARBORICULTURE.....	12
ACTIVITES GENERATRICES DE REVENUS.....	14
PROTECTION ET GESTION RAISONNEE DE LA FORET.....	15
SANTE ANIMALE ET ELEVAGE.....	16
DEVELOPPEMENT RURAL.....	17
ACTIONS HUMANITAIRES.....	19
PLAIDOYER.....	20
CONSEIL D'ADMINISTRATION ET BUREAU.....	21
BAILLEURS.....	22
PARTENAIRES.....	22
BUDGET.....	23

LE MOT DU PRESIDENT

L'Afghanistan fut longtemps réputé effroyable pour la plupart des pays qui l'environnent et, par delà, le monde entier.

« Ces gens ne peuvent vivre dans le calme ; ils diffusent autour d'eux la culture de la violence et celle du recours à la drogue. Ils exportent principalement des armes et des stupéfiants ». Que de fois ai-je entendu de telles expressions de vertueuses colères chez les voisins de ce malheureux pays ayant peine à reconstruire son économie et sa société après plus de vingt ans d'une guerre dont il n'avait nullement voulu et qui avait ravagé son territoire.

A présent, l'Afghanistan s'efforce de protéger une rationalité politique chèrement et imparfaitement acquise, une croissance mesurée mais régulière, contre les violences dont il reste l'objet et qui, pour la plupart, trouvent leur source chez ses voisins.

L'enjeu majeur auquel il est confronté semblerait, dans l'immédiat, se réduire au recomptage des suffrages exprimés lors des dernières élections présidentielles. Des négociations ont lieu d'ores et déjà pour rendre plausible la perspective d'un gouvernement d'union nationale. Ces modestes ambitions sont indissociables d'un effort soutenu pour réduire la corruption ainsi que la production de la drogue, son trafic, sa consommation, tout cela allant de pair avec la constitution toujours imparfaite mais toujours recommencée de forces afghanes suffisamment nombreuses et motivées pour maintenir dans le pays le minimum vital de sécurité.

Il y a quelques mois, une telle situation aurait pu paraître inquiétante mais, compte tenu de ce qui se passe ailleurs dans le monde en termes de violences furieuses et de réactions impitoyables, l'Afghanistan apparaît comme étonnamment « normal ».

C'est sans doute cette normalité que les populations du pays ont tenu à préserver en se rendant si courageusement aux urnes et en signifiant ainsi leur choix de la voie pacifique pour la réduction des anxiétés collectives, des disparités, des injustices et des tentations criminelles.

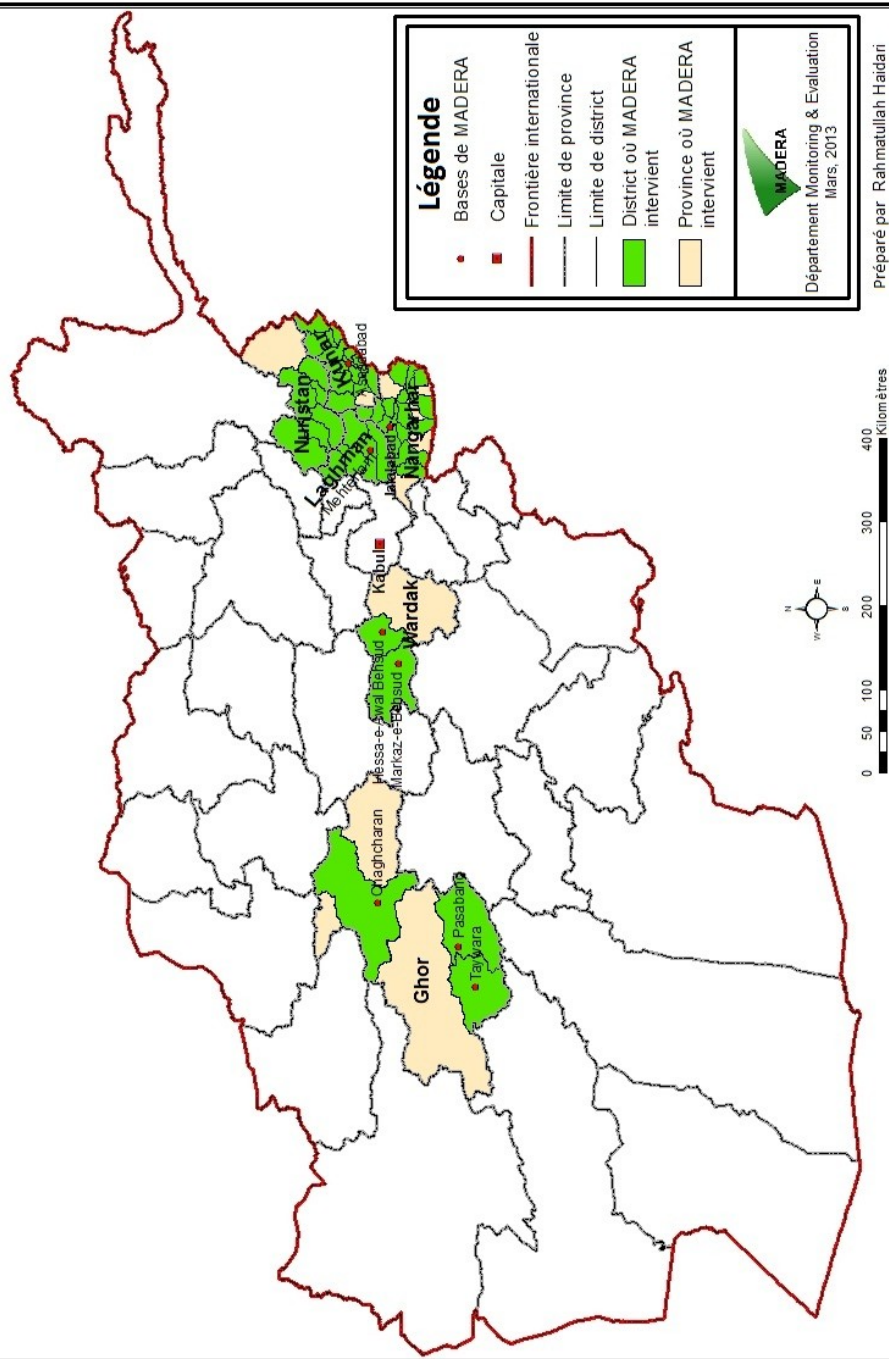
Avec raison, tel observateur pourrait relever d'étranges différences entre ce qui semble appartenir au comportement collectif et ce qui résulterait d'une addition des conduites individuelles. Un tel contraste n'est pas vraiment propre à l'Afghanistan ; on en trouve ailleurs bien des exemples. En général, la force collective a les plus grandes chances d'être dominante à terme et de s'imposer à des forces individuelles gagnées par l'agitation ou par de vieilles hantises et animosités.

