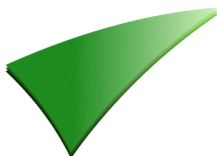


M A D E R A

**Mission d'Aide au Développement
des Economies Rurales en Afghanistan**



R A P P O R T D ' A C T I V I T E 2 0 1 4



SOMMAIRE

LE MOT DU PRESIDENT.....	4
CARTES DES PROVINCES D'INTERVENTION DE MADERA.....	6
QUI SOMMES NOUS.....	7
NOS ACTIONS.....	7
ZONES D'INTERVENTION DE MADERA.....	8
METHODOLOGIE D'ACTION ET SECTEURS D'INTERVENTION.....	8
DEVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE ET PARTICIPATIF.....	9
AGRICULTURE ET ARBORICULTURE.....	12
ACTIVITES GENERATRICES DE REVENUS.....	14
PROTECTION ET GESTION RAISONNEE DE LA FORET.....	15
SANTE ANIMALE ET ELEVAGE.....	16
DEVELOPPEMENT RURAL.....	17
ACTIONS HUMANITAIRES.....	18
PLAIDOYER.....	19
CONSEIL D'ADMINISTRATION ET BUREAU.....	20
BAILLEURS.....	21
PARTENAIRES.....	21
BUDGET.....	22

LE MOT DU PRESIDENT

Pour son honneur et son malheur, l'Afghanistan se trouve, comme l'observait Nicolas Bouvier, « au centre du monde ».

Même s'il peut se protéger derrière de hautes montagnes et quelques espaces désertiques, il vit au gré des remous du monde eurasiatique continental auquel il est lié. Son « exceptionnalité », remontant à des âges immémoriaux, résulte de son aptitude à rester, malgré tout, autonome.

Il n'empêche ! On glose volontiers sur sa difficulté à se doter d'un gouvernement unitaire approuvé par les assemblées. N'observe-t-on pas, ailleurs, de phénomène analogue ?

On dit que son administration est minée par la « corruption ». Mais n'est-ce pas le cas dans bien des Etats contemporains « même émergents », même prospères ?

On parle à ce propos, des pratiques néfastes des trafiquants de drogue, mais ne sévissent-elles pas aussi en de nombreux autres pays ?

On souligne que les quelques progrès accomplis par le pays dans la voie du développement ont creusé les inégalités, mais n'est-ce pas le cas presque partout ailleurs ?

On a cru, un moment, que le fait Taleb était propre au pays. Mais ne voit-on pas des mouvements similaires et encore plus radicaux se multiplier ailleurs ? Au demeurant, les Taleban les plus virulents en Afghanistan ne sont-ils pas, à présent, dans leur majorité, étrangers au pays ? Quant au khalifat islamique dont on redoute le prosélytisme en Afghanistan, n'y rencontre-t-il pas beaucoup plus de résistances qu'en d'autres lieux ? Bref l'Afghanistan résonne des fureurs du monde, mais peut les assourdir au lieu de les amplifier.

C'est précisément là que réside l'espoir de ce pays. Grâce à son relief et à ses fortes traditions agropastorales, il peut, en puisant dans ses propres forces, rester sourd au pire et entendre le meilleur. Pour cela il doit retrouver le niveau de culture, de production, et de capacité d'échange qui fut le sien quand il était empire ou plus simplement, royaume stable.

Cela n'est pas impensable. Il faut à sa population la compétence, l'activité, et la sagesse qui furent siennes. Cela explique son appétence pour l'action éducative. Il faut, pour son monde rural, une vie digne fondée sur le minimum nécessaire d'autosuffisance. Il lui faut une politique de l'eau et de l'énergie marquée de bon sens et d'esprit de conséquence.

A de tels prix, l'économie légale finirait par priver celle du pavot de sa raison d'être.

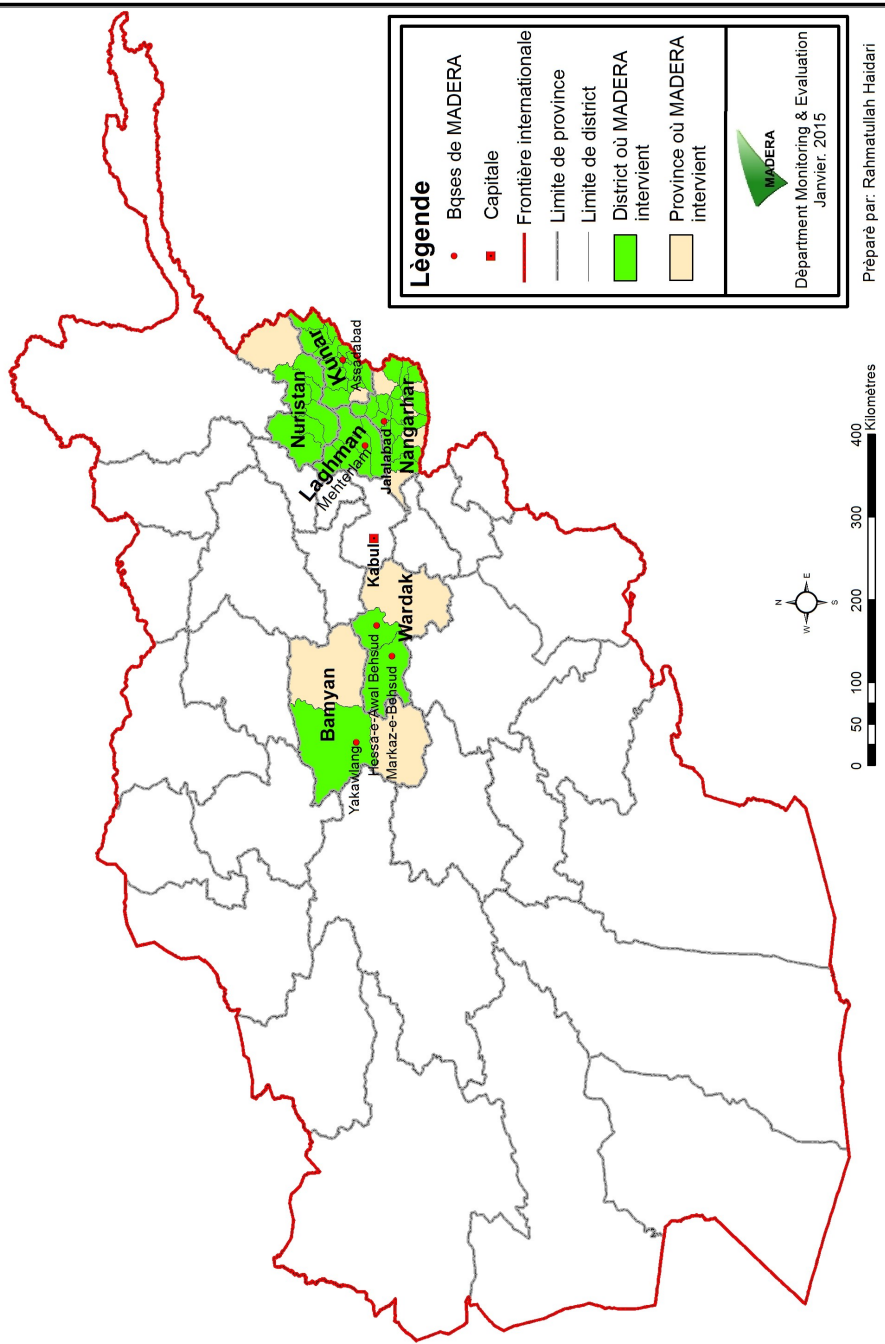
Tout cela ne paraît pas surhumain et semble même, par endroits, en passe de s'accomplir. Si un tel mouvement se confirmait, l'Afghanistan, fort de sa position centrale, pourrait œuvrer de façon décisive à l'apaisement régional.