Les ONG, dans cette évolution historique, sont-elles les mouches du « coche » ? Nullement ! Leurs actions, pour peu qu'elles gagnent en cohérence et en continuité, ont toute chance de contribuer au lent progrès vers le mieux et au discrédit du vouloir trop et trop vite.

**Septembre 2014,
Pierre LAFRANCE**



Les zones d'intervention de MADERA en 2013



QUI SOMMES NOUS

Créée en 1988, à la suite du BIA (Bureau International Afghanistan), MADERA – Mission d'Aide au Développement des Economies Rurales – association européenne de droit français, travaille en Afghanistan pour la réhabilitation et le développement des sociétés et économies rurales détruites par la guerre et le retour durable des réfugiés.

MADERA est présente de manière continue en Afghanistan depuis 25 ans à travers tous les changements que ce pays a connus : résistance à l'occupation soviétique, lutte des factions, régime des Taleban, difficile retour à la paix et à la reconstruction.

MADERA EN QUELQUES CHIFFRES

25 années de présence en Afghanistan,
Des interventions dans 3 grandes zones géographiques
recouvrant 5 provinces et à Kaboul.

350 salariés sur le terrain, dont une trentaine de cadres afghans et 7 à 10 expatriés.
Un budget 2013 d'environ 3 millions €

Un Conseil d'administration composé de 16 personnes et d'une ONG Européenne.

La mission de MADERA se décline selon 4 objectifs de développement prioritaires :

- Favoriser le développement local, intégré et participatif,
- Favoriser le développement économique durable,
- Lutter contre les inégalités,
- Soutenir les initiatives, les structures afghanes et le transfert de compétences pour accroître leurs capacités.

MADERA agit dans le respect de la neutralité politique, sans discrimination de sexe, de religion ou d'appartenance ethnique.

NOS ACTIONS

MADERA met en œuvre sur le long terme des programmes de développement rural, visant à reconstruire la capacité de production alimentaire, améliorer la qualité des produits agricoles et horticoles, et augmenter les revenus des populations.

MADERA promeut, en collaboration avec d'autres partenaires, une approche participative et intégrée du développement en élaborant avec les populations des programmes « intégrés » visant à prendre en compte la diversité de leurs besoins.

MADERA aide les communautés rurales à réaliser des projets de développement dans les domaines suivants:

- l'agriculture et l'arboriculture
- la protection et la gestion raisonnée de la forêt
- la santé animale et l'élevage
- le développement communautaire
- le développement d'activités économiques génératrices de revenus

Les projets mis en œuvre par MADERA bénéficient à un large éventail de membres des communautés rurales défavorisées, notamment les agriculteurs, horticulteurs, éleveurs, et personnes tirant des revenus de l'artisanat.

MADERA répond également à des besoins d'urgence lorsqu'ils se présentent, par des distributions de nourriture et d'intrants agricoles aux familles vulnérables et la création à court terme d'opportunités d'emploi.



Plantage des Eucalyptus. (Assadabad, Kunar)

LES ZONES D'INTERVENTION DE MADERA

MADERA met actuellement en œuvre des programmes de développement et d'aide humanitaire d'urgence dans les zones rurales de cinq provinces d'Afghanistan.

MADERA travaille dans ces zones à partir de 2 bases régionales à Kaboul et à Jalalabad, et poursuit des activités dans trois régions:

- La région de l'Est: provinces de la Kunar, du Laghman et du Nouristan
- La région du Centre: Kaboul et les provinces du Wardak
- La région de l'Ouest: province de Ghor

METHODOLOGIE D'ACTION ET SECTEURS D'INTERVENTION

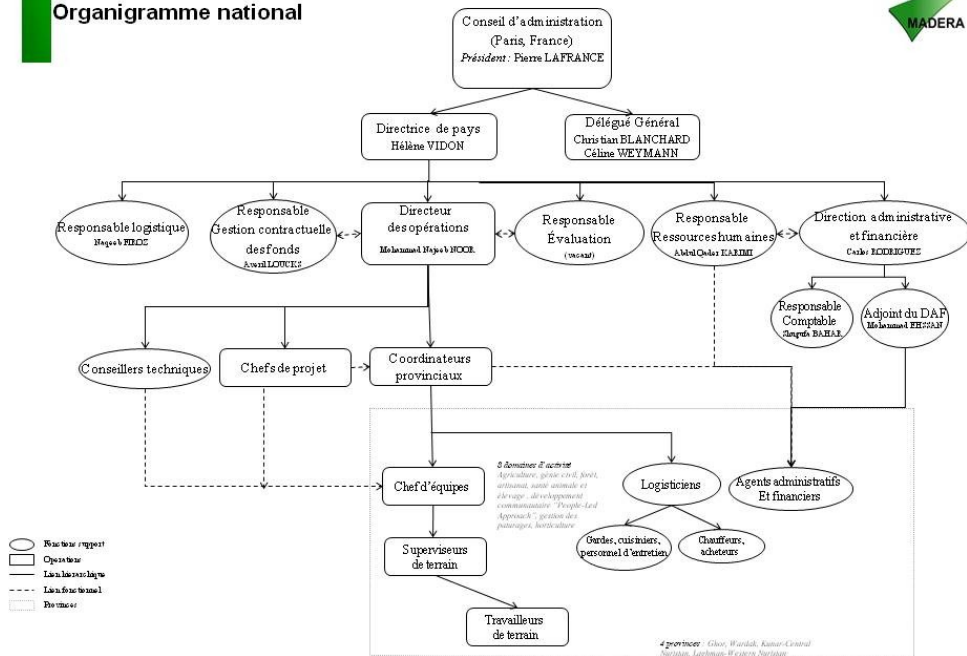
Les programmes de MADERA sont mis en œuvre à travers une approche participative qui implique les populations rurales dans l'identification de leurs besoins prioritaires. Cette approche permet de renforcer la participation des populations dans la prise en charge de leur propre développement.

MADERA met en œuvre des activités de développement dans six domaines principaux:

- Le développement communautaire visant à appuyer l'émergence de projets de développement local
- L'agriculture et l'arboriculture
- La protection et la gestion raisonnée de la forêt
- La santé animale et l'élevage
- Le développement d'activités économiques génératrices de revenus

Ces actions se voient parfois complétées par des actions d'urgence ponctuelles quand les circonstances l'imposent.

Organigramme national



DEVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE ET PARTICIPATIF

MADERA continue à développer, au sein des activités qu'elle mène, une approche participative et communautaire afin que les populations afghanes soient les principaux acteurs de leur développement.

Deux programmes, mis en œuvre actuellement, illustrent particulièrement cette approche et permettent à MADERA de renforcer sa méthodologie d'action dans ce domaine.



Monitoring dans une école sur le suivi de la formation pédagogique des enseignants, Surkh Abad, Wardak

L'approche communautaire et participative utilisée (« Strengthening People Led Development») repose sur les principes fondamentaux suivants:

L'autonomisation: Les populations villageoises s'approprient les connaissances acquises lors du projet et les partagent entre elles. Ces échanges renforcent la confiance mutuelle.

Le respect: Les évaluateurs sont avant tout des « apprenants », s'appuyant et respectant les aptitudes intellectuelles et analytiques des communautés.

Le caractère local: Le partage des connaissances et expériences est encouragé par l'utilisation créative de matériaux issus de la région et des représentations visuelles locales. Ceci évite d'imposer des conventions de représentation externe.

L'inclusion: Une attention particulière est portée aux groupes vulnérables, femmes, personnes âgées et démunies.

Le projet « Strengthening people led development (SPLD) » mis en œuvre à Behsud

MADERA a débuté en 2010, dans les districts de Behsud I & II, un programme de renforcement des capacités des communautés villageoises rurales.

Ce projet basé sur une approche communautaire et participative « Strengthening People Led Development (SPLD) » bénéficie d'un financement de 3 ans de Misereor (financier privé allemand).

MADERA apporte un appui à la réflexion menée par les villageois. L'étape la plus importante du projet consiste en la mise en œuvre d'études permettant d'identifier le savoir tacite des populations, c'est-à-dire les connaissances accumulées par ces dernières au fil des générations.

L'objectif de ce projet est de donner les moyens aux populations d'identifier elles-mêmes leurs besoins et de mobiliser des ressources leur permettant d'y apporter des réponses locales qui tiennent compte de leurs propres connaissances et pratiques.

Ce projet a trois composantes principales :

1. Améliorer les compétences pédagogiques des enseignants et l'alphabétisation des femmes dans les communautés.

MADERA continue d'appuyer les écoles via une aide pédagogique et la mise à disposition



Terrain d'essai pour des parcours de réadaptation, (Daman, Behsud, Wardak)

de kits pédagogiques, ainsi que par la distribution de matériel supplémentaire, tel que des affiches et des cartes d'apprentissage de l'alphabet. Fin août, MADERA a également distribué des meubles pour quatre écoles: les lycées de Birmak, Dashta Mazara, Obshirak et Qaragol. Ce mobilier incluait des bureaux, des tables, des tapis et des tableaux blancs. MADERA a travaillé en étroite collaboration avec le ministère de l'Éducation pour identifier et sélectionner des enseignants pour une formation pédagogique pendant l'hiver. Des protocoles d'accord, signés avec les écoles sélectionnées à Behsud I & II et AFRANE (ONG française, travaillant en Afghanistan, spécialisée dans l'enseignement) ont aidé à identifier les formateurs. Un total de 36 enseignants provenant de 12 écoles ont été identifiés, et ont pu profiter de la formation de 2 mois qui a commencé le 1er Janvier 2014.

MADERA a également collaboré avec l'Institut de Formation Cetena pour former quatre enseignantes des communautés de Surkh-Abad et Qawm-e-Deqhan en vue de fournir un cours d'alphabétisation de 6 mois à 100 femmes. Ce cours d'alphabétisation de base a commencé en octobre 2012 et a été achevé avec succès en avril 2013. La réaction positive des élèves démontre que le programme a atteint les objectifs souhaités: la possibilité pour les femmes inscrites de lire et écrire des phrases simples et d'effectuer des calculs mathématiques de base. En outre, deux bibliothèques communautaires ont été établies dans les villages de Kamarak à Qawam Dehqan et Tai Robot à Surkh Abad, et sont très populaires, avec des visites fréquentes des membres de la communauté.



Carte 3D utilisée dans l'approche PLUP, Wardak

2. Renforcement d'un développement piloté par les populations

Afin de favoriser le pilotage de leur développement par les populations elles-mêmes, MADERA a mis en place une nouvelle approche appelée « Participatory Land Use Planning (PLUP) » ou la planification participative de l'utilisation des terres. Le PLUP est un moyen de promouvoir la participation de la communauté dans la recherche de solutions aux problèmes de la planification d'utilisation des terres, tout en gérant et protégeant les ressources naturelles. Les membres de la communauté travaillent ensemble pour identifier et cartographier la manière dont le terrain local est utilisé puis formulent un plan d'action pour la gestion des terres à long terme.

Le chef de l'équipe pour la gestion des pâturages a reçu une formation sur le PLUP et appuie les membres des communautés.

Cette amélioration des capacités de gouvernance communautaire doit amener les acteurs paysans à prendre conscience des ressources dont ils disposent et à définir des stratégies économiques durables à partir de ces mêmes ressources. Cela repose sur les notions de ressources naturelles et économiques (main d'œuvre, accès) mais également sur la richesse des connaissances locales intuitives.

3. Restauration des pâturages

Un dernier objectif du projet est de restaurer le potentiel pâturable en favorisant le retour d'une flore naturelle sur les surfaces non irrigables gravement dégradées par une augmentation de la population et par la culture pluviale de céréales (lalmi).

MADERA a signé un protocole d'accord avec quatre communautés du Wardak (Sar Tala, Daman, Mola Yaqub, et Bad Assia) pour travailler ensemble la terre, tester les différentes espèces de plantes fourragères locales et étudier leur croissance dans le but de développer les connaissances techniques concernant la restauration des pâturages. Plus d'informations sur la réhabilitation des pâturages sont disponibles dans la section Gestion des Ressources Naturelles.

Le programme de solidarité nationale

Madera poursuit son implication dans le NSP (« National Solidarity Programme »), financé par la Banque Mondiale et coordonné au niveau national par le Ministère afghan de la réhabilitation et du développement rural (MRRD). Ce programme d'envergure nationale, dont MADERA est partenaire depuis 2004 aux côtés d'autres ONG internationales et afghanes, s'adresse à plus de 25 000 communautés villageoises sur l'ensemble du pays.

Notre association intervient en qualité de facilitatrice auprès des Conseils de Développement Communautaire (CDC) pour mettre en œuvre des activités de développement. Elles consistent majoritairement en la réalisation d'infrastructures villageoises à destination de la communauté.

En 2013, MADERA a étendu ses activités à Mandol, un district très isolé et montagneux du Nuristan. Le NSP y a été introduit pour la première fois, donnant à ses populations l'opportunité de formuler leurs propres projets de développement. Dans le même temps, MADERA a clôturé les activités NSP dans la province de Ghor et n'a pas actuellement l'intention d'en développer de nouvelles en 2014.



Construction d'un canal, Naw Safa CDC, Kunar

En 2013, 57 900 familles de la Kunar, du Laghman, du Nuristan et de Ghor ont bénéficié des micro-projets réalisés avec succès dans des secteurs variés tels que :

- Education : construction d'écoles, formations professionnelles, alphabétisation ;
- Irrigation : construction d'aqueducs, canaux, barrages, réseaux de canalisations, murs de protection ;
- Moyens d'existence : formations à la couture ou au tissage ;
- Energie : projets de micro-centrales hydroélectriques, maintenance de générateurs, construction de centrales électriques et panneaux solaires ;
- Transport : construction de ponts, chemins, murs de soutènement, routes ;
- Accès à l'eau et assainissement : construction de puits, pompes manuelles, bains publics, toilettes, réseaux d'adduction.