En de telles conditions, la tâche des ONG ne doit surtout pas se percevoir comme une vertueuse « routine » mais comme une vraie mission.

**Juin 2015,
Pierre LAFRANCE**



Les zones d'intervention de MADERA



Préparé par: Rahmatullah Haidari

QUI SOMMES NOUS

Créée en 1988, à la suite du BIA (Bureau International Afghanistan), MADERA – Mission d'Aide au Développement des Economies Rurales - ONG internationale de droit français, travaille en Afghanistan pour la réhabilitation et le développement des sociétés et économies rurales détruites par la guerre et pour le retour durable des réfugiés.

MADERA est présente de manière continue en Afghanistan depuis 26 ans à travers tous les changements que ce pays a connus : résistance à l'occupation soviétique, lutte des factions, régime des Talibans, difficile retour à la paix et à la reconstruction.

MADERA EN QUELQUES CHIFFRES

26 années de présence en Afghanistan,
Des interventions dans 2 grandes zones géographiques
recouvrant 6 provinces et à Kaboul.

320 salariés afghans sur le terrain
et 6 expatriés.

Un budget 2014 d'environ 2.2 millions €

Un Conseil d'administration composé de 14 personnes et d'une ONG Européenne.

La mission de MADERA se décline selon 4 objectifs de développement prioritaires :

- Favoriser le développement local, intégré et participatif,
- Favoriser le développement économique durable,
- Lutter contre les inégalités,
- Soutenir les initiatives, les structures afghanes et le transfert de compétences pour accroître leurs capacités.

MADERA agit dans le respect de la neutralité politique, sans discrimination de sexe, de religion ou d'appartenance ethnique.

NOS ACTIONS

MADERA met en œuvre sur le long terme des programmes de développement rural, visant à reconstruire la capacité de production alimentaire, améliorer la qualité des produits agricoles et horticoles, et augmenter les revenus des populations.

MADERA promeut, en collaboration avec d'autres partenaires, une approche participative et intégrée du développement en élaborant avec les populations des programmes visant à prendre en compte la diversité de leurs besoins.

MADERA aide les communautés rurales à réaliser des projets de développement dans les domaines suivants:

- l'agriculture et l'arboriculture
- la protection et la gestion raisonnée de la forêt
- la santé animale et l'élevage
- le développement communautaire
- le développement d'activités économiques génératrices de revenus

Les projets mis en œuvre par MADERA bénéficient à un large éventail de membres des communautés rurales défavorisées, notamment les agriculteurs, horticulteurs, éleveurs, et personnes tirant des revenus de l'artisanat.

MADERA répond également à des besoins d'urgence lorsqu'ils se présentent, par des distributions de nourriture et d'intrants agricoles aux familles vulnérables et la création à court terme d'opportunités d'emploi.



Centre AHSP

LES ZONES D'INTERVENTION DE MADERA

MADERA met actuellement en œuvre des programmes de développement et d'aide humanitaire d'urgence dans les zones rurales de six provinces d'Afghanistan.

MADERA travaille dans ces zones à partir de 2 bases régionales à Kaboul et à Jalalabad, et poursuit des activités dans 2 grandes régions:

- La région de l'Est: provinces de la Kunar, du Laghman, du Nouristan, et du Nangarhar
- La région du Centre: Kaboul et les provinces du Wardak et de Bamyan.

METHODOLOGIE D'ACTION ET SECTEURS D'INTERVENTION

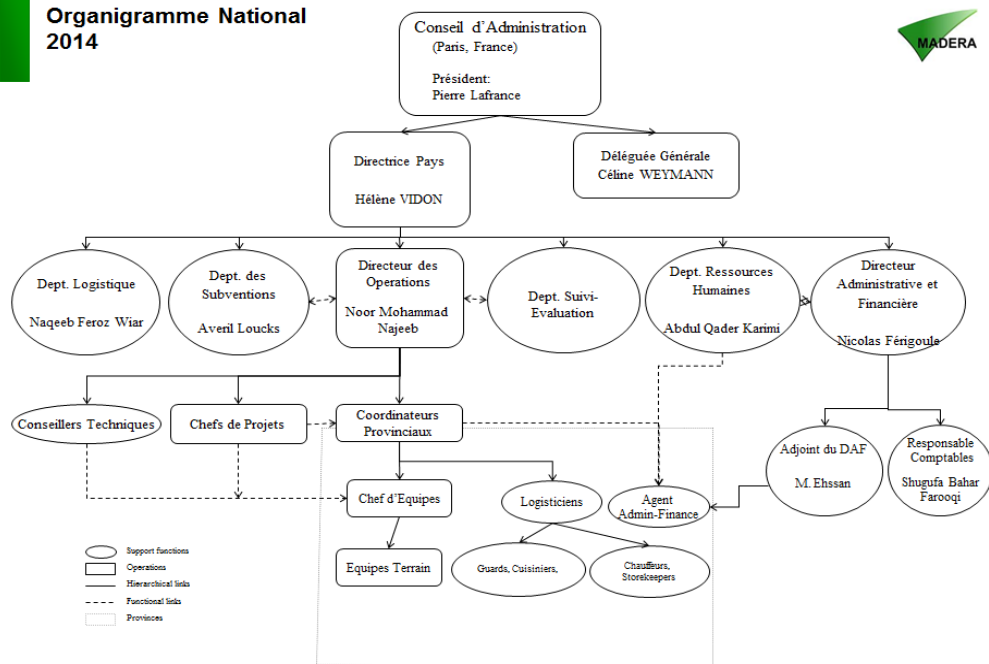
Les programmes de MADERA sont mis en œuvre à travers une approche participative qui implique les populations rurales dans l'identification de leurs besoins prioritaires. Cette approche permet de renforcer la participation des populations dans la prise en charge de leur propre développement.