NSP réunion communautaire, Nuristan



AGRICULTURE ET ARBORICULTURE

En 2013, MADERA a poursuivi et clôturé la mise en œuvre d'activités agricoles et arboricoles dans le cadre de projets multi-sectoriels et pluri-annuels financés par le gouvernement français (Agence Française de Développement) et l'Union Européenne (EuropeAid).

Le projet « LRRD » (« Linking Relief to Rehabilitation and Development ») financé par l'Union Européenne a été finalisé en octobre 2013 dans les districts de Behsud (Wardak). Ce financements LRRD a pour objectif de permettre la transition entre les activités d'urgence et celles de réhabilitation et de développement. Les activités menées aident les communautés à améliorer leur sécurité alimentaire en augmentant la production alimentaire et les sources de revenus mais aussi en renforçant leurs capacités en élevage.

Les activités mises en œuvre avaient pour but de reconstituer et stabiliser les principaux moyens de subsistance (bétail et terres) des communautés ciblées et de développer de nouvelles opportunités génératrices de revenus pour les groupes vulnérables du Wardak. Plus spécifiquement, les activités comprenaient la formation des éleveurs à l'amélioration de la gestion de leurs troupeaux et de la nutrition du bétail, l'appui aux agriculteurs pour la culture de variétés améliorées de blé, la réhabilitation d'infrastructures routières afin de faciliter les échanges et la fourniture d'outils nécessaires à la mise en œuvre d'activités génératrices de revenus.

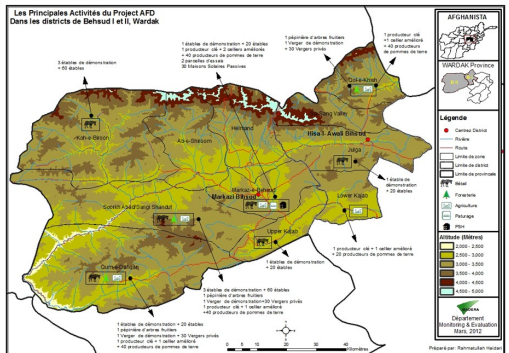
L'approche multi-sectorielle de ce projet (agriculture, élevage, infrastructures, activités génératrices de revenus et gestion des ressources naturelles) - s'avère très pertinente dans un contexte aussi fragile, et dans lequel les communautés rurales sont exposées aux chocs externes. Des activités, telles que la distribution de semences de blé, la vulgarisation et les activités dites «dures» (étables de démonstration, insémination artificielle) dans le secteur de l'élevage, contribuent fortement à atteindre cet objectif, alors que les essais de régénération des pâturages et la construction des maisons passives solaires renforcent le potentiel des terres arides.

La grande majorité des activités a été entièrement achevée durant le projet, et une amélioration de la sécurité alimentaire globale a été constatée. Toutefois, il est difficile de déterminer si la communauté agricole utilisera les acquis du projet de façon durable, celle-ci restant encore vulnérable à des chocs (aléas climatiques -inondations ou sécheresse-, conséquences de catastrophes naturelles (glissements terrain)).



Le projet d'appui au développement rural financé par l'AFD (Agence Française de Développement) met l'accent sur l'amélioration et la diversification de la production agricole, l'amélioration des pratiques de gestion du bétail et la mise en œuvre de tests de régénération des pâturages communautaires.

La province du Wardak, située dans la région des Hauts Plateaux Centraux en Afghanistan, est une zone d'insécurité alimentaire chronique. Les deux districts de Behsud ciblés dans ce projet sont situés à l'extrême ouest de la province. Ils sont montagneux et en haute altitude, avec une majorité de la population vivant de l'agriculture de subsistance.



Principales activités du projet (Wardak)

L'objectif principal vise à réduire les niveaux de pauvreté dans les deux districts ciblés (Behsud I et II), en augmentant la sécurité alimentaire des populations vulnérables. Les activités incluent la diversification de la production agricole, l'amélioration de la gestion des troupeaux et l'appui à la gestion communautaire des ressources naturelles.

A la fin du programme, 120 agriculteurs ont été formés sur les variétés améliorées de pommes de terre, permettant une augmentation des rendements et donc une commercialisation des excédents générés, (jusqu'à 50% du chiffre d'affaires annuel par ménage).

Par ailleurs, MADERA a introduit 6 celliers améliorés de stockage de pommes de terre, renforçant ainsi la sécurité alimentaire dans les villages, surtout les plus isolés.

Autres résultats du projet :

- 3 pépinières comprenant 12 800 plants
- Appui technique et formations de propriétaires de pépinières (3) et de vergers (215)
- 30 vergers privés créés, 1800 arbres fruitiers
- 190 étables réhabilitées, pour 4800 animaux



AFD Cérémonie de clôture, Wardak, 2013

MADERA continue d'appuyer les communautés à Behsud I et II en utilisant une approche participative et communautaire, dans le but de donner aux populations les moyens d'identifier leurs propres besoins et de mobiliser des ressources pour y trouver des réponses appropriées. Parmi les activités courantes on peut citer : les activités génératrices de revenu, l'amélioration de la production agricole et horticole, la gestion de l'élevage et la préservation des ressources naturelles.

Le projet horticole de soutien aux pépinières fruitières s'est poursuivi tout au long de l'année 2013. Il s'agit de la seconde phase d'un projet, financé par l'Union Européenne (EuropeAid) qui vise à mettre en place et à professionnaliser des filières de production et de commercialisation fruitières dans différentes régions du pays.

Par ce projet, MADERA soutient directement le développement des pépiniéristes privés dans l'Est de l'Afghanistan en coopération avec l'Association nationale afghane des pépiniéristes (ANNGO) pour assurer la vente de plants d'arbres fruitiers certifiés, de qualité, dont les produits peuvent être vendus à des prix plus élevés, ce qui augmente les revenus



et permet l'expansion d'un secteur fruitier déjà en croissance rapide.

Sur ce projet, MADERA est leader d'un consortium de 4 autres ONG qui soutient des propriétaires de pépinières privées pour développer et professionnaliser la production et la commercialisation de leurs produits dans des provinces de l'Est, du Centre, du Sud, ainsi qu'à Hérat dans l'Ouest. En 2013 MADERA et ses partenaires ont appuyé vingt-six pépinières-mères qui produisent une variété de fruits à l'usage des propriétaires de pépinières commerciales (grenade, pommes, raisins, fruits à noyau et agrumes).



Exemples de fruits produits par le PHDP

ACTIVITES GENERATRICES DE REVENUS

Les activités génératrices de revenus intégrées dans les programmes agricoles de MADERA sont essentiellement menées au profit des femmes vivant en milieu rural. Ces activités leur permettent d'augmenter les revenus du ménage et contribuent à renforcer leur position au sein même de la famille et plus largement de la communauté.