MADERA met en œuvre des activités de développement dans six domaines principaux:

- Le développement communautaire visant à appuyer l'émergence de projets de développement local
- L'agriculture et l'arboriculture
- La protection et la gestion raisonnée de la forêt
- La santé animale et l'élevage
- Le développement d'activités économiques génératrices de revenus

Ces actions se voient parfois complétées par des actions d'urgence ponctuelles quand les circonstances l'imposent.

Organigramme National 2014



DEVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE ET PARTICIPATIF

MADERA soutient une approche communautaire du développement, en aidant les communautés à identifier et à résoudre leurs problèmes. En utilisant cette approche, les membres des communautés auront le contrôle sur leur processus de développement, comprendront mieux les ressources, les décisions et les politiques qui affectent leurs vies et leurs moyens de subsistance. En 2014, MADERA a mis en œuvre deux programmes utilisant cette approche:

Le projet « Strengthening people led development (SPLD) » mis en œuvre à Behsud



Ce projet de 3,5 ans, financé par Misereor (financier privé allemand) s'est terminé en juillet 2014. Il a favorisé le développement des communautés dans les districts de Behsud I et II, dans la province de Wardak. Ces districts ruraux appartiennent à la région agro-écologique des hauts plateaux du Centre, aux hivers extrêmement rigoureux et aux conditions de vie difficiles.

Un aspect important de ce projet était de soutenir les communautés dans la définition de leurs propres besoins de développement, de solutions qui pourraient répondre à ces besoins, et l'acquisition de connaissances permettant de protéger et d'améliorer le développement agricole.

Les trois principales composantes de ce projet étaient :

1. Aider les membres des communautés à identifier et à répondre à leurs besoins de développement:

Dans le cadre de ce processus, les équipes de MADERA ont facilité les échanges intercommunautaires entre agriculteurs. En rendant visite à d'autres communautés, les agriculteurs ont pu échanger des idées et partager des informations sur les pratiques les plus adaptées et les plus innovantes liées aux problèmes qu'ils rencontraient au sein de leurs communautés.

À la fin du projet, 12 communautés à Behsud I et II avaient réussi à identifier et prioriser leurs besoins de développement, ainsi qu'à rédiger des plans de développement qui contenaient

des solutions permettant de répondre à ces besoins.

Bien que les communautés aient été très intéressées par l'amélioration de leurs moyens de subsistance et aient apprécié le soutien apporté par MADERA, il a été observé qu'il existait d'importantes limites à la mise en œuvre de ces plans de développement. Cette approche nécessite une forte participation des communautés en termes de ressources. Or, ces communautés sont extrêmement pauvres et n'ont pu acquérir tous les outils et ressources nécessaires pour résoudre les problèmes qu'elles avaient identifiés. MADERA prendra cela en considération pour de futurs projets.



Visite d'une ferme de démonstration (Behsud II)

2. Acquérir les connaissances nécessaires pour aider les communautés à protéger leurs ressources naturelles dont le développement agricole dépend:

L'évaluation de l'impact de la réhabilitation des pâturages prendra du temps, mais toutes les activités ont été mises en œuvre avec succès. Ces activités seront poursuivies dans le cadre d'un nouveau projet financé par l'AFD, dans les hauts plateaux du centre et présenté en détail dans ce rapport. Suite à ce projet:

- 4 communautés ont signé des protocoles d'accord avec MADERA pour mettre en œuvre des essais de régénération des pâturages,
- 8 jeribs de pâturages ont été protégés et régénérés,
- 42 ménages utilisent l'énergie solaire passive dans les zones cibles,
- 14 500 arbres ont nouvellement été plantés par les membres des communautés dans les zones cibles.

Des plantes autochtones pâturables peuvent avoir une qualité nutritionnelle exceptionnelle pour l'élevage des ruminants à Behsud et des efforts doivent être faits pour régénérer ces espèces. C'est une connaissance importante pour les agriculteurs de Behsud, non seulement afin d'améliorer la santé de leur bétail, mais aussi car elle permet aux agriculteurs de compter sur des plantes traditionnelles et locales qui leur sont familières.



Un enfant utilisant un kit pédagogique en Dari (Wardak)

3. La formation pédagogique et l'alphabétisation:

En 2014, MADERA a continué à soutenir les écoles par le biais de formations et de la mise à disposition de kits pédagogiques. Ces derniers permettent aux enfants d'apprendre de manière plus efficace les mathématiques et le Dari. Ils sont peu coûteux et faciles à reproduire, ce qui permettra aux autres enseignants d'avoir les mêmes outils en les reproduisant.

En 2014, la formation pédagogique a commencé le 1er janvier pour les 12 écoles et a duré 2 mois. À la fin de la formation, le facilitateur de MADERA a mené une évaluation informelle pour déterminer le niveau de satisfaction des 30 enseignants. Ces derniers étaient satisfaits par la formation et ont apprécié d'être en mesure de dispenser un meilleur enseignement à leurs élèves.

Des kits pédagogiques supplémentaires ont été distribués dans des écoles après l'hiver. Ces écoles sont situées dans des zones très rurales et il est difficile pour les enseignants de suivre une formation pédagogique. Le formateur a visité les écoles une fois par semaine pendant un mois pour montrer aux enseignants comment utiliser le kit. Les cours d'alphabétisation pour les femmes sont terminés, mais les bibli-

othèques qui ont été ouvertes dans les villages de la région de Surkh Abad continuent de fonctionner. Les membres de la communauté viennent à la bibliothèque soit pour lire sur place soit pour emprunter les livres.

Conclusion:

À la fin du projet, MADERA s'est aperçue que la composante « formation pédagogique et alphabétisation » du projet était très populaire et réussie, puisque des demandes pour les mêmes activités ont émané d'autres communautés dans les districts.

En outre, ce projet s'est vraiment concentré sur la participation des communautés aux processus locaux de prise de décisions afin de façonner leur vie et d'utiliser leurs ressources de façon plus responsable. Grâce à la valorisation des savoirs locaux, les agriculteurs sont responsabilisés et incités à renforcer le contrôle et à préserver leurs ressources. Ainsi, tout en améliorant la gestion durable des terres, ils réduisent la vulnérabilité globale de leurs communautés. En étant impliqués dans les processus et les activités qui ont été mises en œuvre, ils sont maintenant en mesure d'exercer plus d'influence, au niveau local dans un premier temps, et sur les décisions qui affectent leur vie.

«Dans l'ensemble, le programme d'alphabétisation doit être considéré comme un succès retentissant. En effet, les notes moyennes à l'examen final comparées aux notes initiales démontrent clairement que les élèves ont acquis de solides compétences en lecture, en écriture et en mathématiques. La participation générale était excellente, avec un taux d'assiduité de 96%. Le retour positif des étudiantes montre également que le programme a atteint ses objectifs : la capacité à lire et à écrire des phrases simples et à effectuer des calculs mathématiques basiques »

CETENA Group- Rapport Final sur le programme d'alphabétisation de MADERA—2014

Le programme de solidarité nationale

MADERA est un partenaire facilitateur du Programme de Solidarité Nationale (NSP) depuis 2004. Le NSP est l'un des plus importants programmes de développement en Afghanistan. Il est mis en œuvre par le Ministère de la Réhabilitation Rurale et du Développement avec le soutien de la Banque Mondiale. Le NSP vise à créer, renforcer et maintenir des Conseils de Développement Communautaire (CDC) et à les considérer comme de véritables acteurs pour la gouvernance locale et le développement socio-économique du pays.

Les principales composantes du programme sont :

- L'établissement de CDCs démocratiquement élus,
- Le renforcement des capacités des CDCs et des membres des communautés sur une variété de sujets (promotion du genre, gestion financière, gestion de projet, résolution des conflits, etc.),
- Le subventionnement des CDCs pour le développement de sous-projets,
- Le développement des liens entre les CDCs et le gouvernement, les ONG,... afin de pérenniser l'action.



Construction d'un puit (province de Laghman)

En 2014, MADERA a soutenu 387 CDC, représentant 72 000 familles dans les provinces de la Kounar, du Laghman et du Nouristan.

Une majorité des sous-projets (95%) subventionnés sont des projets d'infrastructures qui ont été sélectionnés par les communautés pour bénéficier à la majorité des habitants.

Localisation des CDC soutenus par MADERA			
Province	District	# de CDCs	# de Familles
Kounar	Narang	58	14 501
	Sarkano	46	10 998
Laghman	Qarghai	126	25 503
Nouristan	Doab	46	2 936
	Nurgram	54	6 396
	Mandol	57	11 587
TOTAL		387	71 921

En 2014, les communautés ont bénéficié de 632 sous-projets mis en œuvre avec succès dans une variété de secteurs :

- Irrigation : construction d'aqueducs, de canaux, de barrages, de réseaux de canalisations, de murs de protection ;
- Moyens d'existence : formations à la couture ou au tissage ;
- Energie : projets de micro-centrales hydroélectriques, maintenance de générateurs, construction de centrales électriques et pose de panneaux solaires ;
- Transport : construction de ponts, de chemins, de murs de soutènement, de routes ;
- Accès à l'eau et assainissement : construction de puits, de pompes manuelles, de bains publics, de toilettes, de réseaux d'adduction d'eau, de réservoirs et de latrines.



Centre Communautaire (Laghman)

AGRICULTURE ET ARBORICULTURE

Le projet « **Soutien à l'industrie des pépinières fruitières en Afghanistan** » a été mis en œuvre entre 2010-2014, et financé par EuropeAid. MADERA était le leader d'un consortium incluant quatre autres ONG partenaires qui, en étroite collaboration avec l'Association Nationale des Pépiniéristes en Afghanistan (ANNGO – Afghanistan National Nursery Growers Organization), a soutenu les propriétaires de pépinières privées afin de développer et de professionnaliser la production et la commercialisation de leurs produits dans onze provinces d'Afghanistan. Les bénéficiaires de ces activités comprennent des agriculteurs (petits propriétaires ou simples métayers), des propriétaires de vergers et de pépinières et des producteurs d'agrumes et de semences.

Ce projet a capitalisé sur le succès d'une phase précédente de développement de l'horticulture pérenne, pendant laquelle 10 associations de pépiniéristes (NGA – Nursery Grower Associations) avaient été établies. Ces NGA ont évalué et testé avec succès les plus célèbres variétés de fruits de tout l'Afghanistan : fruits à noyau, amandes, grenades, agrumes, pommes et raisins.



Les deux principaux résultats de ce projet sont:

- Les pépiniéristes ont accès à des marchés appropriés et il existe une demande pour des plants certifiés et de haute qualité;
- Les pépiniéristes produisent des variétés améliorées de plants d'arbres fruitiers qui sont d'identité et de pureté variétales confirmées, sains et indemnes de maladie.

Les défis:

Tout au long de la durée du projet, le principal défi existant était lié aux pratiques qui minent la vente de plants certifiés, telles que l'impression



de faux labels ou la présence de plants non-certifiés vendus sur le marché. Ceux-ci non seulement concurrencent les prix, mais introduisent également des maladies qui peuvent affecter l'industrie locale des fruits. Un contrôle renforcé de la part des autorités et de l'ANNGO, ainsi qu'une sensibilisation permanente, sont nécessaires pour freiner ces pratiques qui entravent la capacité de l'industrie horticole à émerger en Afghanistan.



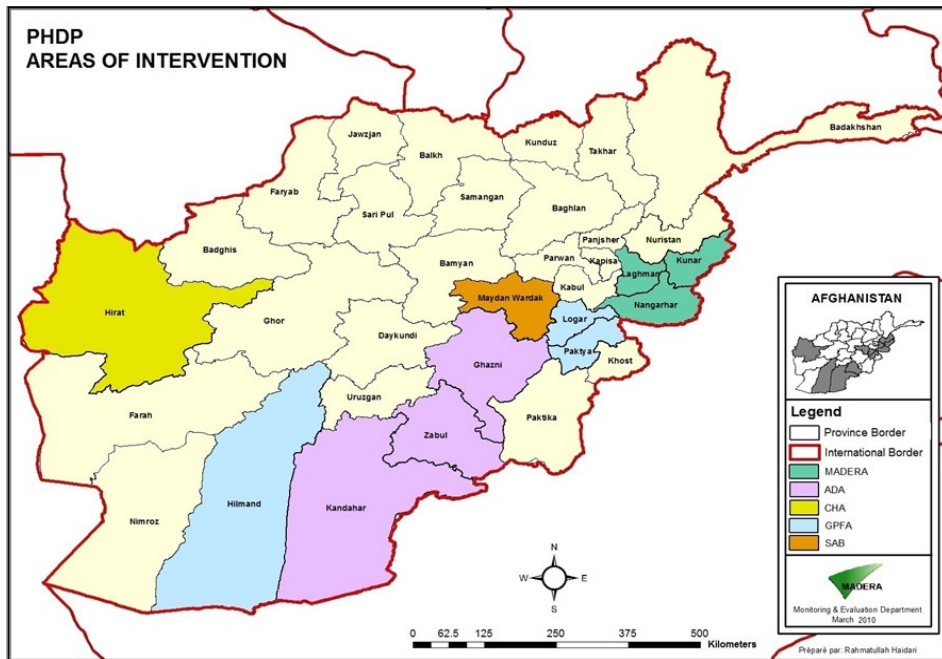
Jeunes arbres avec label ANNGO

Un autre défi rencontré pendant le projet était lié au fait que, malgré un vif intérêt à devenir membre des NGA dans un premier temps, certains pépiniéristes ont progressivement perdu cet intérêt en raison de la longueur du processus de certification (deux ans). Une solide stratégie de mobilisation sociale mise en place par des facilitateurs expérimentés pourrait empêcher le départ des futurs adhérents.