Femme utilisant une baratte (Wardak)

MADERA met en œuvre actuellement un projet financé par le FSD et le SDC, qui a commencé en septembre 2012. Il vise à former les femmes sur l'utilisation de barattes métalliques (pour l'amélioration des produits laitiers) et sur l'élevage de la volaille. En 2013, les femmes bénéficiaires ont été formés à la construction de poulailler, à la gestion de la volaille et à la transformation du lait / l'utilisation de barattes. 300 volailles (60 coqs et 240 poules) ont ensuite été distribuées à une vingtaine de femmes et des barattes à une cinquantaine, toutes identifiées comme particulièrement vulnérables par la communauté. Les activités futures de ce projet viseront à établir des associations de femmes productrices et à renforcer leur capacité de production.

La promotion de la gestion de la volaille et de l'utilisation des barattes métalliques était également intégrée au projet LRRD financé par l'UE dans la province du Wardak. Environ 60% des femmes qui avaient reçu des barattes, en 2012, continuaient à les utiliser, en remplacement de leur système traditionnel qui utilisait une peau de chèvre, un processus long et fastidieux.

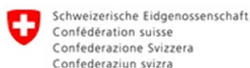
Par ailleurs, plus de 150 femmes géraient des volailles dont les œufs, excellente source de protéines, contribuent à la diversification de l'alimentation nécessaire chez les ménages ruraux de Behsud. Les œufs supplémentaires sont vendus pour améliorer le revenu.



Poulailler (Wardak)

Une dernière activité a été celle de distribuer des séchoirs à fruits à des associations de femmes, dans le but de faire sécher des fruits et de les vendre. Malheureusement, en raison de la faible production et consommation de fruits dans la région, cette activité n'a pas eu beaucoup de succès et ne sera pas poursuivie.

Selon l'indice d'inégalité de genre des Nations Unies, l'Afghanistan est l'un des endroits les plus difficiles au monde pour être une femme. Les femmes afghanes ont un accès limité aux services d'éducation et de soins de santé, et leurs opportunités économiques et politiques sont extrêmement limitées. Dans les zones rurales, les femmes Afghanes sont encore plus désavantagées car elles sont plus isolées et marginalisées dans la vie communautaire. En formant les femmes aux compétences nécessaires pour mener à bien des activités génératrices de revenus culturellement acceptables, les femmes Afghanes seront valorisées car devenant des personnes respectées et indépendantes dans leurs communautés. Elles se verront aussi offrir la possibilité de contribuer au revenu de leur foyer. Ces activités fournissent également aux femmes un forum social informel où elles sont en mesure d'échanger des idées les unes avec les autres.



GESTION DES RESSOURCES NATURELLES, FORETS ET PÂTURAGES

MADERA a soutenu des activités de gestion forestière dans les provinces de la Kunar, du Laghman et du Nouristan depuis 1992. L'objectif était de responsabiliser les populations vivant à proximité des forêts afin qu'elles puissent gérer et protéger leurs forêts, assurer un approvisionnement durable en bois de chauffage et de charpente, et lutter contre le surpâturage par le développement, la rénovation et la gestion des zones de pâturage autour des forêts. Plus de 20.000 personnes et 30.000 hectares ont bénéficié indirectement d'activités telles que :

- Le renforcement des capacités techniques et organisationnelles des communautés villageoises en matière de gestion des forêts et des pâturages ;
- La sensibilisation et la diffusion sur les exploitations d'informations sur la foresterie et l'arboriculture fruitière ;
- La régénération et la protection du couvert forestier (environ 30 000 hectares à l'Est, y compris des peupliers, eucalyptus, cèdres et d'autres conifères) ;
- La réhabilitation de pépinières ;
- La construction de terrasses, barrages de contrôle de l'érosion, et ceintures vertes.

En 2011, MADERA a commencé un nouveau programme sur la gestion forestière dans l'Est, associée à l'élevage et l'agriculture, en cohérence avec la stratégie de développement de l'Afghanistan élaborée en 2008.



Formation sur les techniques forestières

Les principales activités de MADERA dans la gestion des pâturages se situent dans la province du Wardak. Ils constituent une importante ressource naturelle. En raison de la collecte de bois (chauffage / cuisson) et des cultures de Lalmi (céréales), les pâturages dans le Hazarajat sont fortement surexploités. Un accent important est mis sur leur gestion communautaire et la restauration de ces zones de pâturages arides en favorisant le retour d'une couverture végétale indigène.

MADERA utilise une approche participative de planification de l'utilisation des terres pour permettre aux communautés d'identifier les territoires agricoles et d'élevage et faciliter la compréhension mutuelle entre acteurs.



Espace forestier, Est de l'Afghanistan

Les objectifs principaux :

- Restaurer le potentiel des pâturages ;
- Promouvoir le retour de la flore naturelle dans les zones pluviales gravement dégradés par les cultures de céréales (Lalmi) ;
- Définir un cadre pour la gestion d'une ressource d'une forte importance économique
- Préparer les communautés à la promulgation d'une loi nationale sur les pâturages.

Les activités pour leur réhabilitation :

- Des essais contrôlés en milieu ouvert sur des espèces locales et exotiques,
- L'évaluation de l'état général des pâturages et de son évolution ;
- L'évaluation de la densité du bétail optimale / au potentiel des pâturages
- L'évaluation du cheptel présent
- La cartographie et la construction d'un dialogue autour de l'utilisation des terres.

SANTE ANIMALE ET ELEVAGE

MADERA a travaillé dans le domaine de la santé animale et de l'élevage depuis 1988, depuis qu'elle a commencé à appuyer les communautés dans les provinces de l'Est cherchant à augmenter le nombre d'animaux, et à améliorer la qualité des produits d'origine animale.

En 2013, MADERA a terminé un programme en santé animale, et a commencé une nouvelle phase de quatre ans, toutes deux financées par l'Union Européenne (EuropeAid).



Signalisation du projet Santé animale (Laghman)

La phase du projet achevée en 2013 a appuyé environ 50.000 éleveurs, 10 médecins vétérinaires, 60 para-vétérinaires, et 30 employés du laboratoire national de production de vaccins animaux (AVPL –Animal Vaccine Production Laboratory). Elle visait à améliorer les moyens de subsistance en milieu rural par le renforcement des capacités de 70 Animal Health Service Providers (AHSP- vétérinaires et para-vétérinaires) en vue de fournir des services de santé animale de qualité dans leurs collectivités respectives.

Les équipes techniques formées de vétérinaires ont visité régulièrement les AHSP dans chaque province, lesquels ont également reçu des formations continues et techniques, relayant mensuellement l'information aux éleveurs. Les thématiques concernaient les maladies locales et les vaccinations. Ce lien direct avec les éleveurs et les communautés fait partie intégrante de l'amélioration des connaissances et des compétences en santé animale des populations rurales.