Réalisations:

- Le projet a soutenu le développement d'au moins deux vergers de démonstration dans chaque province afin de promouvoir les variétés commercialisables d'agrumes, de pommes, de fruits à noyau (prunes, pêches), de grenades, d'amandes et de raisins.
- Les clones, greffes et bourgeons d'une variété d'arbres fruitiers et d'agrumes, ont été donnés à 30 pépinières-mères et, par la suite, à 600 pépinières fruitières qui ont été établies avec le soutien de 12 associations de pépiniéristes (NGA).
- Plus de 500 membres des NGA ont reçu une formation sur la gestion des petites entreprises ainsi que des formations techniques sur l'adoption de bonnes pratiques et de nouvelles techniques afin d'amélio-

Carte des partenaires de MADERA et de leurs zones d'intervention:



ADA - Afghan Development Association, CHA - Coordination of Humanitarian Assistance, GPFA - Global Partnership For Afghanistan, SAB - Solidarité Afghanistan Belgique.

-rer les capacités institutionnelles et de commercialisation des NGA.

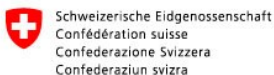
- Les NGA ont produit 352 800 plants certifiés au cours des trois années du projet et plus de 70% de la production a été vendue localement aux propriétaires des vergers et aux ONG afin qu'elles les redistribuent aux horticulteurs.
- En termes de ressources financières, les NGA sont devenues pérennes étant donné que les fonds générés par les cotisations ont dépassé les dépenses moyennes annuelles.
- Un film sur les plants certifiés a été produit et utilisé par toutes les NGA du consortium pour montrer aux agriculteurs intéressés comment établir des vergers.
- Les agriculteurs ou les clients qui ne sont pas membres des NGA ont également bénéficié de ce programme grâce aux

transferts de connaissances de la part des membres des NGA concernant les avantages de la certification et la disponibilité de plants certifiés et adaptés au climat de leurs régions.



ACTIVITES GENERATRICES DE REVENUS

MADERA a mis en œuvre un projet d'activités génératrices de revenus ciblant les femmes de septembre 2012 à octobre 2014. Ce projet a été financé par le Fonds Social de Développement Français (FSD) avec un co-financement de l'Agence Suisse pour le Développement et la Coopération (SDC).



Les contraintes socioculturelles traditionnelles de l'Afghanistan limitent l'accès des femmes aux ressources, ainsi que leur participation à l'économie. En utilisant l'élevage comme point d'entrée, MADERA a formé des femmes afin qu'elles puissent mener à bien des activités génératrices de revenus, adaptées à ces contraintes. Les deux activités principales de ce programme étaient de former les femmes sur l'utilisation de barattes métalliques (pour faire des produits laitiers améliorés) ainsi que sur l'élevage de la volaille. Il était espéré que, grâce à ce projet, les femmes disposeraient d'outils leur permettant de s'assurer des revenus par leurs propres efforts, devenant ainsi plus indépendantes et respectées dans leurs communautés.

Le dernier volet de ce projet était de soutenir la création d'associations de productrices qui, idéalement, allaient aider les femmes à se réunir et à vendre plus efficacement leurs produits sur les marchés. Quatre associations ont été formées et une productrice a été choisie avec pour tâche de collecter tous les pro-

-duits et de les vendre sur le marché. À ce stade, certains défis importants ont été observés, notamment le fait que les communautés de Behsud, dans lesquelles nous travaillons, sont assez isolées et les marchés difficiles d'accès, ce qui complique la collecte et la vente des produits dans les temps. Par ailleurs, toutes les femmes n'avaient pas assez de produits à vendre, affectant ainsi la capacité des associations de productrices à travailler efficacement.



Participant au projet d'activités génératrices de revenus (Behsud)

En fin de compte, 90 femmes ont reçu les outils nécessaires pour s'engager dans des activités génératrices de revenus : 50 femmes ont bénéficié de barattes et 40 femmes de compétences en élevage de la volaille. Après discussion avec les bénéficiaires, il était évident que les femmes étaient très satisfaites du projet malgré le fait que ces activités n'aient pas nécessairement apporté un revenu supplémentaire. Pour l'instant, la consommation de ces produits fournit aux familles de la nourriture supplémentaire, à laquelle ils n'auraient normalement pas eu accès.

Selon l'indice d'inégalité de genre des Nations Unies, l'Afghanistan est l'un des endroits les plus difficiles au monde pour être une femme. Les femmes afghanes ont un accès limité aux services d'éducation et de soins de santé, et leurs opportunités économiques et politiques sont extrêmement limitées. Dans les zones rurales, les femmes Afghanes sont davantage désavantagées car elles sont plus isolées et marginalisées dans la vie communautaire. En formant les femmes aux compétences nécessaires pour mener à bien des activités génératrices de revenus culturellement acceptables, les femmes Afghanes seront valorisées car devenant des personnes respectées et indépendantes dans leurs communautés. Elles se verront aussi offrir la possibilité de contribuer au revenu de leur foyer. Ces activités fournissent également aux femmes un forum social informel où elles sont en mesure d'échanger des idées les unes avec les autres.

GESTION DES RESSOURCES NATURELLES, FORETS ET PÂTURAGES

MADERA a soutenu des activités de gestion forestière dans les provinces de la Kunar, du Laghman et du Nouristan depuis 1988. L'objectif était de responsabiliser les populations vivant à proximité afin qu'elles puissent gérer et protéger leurs forêts, assurer un approvisionnement durable en bois de chauffage et de charpente et lutter contre le surpâturage par le développement, la rénovation et la gestion des zones de pâturage autour des forêts. Plus de 20.000 personnes et 30.000 hectares ont bénéficié indirectement d'activités telles que :

- Le renforcement des capacités techniques et organisationnelles des communautés villageoises en matière de gestion des forêts et des pâturages ;
- La sensibilisation et la diffusion sur les exploitations d'informations sur la sylviculture et l'arboriculture fruitière ;
- La régénération et la protection du couvert forestier (environ 30 000 hectares à l'Est, y compris des peupliers, eucalyptus, cèdres et d'autres conifères) ;
- La réhabilitation de pépinières ;
- La construction de terrasses, barrages de contrôle de l'érosion et ceintures vertes.

Depuis 2014, MADERA projette de réaliser un programme de sylviculture dans les provinces de l'Est de l'Afghanistan. Ce projet est en attente de financement. MADERA travaille activement à la recherche de ces nouveaux financements.