Vaccination de troupeau ovien (Laghman)

Finalement, cette action a eu un rôle important, dans le maintien et le renforcement des capacités de l'AVPL, par l'amélioration des conditions de travail et des compétences en gestion et par la mise à niveau des équipements. L'AVPL produit les vaccins de qualité, certifiés internationalement, utilisés pour des campagnes de vaccination contre des maladies courantes telles que: le charbon symptomatique, la septicémie hémorragique, le charbon bactérien et la fièvre aphteuse.

MADERA a également fourni des blocs minéraux, à lécher par le bétail dans les étables selon les besoins ou utilisés en poudre minérale mélangée au fourrage, pour

L'élevage est une composante essentielle pour le développement de la sécurité alimentaire et des moyens de subsistance des paysans. En Afghanistan, le cheptel est un moyen de capitalisation destiné à subvenir à des besoins ponctuels (manque de nourriture dû à des mauvaises récoltes, frais imprévus de santé couverts par une vente de bétail...). L'amélioration de l'état sanitaire du bétail est donc un facteur primordial du développement de l'élevage en l'Afghanistan. Elle est conditionnée à la mise en œuvre concomitante d'activités préventives (campagnes de vaccination, formation à la gestion de troupeau) et curatives (soins aux animaux prodigués par des para-vétérinaires et vétérinaires).

compenser le manque de phosphore et de calcium de l'alimentation animale causé par un fourrage médiocre en quantité et en qualité.

En 2013, ce projet a également débuté les inséminations artificielles pour améliorer l'élevage. Des para-vétérinaires locaux ont été formés à cette fin sur Behsud. Les éleveurs locaux étant satisfaits des résultats, le nombre

d'inséminations est en augmentation.

Les activités de santé et de productions animales seront poursuivies par un nouveau projet de 4 ans, financé par EuropeAid, ce qui permettra à MADERA d'étendre son soutien à Bamyan, en collaboration avec Relief International, qui mettra en œuvre des activités dans les provinces de Nangarhar, Kapisa, Ghazni et Nimroz.

DEVELOPPEMENT RURAL

Le projet de développement rural sur les hauts plateaux du Centre de l'Afghanistan.

MADERA, GERES et Solidarités International, trois ONG françaises travaillant en Afghanistan, sont réunies en consortium pour mettre en œuvre un programme de 3 ½ ans, financé par l'Agence Française de Développement (AFD). L'objectif du programme est d'améliorer le niveau et la qualité de vie des populations rurales dans les zones montagneuses de la région des Hauts Plateaux du Centre, à travers la promotion du développement rural et de la gestion des ressources naturelles.



Les Hauts Plateaux du Centre sont une région isolée et montagneuse dans le centre de l'Afghanistan, où la majorité de la population est agricole, dont la subsistance dépend des ressources naturelles disponibles: terres pour le pâturage et l'agriculture, eau pour l'irrigation, biomasse (bois et buissons) pour l'alimentation animale, le chauffage et la construction et pour cuisiner. Les conditions climatiques de la région et la surexploitation de la terre font peser une charge importante sur des ressources naturelles déjà rares, ce qui oblige à trouver des solutions pour mitiger de fréquents conflits concernant l'usage de la terre et la dégradation de ces ressources naturelles.

Une phase de lancement de 6 mois a eu lieu de juillet à décembre 2013, au cours de laquelle des études préliminaires et préparatoires

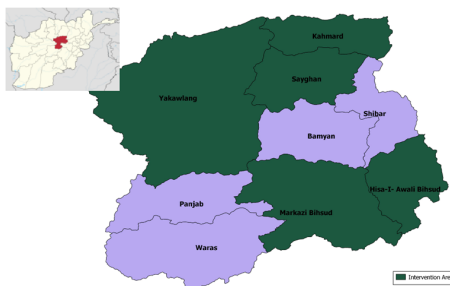
(diagnostic, évaluation technique, l'évaluation de la vulnérabilité, etc ..) ont été menées afin de déterminer la pertinence des actions à entreprendre, et de développer une vision globale du territoire.

La mise en œuvre des activités suivantes commencera en avril 2014:

- **Agriculture et élevage:** Soutenir des améliorations durables des pratiques
- **Energie :** Améliorer la résilience énergétique des ménages et leurs conditions de vie en hiver tout en limitant la déplétion des ressources naturelles ;
- **Gestion des ressources naturelles :** Améliorer l'accès et la gestion des ressources naturelles rares (eau et pâturages) par les communautés locales ;
- **Renforcement des capacités :** Soutenir les communautés locales, renforcer leur connaissances et mise en réseau.

Le projet va être mis en œuvre dans cinq districts de deux provinces de l'Afghanistan:

- 3 districts de la province de Bamyan (Saighan, Kahmard, Yakawlang)
- 2 districts de la province du Wardak (Hissa-e-Awal-e-Behsud, Marzak-e-Behsud)



LES ACTIONS HUMANITAIRES

Bien que la majorité des activités de MADE-RA se concentre principalement sur la réhabilitation et le développement des économies rurales en Afghanistan, nous mettons également en œuvre des actions d'urgence, pour améliorer la sécurité alimentaire dans les zones dans lesquelles nous travaillons.



Distribution
de pelles
(Laghman)

Plus d'un tiers des afghans (36%) vivent en dessous du seuil national de pauvreté et sont incapables de satisfaire leurs besoins fondamentaux et alimentaires. Un autre tiers (37%) est dans une situation à peine meilleure, mais vit toujours à la limite entre la pauvreté absolue et l'insécurité alimentaire. De petits chocs, comme des fluctuations des prix alimentaires, peuvent aggraver leurs situations fragiles, aggravées par des catastrophes naturelles récurrentes telles que les inondations et la sécheresse (huit sécheresses sur les 11 dernières années), et conduisant à de mauvaises récoltes.

La malnutrition reste également un défi majeur en Afghanistan. Un enfant sur deux souffre de malnutrition chronique (59%), et on estime que la malnutrition contribue à près de deux millions de décès d'enfants par an.

MADERA fournit donc une aide d'urgence aux familles agricoles vulnérables afin de leur permettre de reprendre les semis après un choc, d'augmenter leur production agricole et d'améliorer leur sécurité alimentaire.



Food and Agriculture Organization
of the United Nations

En 2013, MADERA a mis en œuvre plusieurs projets d'urgence avec le soutien de la FAO (Food and Agriculture Organization). Un projet a été mis en œuvre dans les provinces du Laghman et de Ghor. Il visait à soutenir et à améliorer la sécurité alimentaire de 8100 familles d'agriculteurs vulnérables touchés par le prix élevé des denrées alimentaires et par des catastrophes naturelles. MADERA a pu distribuer des intrants de base (dont des semences de blé de qualité et des pelles) pour les périodes de semis de l'automne 2012 et du printemps 2013.

MADERA a également distribué 125 tonnes d'engrais (urée) à un total de 2500 familles d'agriculteurs dans les districts de Want et Nurgaram, au Nuristan. Ces projets réduisent temporairement le fardeau financier des agriculteurs pour l'achat de semences ou d'engrais. Les agriculteurs reçoivent aussi une formation sur la préparation du sol, l'utilisation appropriée des engrais, la protection contre les maladies, etc .. afin d'assurer la bonne utilisation des intrants agricoles qu'ils ont reçus.