Formation sur les techniques forestières

Les principales activités de MADERA dans la gestion des pâturages se situent dans la province du Wardak. Ils constituent une importante ressource naturelle. En raison de la collecte de bois (chauffage / cuisson) et des cultures de Lalmi (céréales), les pâturages dans le Hazarajat sont fortement surexploités. Un accent important est mis sur leur gestion communautaire et la restauration de ces zones de pâturages arides en favorisant le retour d'une couverture végétale indigène.

MADERA utilise une approche participative de planification de l'utilisation des terres pour permettre aux communautés d'identifier les territoires agricoles et d'élevage et faciliter la compréhension mutuelle entre acteurs.



Espace forestier, Est de l'Afghanistan

Les objectifs principaux :

- Restaurer le potentiel des pâturages ;
- Promouvoir le retour de la flore naturelle dans les zones pluviales gravement dégradée par les cultures de céréales (Lalmi) ;
- Définir un cadre pour la gestion d'une ressource d'une forte importance économique ;
- Préparer les communautés à la promulgation d'une loi nationale sur les pâturages.

Les activités pour leur réhabilitation :

- Des essais contrôlés en milieu ouvert sur des espèces locales et exotiques,
- L'évaluation de l'état général des pâturages et de son évolution ;
- L'évaluation de la densité du bétail optimale / au potentiel des pâturages ;
- L'évaluation du cheptel présent ;
- La cartographie et la construction d'un dialogue autour de l'utilisation des terres.

SANTE ANIMALE ET ELEVAGE

Au cours des 30 dernières années, les activités d'élevage ont été affectées défavorablement par les conflits, la sécheresse et l'insécurité. MADERA travaille dans le domaine de la santé animale et de l'élevage depuis 1988.

Ce travail se poursuit sous la forme d'un nouveau projet de santé animale de quatre ans financé par l'Union Européenne (EuropeAid) et mis en œuvre en partenariat avec Relief International dans neuf provinces d'Afghanistan.



Afin de protéger et d'améliorer les bénéfices générés par l'élevage, il est nécessaire que les agriculteurs prennent conscience de l'importance de garder les animaux en bonne santé et productifs et d'utiliser leurs produits de manière économique et rentable. Pour ce faire, MADERA et Relief International soutiennent et développent un réseau régional de fournisseurs de services de santé animale (AHSP – Animal Health Service Providers) qui peuvent procurer des soins, des vaccinations et suivre la santé du bétail dans les zones ciblées.

Les principales réalisations en 2014 sont les suivantes:

- 120 AHSP ont été soutenus dans 9 provinces. Les chefs d'équipe « santé animale » ont régulièrement rendu visite aux AHSP pour surveiller leurs activités et leur fournir un soutien technique si besoin.
- 370 000 animaux ont été traités pour des affections par les AHSP, 210 000 animaux ont été vaccinés dans 7 provinces et 20 étables ont été réhabilitées. En Afghanistan, elles sont généralement de petites tailles, sombres et dépourvues de ventilation. En conséquence, les maladies se diffusent facilement au sein des troupeaux. La mise en place d'interventions peu coûteuses améliore considérablement la santé du bétail. Les agriculteurs des communautés voisines peuvent ensuite visiter ces étables et prendre conscience de l'impact positif de ces modifications sur la santé du bétail.

- Une formation sur l'insémination artificielle a été mise en place en août. Fin 2014, 40 vaches avaient été inséminées avec un taux de réussite de 55%.



Bergerie réhabilitée (Wardak)

En outre, les équipes de « santé animale » de MADERA et Relief International ont reçu une formation d'une journée de l'ICARDA (Centre International de Recherche Agricole en Zones Arides) sur les récoltes fourragères. Cette formation comprenait une visite de leurs parcelles -tests pour comprendre quelles variétés sont convenables et adaptées aux provinces d'intervention de MADERA et Relief International. L'évaluation de la qualité des récoltes fourragères s'inscrit dans une volonté d'amélioration de la nutrition animale et, par conséquent, de la production animale. En avril 2015, l'ICARDA fournira aux équipes de « santé animale » une formation de quatre jours sur les cultures fourragères, la gestion des sols et les techniques agricoles.

L'élevage est une composante essentielle pour le développement de la sécurité alimentaire et des moyens de subsistance des paysans. En Afghanistan, le cheptel est un moyen de capitalisation destiné à subvenir à des besoins ponctuels (manque de nourriture dû à des mauvaises récoltes, frais imprévus de santé couverts par une vente de bétail...). L'amélioration de l'état sanitaire du bétail est donc un facteur primordial du développement de l'élevage en l'Afghanistan. Elle est conditionnée à la mise en œuvre concomitante d'activités préventives (campagnes de vaccination, formation à la gestion de troupeau) et curatives (soins aux animaux prodigués par des para-vétérinaires et vétérinaires).

DEVELOPPEMENT RURAL

Un projet de 42 mois de **développement rural dans les Hauts Plateaux du Centre de l'Afghanistan**, financé par l'AFD (Agence Française de Développement), est mis en œuvre en consortium avec deux autres ONG françaises : Solidarités International et le GERES.



Les Hauts Plateaux du Centre sont une région isolée et montagneuse dans le centre de l'Afghanistan, où la majorité de la population est agricole et dont la subsistance dépend des ressources naturelles disponibles. Les conditions climatiques et la surexploitation de la terre font peser une charge importante sur des ressources naturelles déjà rares, ce qui oblige à trouver des solutions pour régler de fréquents conflits concernant l'usage de la terre et la dégradation de ces ressources.

En 2014, MADERA a soutenu des fournisseurs de services de santé animale (Animal Health Service Providers - AHSP) dans trois districts et a mis en œuvre des activités de gestion des pâturages / d'alimentation animale avec les communautés locales. Le projet se concentre sur la promotion et le renforcement du rôle des communautés dans la gestion territoriale, indispensable à leur survie et leur développement. Le projet met l'accent sur la gestion communautaire des ressources naturelles des pâturages de haute altitude et de l'eau d'irrigation.

En 2014, MADERA a réalisé les activités suivantes :

Agriculture: 4 parcelles de démonstration ont été transformées en « Farmer Field School (FFS) », sites autour desquels les agriculteurs mènent leur propre processus de développement en apprenant à mieux cultiver par l'observation et l'analyse.

Santé Animale: Les chefs d'équipe du projet « santé animale » rendent régulièrement visite aux AHSP pour vérifier les vaccins, les registres, les documents de collecte d'informations et, enfin, pour leur fournir un soutien sur le terrain. Puis les AHSP fournissent des services de vulgarisation sur une variété de sujets en matière de santé animale et d'élevage.