MADERA travaille aussi en étroite collaboration avec le Programme Alimentaire Mondial (PAM). En 2013, les districts de Taywara et Pasaband, dans la province de Ghor, ont été confrontés à une performance exceptionnellement mauvaise des cultures de blé et à de mauvaises conditions de pâturages, les ménages les plus durement touchés n'ayant pas assez de stocks de nourriture pour subsister jusqu'à la fin de l'hiver. Avec l'appui du PAM, MADERA a pu distribuer près de 320 tonnes de vivres (blé, légumineuses, huile et sel) à plus de 1500 familles en situation d'insécurité alimentaire dans ces districts.

En outre, MADERA mène des activités de surveillance pour le PAM, dans les zones réputées inaccessibles au personnel des Nations Unies pour des raisons de sécurité, dans les provinces de la Kunar, du Laghman, du Nangarhar et Nuristan.



Distribution de semences certifiées (Ghor)

Le PAM a donc délégué à MADERA la responsabilité de surveiller la mise en œuvre de leurs activités (distribution de nourriture dans les écoles, les hôpitaux, et les camps de réfugiés). Nos équipes visitent les différents sites de distribution pour s'assurer que les bénéficiaires reçoivent les rations adéquates ainsi que pour évaluer leurs besoins. Les rapports sont ensuite soumis au PAM, et permettent à celui-ci d'optimiser au maximum les distributions alimentaires et d'éviter les abus. Ces activités de surveillance se poursuivront tout au long de 2014.

PLAIDOYER

Communication

Le site internet de l'association a été régulièrement actualisé en 2013:
www.madera-asso.org

Madera a également mis à jour sa page Facebook intitulée « Mission d'aide au développement des économies rurales en Afghanistan »

Le Collectif des ONG françaises travaillant en Afghanistan (COFA)

Madera a poursuivi son implication au sein du COFA, collectif rassemblant un grand nombre d'ONG françaises travaillant en Afghanistan dans différents secteurs tels que l'éducation, le soutien à la justice, l'accès à l'eau potable et à la santé, la sécurité alimentaire, le développement économique.

Le COFA s'est ainsi réuni régulièrement pour échanger sur les problématiques rencontrées par les uns et les autres et mettre en place des actions collectives de plaidoyer et de communication.

Dans ce cadre, un certain nombre de rendez-vous avec des décideurs politiques ont été pris en 2013 pour des rencontres début 2014 (Centre de crise, Elysée, Quai d'Orsay).



European
Network
of NGOs
in Afghanistan

European network of NGOs working in Afghanistan (ENNA)

L'année 2013 fut une période difficile entre la fin du financement "Non State Actors" de la Commission européenne et la recherche d'une autre source de financement stable.

ENNA a obtenu 2 mandats: celui de l'Agence britannique catholique pour le développement (CAFOD) (plaidoyer pour les femmes afghanes) et celui de Handicap international pour un projet d'assistance aux victimes civiles des combats en Afghanistan.

À cause du manque de fonds, ENNA a été obligé de se séparer de son directeur. Les mandats en cours sont conduits sous la responsabilité d'une chargée de la communication et d'une responsable de liaison.

Un changement notable dans la méthode de financement par les membres est entré en vigueur. Dorénavant les cotisations des membres sont calculées selon leurs budgets. L'apport des membres a ainsi augmenté de 15000 à environ 50000 par an, un chiffre qui montre la volonté des membres du réseau ENNA de promouvoir les intérêts de l'Afghanistan auprès des instances de décision (bailleurs de fonds) en Europe.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION ET LE BUREAU EN 2013

Pascal Arthaud	Directeur régional Asie d'une ONG	Membre du CA
Jean Braud	Expert forestier	Vice-Président
Stéphanie Briantais	Responsable administrative et financière	Trésorière
Vincent Crépin	Cadre dirigeant	Vice-Président
Jean-Noël Feraille	Juriste - Chambre d'agriculture	Membre du CA
Cédric Fleury	Coordinateur de programmes de développement	Membre du CA
Marie-Claire Gallissot	Biologiste, retraitée	Membre du CA
Stuart Gaudin	Coordinateur de programmes de développement, retraité	Membre du Bureau
Elisabeth Kind	Médecin	Membre du CA
Alain Labrousse	Sociologue journaliste – Spécialiste des drogues	Secrétaire
Pierre Lafrance	Ambassadeur de France retraité	Président
Monique Otchakovsky	Déléguée générale de Madera de 1992 à 2007, retraitée	Membre du CA
Jean-Pierre Prod'homme	Professeur émérite à l'INA-PG	Membre du CA
Solidarité Afghanistan Belgique	ONG spécialisée dans la formation professionnelle	Membre du CA
Alain Thiollier	Directeur de l'Asiathèque, retraité	Membre du CA
Michel Verron	Ancien expert de l'UNESCO, retraité	Président d'honneur



Collecte et tri des agrumes (Kunar)

NOS BAILLEURS

Les programmes 2013 ont été réalisés grâce au soutien financier de :

AFD (Agence Française du Développement)

Ambassade de France en Afghanistan

ARTF (Afghanistan Reconstruction Trust Fund)

Banque Mondiale

EuropeAid (Europe Aid Cooperation Office / Commission Européenne)

FAO (Organisation des Nations Unies pour l'agriculture et l'alimentation)

MISEREOR

PAM (Programme alimentaire mondial)

Donateurs privés

Membres de Madera

Que nous remercions chaleureusement pour l'intérêt et la confiance qu'ils ont manifestés pour nos activités et pour la constance de leur appui.

NOS PARTENAIRES

Nous remercions également l'ensemble de nos partenaires qui ont contribué à nous aider dans la réalisation de nos projets :

ACF (Action contre la Faim)

ACBAR (Agency Coordinating Body for Afghan Relief)

ADA (Afghan Development Association)

ANNGO (Afghan National Nursery Growers Association)

AFRANE (Amitié franco-afghane)

BAAAG (British Agencies Afghanistan Group)

CHA (Coordination of Humanitarian Assistance)

COFA (Collectif des ONG françaises travaillant en Afghanistan)

Coordination Sud

CRID

ECHO

ENNA (European Network of NGOs working in Afghanistan)

GERES (Groupe Energies Renouvelables, Environnement et Solidarités)

GPFA (Global Partnership For Afghanistan)

INSO (International NGO Safety Organisation)

Ministère afghan de l'Agriculture, de l'Elevage et de l'Irrigation

Ministère afghan de la Réhabilitation et du Développement Rural

NEPA (National Environmental Protection Agency)

PACTEC

Relief International

SAB (Solidarité Afghanistan Belgique)

Solidarités International

Credit photo: Oriane Zerah

BUDGET

Le budget annuel 2013 de Madera est de l'ordre de 3 millions d'euros, en sensible diminution (21%) par rapport à l'année précédente.