Irrigation:

- La réhabilitation d'un canal d'irrigation de 150 m à Behsud I a été achevée à plus de 50%, le reste des travaux ayant été reporté au printemps 2015 en raison des conditions hivernales.
- Un karez (système d'irrigation à base de canaux souterrains) de 80 m a été complété et remis au CDC à Behsud II.
- Deux comités de gestion de l'eau ont été créés et leurs membres ont été formés à la gestion et à l'entretien des infrastructures, à la collecte de fonds et à la gestion des conflits.

Gestion des Pâturages: Des essais et des démonstrations de différentes productions de fourrage permettant d'améliorer l'alimentation des animaux ont été menés dans 12 parcelles test.

Fin 2014, et après des consultations approfondies avec les CDC et la mobilisation des communautés, un total de 36 groupes et comités de gestion des ressources naturelles ont été développés. Ils ont pu bénéficier de formations techniques et de séances d'orientation sur la gestion communautaire des pâturages / ressources naturelles.

Finalement, trois projets anti-érosion ont été mis en place en 2014 à Behsud I & II.



LES ACTIONS HUMANITAIRES

Bien que la majorité des activités de MADERA se concentre principalement sur la réhabilitation et le développement des économies rurales en Afghanistan, nous mettons également en œuvre des actions d'urgence, pour améliorer la sécurité alimentaire dans les zones dans lesquelles nous travaillons.

Un tiers des Afghans sont concernés par l'insécurité alimentaire, ce qui signifie qu'ils ne peuvent pas obtenir suffisamment d'aliments nutritifs pour un mode de vie sain et actif.

De plus, en moyenne, l'Afghanistan connaît au moins huit importantes catastrophes naturelles par an, telles que sécheresses, inondations soudaines, tremblements de terre, glissements de terrain et avalanches.

Par ailleurs, les activités des insurgés et les opérations militaires affectent la sécurité alimentaire en entravant les efforts de reconstruction et en limitant les interventions humanitaires. La dégradation de l'environnement due au surpâturage, à l'exploitation forestière illégale et liée à la diminution de la couverture forestière et herbeuse ont aggravé les conditions de sécheresse et réduit la productivité agricole.



Dans ce contexte, le PAM (Programme Alimentaire Mondial) met à disposition de la nourriture et des moyens de subsistance pour les populations vulnérables des zones rurales en situation d'insécurité alimentaire.

Exemples de différents types de distribution mis en œuvre par le PAM :

Les distributions générales de vivres: les populations vulnérables (populations rurales économiquement éprouvées, personnes déplacées et familles touchées par les inondations) ont reçu des produits alimentaires et non-alimentaires, comme des couvertures, des kits d'hygiène, des jerricans...

Food-for-Assets (Vivres contre Actifs): des travailleurs journaliers reçoivent de la nourriture en échange de leur travail sur la construction et / ou réhabilitation d'infrastructures clés,

notamment les routes, les canaux, les murs de protection contre les inondations et les terrasses.

La santé et la nutrition maternelle et infantile: la malnutrition est vivement combattue chez les femmes enceintes, les jeunes mères et les enfants de moins de 5 ans.

Le programme de repas scolaires: des écoliers ont reçu de la nourriture; ce sont surtout les filles qui sont ciblées afin d'inciter les familles à les envoyer à l'école, réduisant ainsi les inégalités de genre à l'école (sous-représentation des filles dans les salles de classe).



Distribution de vivres par le PAM (Kunar)

Certaines zones dans lesquelles travaille le PAM, notamment les provinces de l'Est (Kunar, Laghman, Nangarhar et Nouristan), sont considérées inaccessibles à leur personnel en raison de l'insécurité. Le PAM a donc délégué à MADERA la responsabilité de surveiller la distribution de la nourriture et des articles non alimentaires, ainsi que le bon déroulement des travaux d'infrastructures. Nos équipes visitent les différents sites de distribution afin d'évaluer leurs besoins et de s'assurer que les bénéficiaires reçoivent les rations adéquates. Les rapports sont ensuite soumis au PAM et permettent à celui-ci d'optimiser les distributions alimentaires et d'éviter les abus. Ces activités de suivi se poursuivront tout au long de 2015.

Communication

Le site internet de l'association a été régulièrement actualisé en 2014:

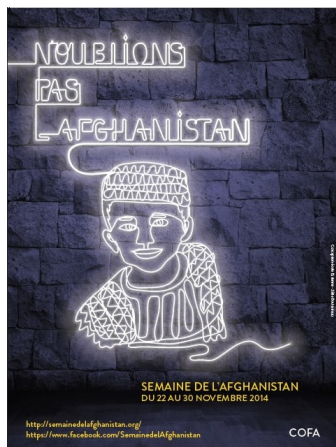
www.madera-asso.org

Madera a également mis à jour sa page Facebook intitulée « Mission d'aide au développement des économies rurales en Afghanistan »

Le Collectif des ONG françaises travaillant en Afghanistan (COFA)

Madera a poursuivi son implication au sein du COFA, collectif rassemblant un grand nombre d'ONG françaises travaillant en Afghanistan dans différents secteurs.

L'année 2014 a été marquée pour le COFA par l'organisation de la Semaine de l'Afghanistan. Cette dernière s'est déroulée la dernière semaine de novembre 2014 et était parrainée par Atiq Rahimi et Jean-Claude Carrière. Elle se rattachait à la journée de mobilisation internationale « Do not forget Afghanistan », organisée par ACBAR dont la représentante était présente à Paris pour l'occasion. Ainsi cette Semaine de l'Afghanistan s'est inscrite dans une synergie internationale qui s'est créée en vue de la Conférence de Londres.



Affiche du COFA pour la Semaine de l'Afghanistan 2014

Par ailleurs, le COFA s'est réuni régulièrement pour échanger des informations sur ses pratiques et ses expériences. La problématique des taux de cofinancements demandés par les bailleurs a été une question récurrente en 2014 et devrait se poursuivre en 2015.

European network of NGOs working in Afghanistan



En 2014, ENNA, en collaboration avec ses membres, a

continué à partager des informations avec les décideurs de l'UE et avec l'OTAN (et ses États membres). ENNA a construit un réseau important composé de décideurs politiques à la Commission européenne - au service d'action extérieure (SEAE), à la coordination du développement (DEVCO) et à l'aide humanitaire (ECHO) - et de membres du Parlement. ENNA a largement consulté et échangé des informations avec d'autres ONG avec qui ont été exposées des positions communes et des recommandations à l'OTAN et à l'UE.

Au niveau des gouvernements, ENNA a eu plusieurs réunions au ministère belge des affaires étrangères à Bruxelles, avec le ministère néerlandais des affaires étrangères à La Haye, avec le DFID.

ENNA a exécuté 3 projets de plaidoyer thématique:

- Les droits des femmes
- L'assistance aux victimes / invalidité
- Conférence de Londres

ENNA a participé avec les ONG internationales et avec la société civile afghane, à la préparation de la Conférence Ayenda et à la Conférence de Londres sur l'Afghanistan en novembre 2014.