Le développement communautaire, incluant le programme de solidarité nationale financé par le gouvernement afghan (via la Banque Mondiale) ainsi que le projet « strengthening people led development » financé par Misereor, constitue une activité bénéficiant sur le long terme de financements importants. Cela reflète l'intérêt de notre association pour cette approche ainsi que nos efforts pour la développer.

Les activités d'horticulture, de santé animale, d'élevage et d'agriculture continuent à bénéficier de financements de long terme elles aussi, grâce à des fonds provenant principalement de l'Union Européenne (Commission Européenne) et de la France (Agence Française de développement), lesquelles ont renouvelé leurs financements au travers deux nouveaux projets.

La répartition de financements selon les régions indique que plus de la moitié de nos activités sont actuellement menées dans la province de Kaboul.

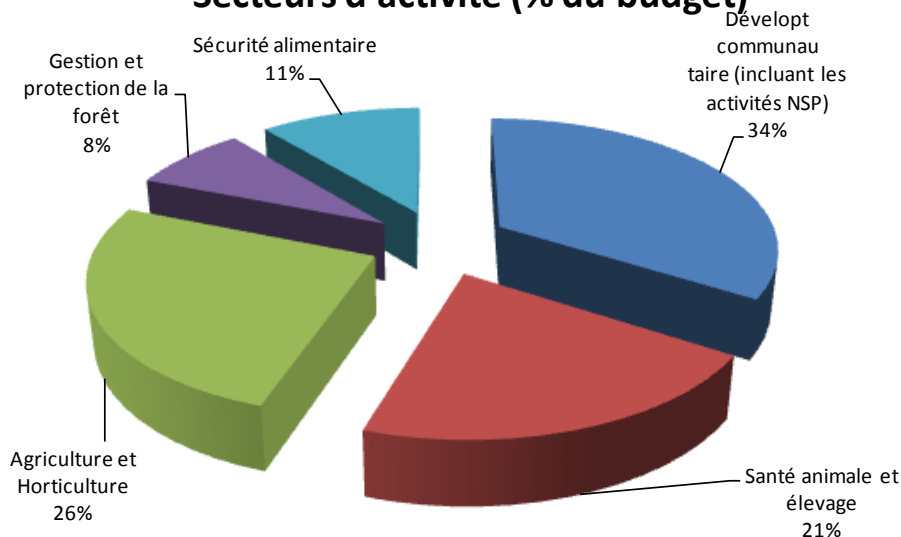
La province de Ghor, du fait de la complexité à travailler dans un contexte aussi instable et dangereux pour nos équipes, a été fermée à l'automne 2013.

La zone de Behsud bénéficie de financements pluriannuels débutés en 2010.

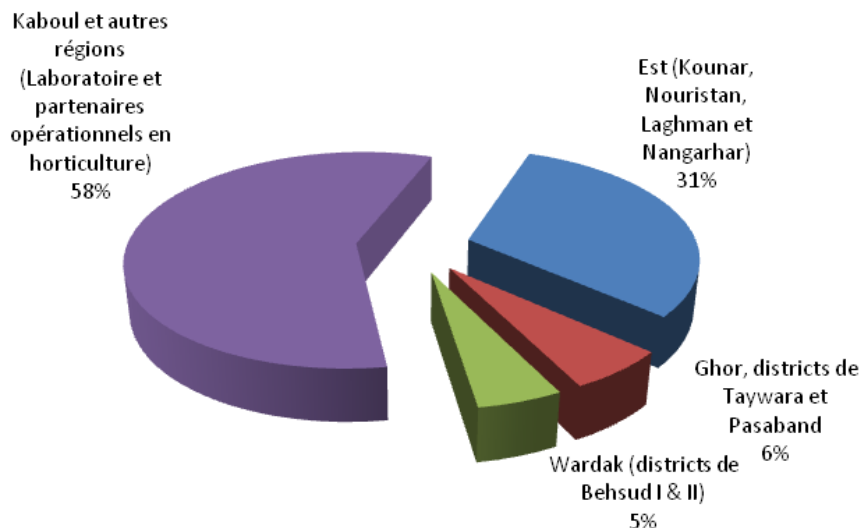
Le graphique concernant l'origine des fonds souligne que nos deux sources principales de financements restent la Commission Européenne et la Banque Mondiale, avec une bonne progression de la part de l'AFD et des Nations Unies.

Madera accroît ainsi la diversification de ses financements, plusieurs projets étant financés par le gouvernement français (AFD et FSD), les agences des Nations-Unies (FAO et PAM) ou Misereor (financier allemand privé).

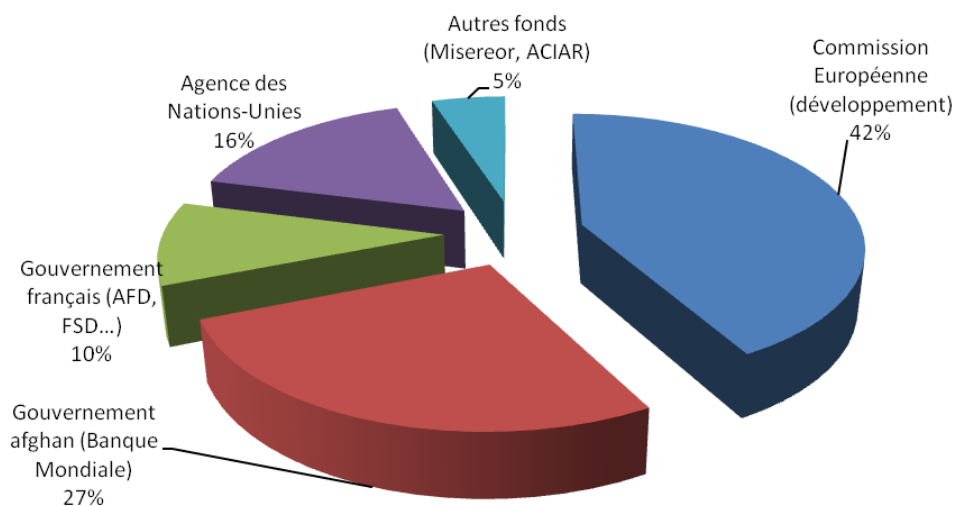
Secteurs d'activité (% du budget)



Régions d'intervention



Origine des fonds (% du budget)



Les comptes annuels sont établis par le Cabinet Colombet, Esser et Gaubert et certifiés par R-M. Pichon, commissaire aux comptes.



Photo du haut : Plantation d'eucalyptus (Kunar) / Photo du bas : Collecte d'oranges



MADERA PARIS

3, rue Roubo
75 011 PARIS
Tél + 33 1 43 70 50 07
Fax + 33 1 43 70 60 07
contact@madera.asso.fr



www.madera-asso.org

MADERA KABOUL

House 113, Street 7
Qalae-e-Fateullah -
KABOUL
Tél : +93 774 048 101
contact.kbl@madera-afgha.org