Les activités de communication: le site Web d'ENNA a été totalement repensé. Sont inclus dorénavant les reportages sur la situation actuelle en Afghanistan et les activités de l'UE. Un bulletin mensuel est envoyé aux membres, partenaires et parties prenantes à Bruxelles et à Kaboul, afin de les informer sur les nouvelles de Bruxelles sur l'Afghanistan et sur les activités d'ENNA.

Malheureusement ENNA n'ayant pas pu trouver une source de financement permanente en 2015, sera obligé de restructurer son organisation. Les membres individuels seront tenus de prendre en charge les tâches qui étaient auparavant effectuées par le bureau à Bruxelles.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION ET LE BUREAU EN 2014

Sylvain Adout	Chargé de mission	Membre du CA
Jean Braud	Expert forestier	Membre du CA
Stéphanie Briantais	Responsable administrative et financière	Trésorière
Vincent Crépin	Cadre dirigeant, retraité	Vice-Président
Cédric Fleury	Coordinateur de programmes de développement	Membre du CA
Marie-Claire Gallissot	Biologiste, retraitée	Membre du CA
Stuart Gaudin	Coordinateur de programmes de développement, retraité	Secrétaire
Elisabeth Kind	Médecin	Membre du CA
Alain Labrousse	Sociologue journaliste – Spécialiste des drogues	Membre du CA
Pierre Lafrance	Ambassadeur de France, retraité	Président
Monique Otchakovsky	Déléguée générale de Madera de 1992 à 2007, retraitée	Membre du CA
Jean-Pierre Prod'homme	Professeur émérite à l'INA-PG	Membre du CA
Solidarité Afghanistan Belgique	ONG spécialisée dans la formation professionnelle	Membre du CA
Alain Thiollier	Directeur de l'Asiathèque, retraité	Membre du CA
Michel Verron	Ancien expert de l'UNESCO, retraité	Président d'honneur



Vue de Hazarajat

NOS BAILLEURS

Les programmes 2014 ont été réalisés grâce au soutien financier de :

AFD (Agence Française du Développement)

Agence Suisse pour le Développement et la Coopération (SDC)

Ambassade de France en Afghanistan

ARTF (Afghanistan Reconstruction Trust Fund)

Banque Mondiale

EuropeAid (Europe Aid Cooperation Office / Commission Européenne)

MISEREOR

PAM (Programme alimentaire mondial)

Donateurs privés

Membres de Madera

Que nous remercions chaleureusement pour l'intérêt et la confiance qu'ils ont manifestés pour nos activités et pour la constance de leur appui.

Construction d'un mur en gabions
(Behsud I)



NOS PARTENAIRES

Nous remercions également l'ensemble de nos partenaires qui ont contribué à nous aider dans la réalisation de nos projets :

ACBAR (Agency Coordinating Body for Afghan Relief)

ANNGO (Afghan National Nursery Growers Association)

AFRANE (Amitié franco-afghane)

CHA (Coordination of Humanitarian Assistance)

COFA (Collectif des ONG françaises travaillant en Afghanistan)

Coordination Sud

CRID (Centre de Recherche et d'Information pour le Développement)

ECHO

ENNA (European Network of NGOs working in Afghanistan)

GERES (Groupe Energies Renouvelables, Environnement et Solidarités)

INSO (International NGO Safety Organisation)

ICARDA (International Center For Agricultural Research In The Dry Areas)

Ministère afghan de l'Agriculture, de l'Elevage et de l'Irrigation

Ministère afghan de la Réhabilitation et du Développement Rural

NEPA (National Environmental Protection Agency)

PACTEC

Relief International

SAB (Solidarité Afghanistan Belgique)

Solidarités International

BUDGET

Le budget annuel 2014 de Madera est de l'ordre de 2.2 millions d'euros, en sensible diminution (27%) par rapport à l'année précédente.

Le développement communautaire, incluant le programme de solidarité nationale financé par le gouvernement afghan (via la Banque Mondiale), constitue une activité bénéficiant sur le long terme de financements importants. Cela reflète l'intérêt de notre association pour cette approche ainsi que nos efforts pour la développer.

Les activités d'horticulture, de santé animale, d'élevage et d'agriculture continuent à bénéficier de financements de long terme elles aussi, grâce à des fonds provenant principalement de l'Union Européenne (Commission Européenne) et de la France (Agence Française de développement), lesquelles ont renouvelé leurs financements au travers de deux nouveaux projets.

La répartition de financements selon les régions indique que plus de la moitié de nos activités sont actuellement menées dans la province de Kaboul.

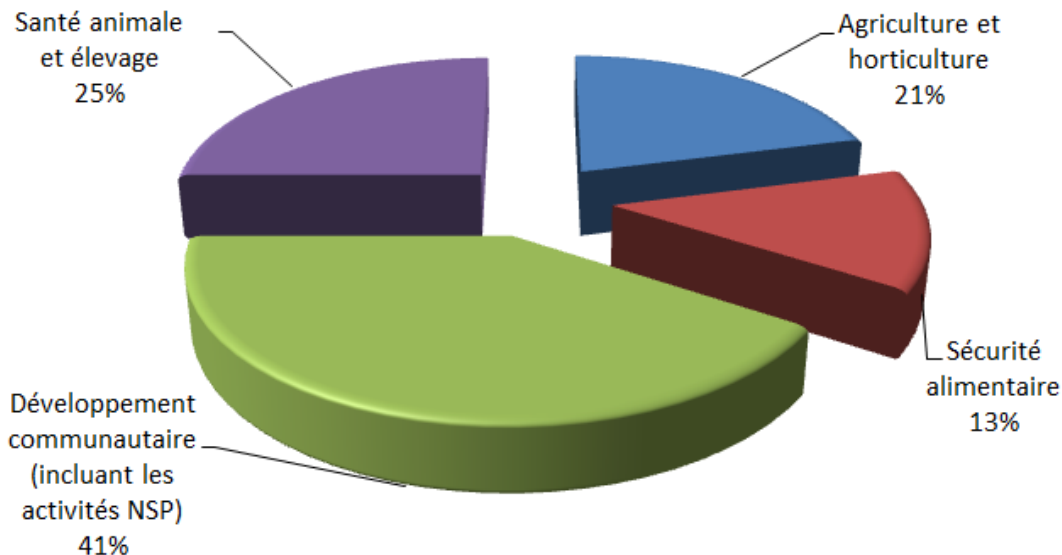
La province de Ghor, du fait de la complexité à travailler dans un contexte aussi instable et dangereux pour nos équipes, a été fermée à l'automne 2013.

La zone de Behsud bénéficie de financements pluriannuels débutés en 2010.

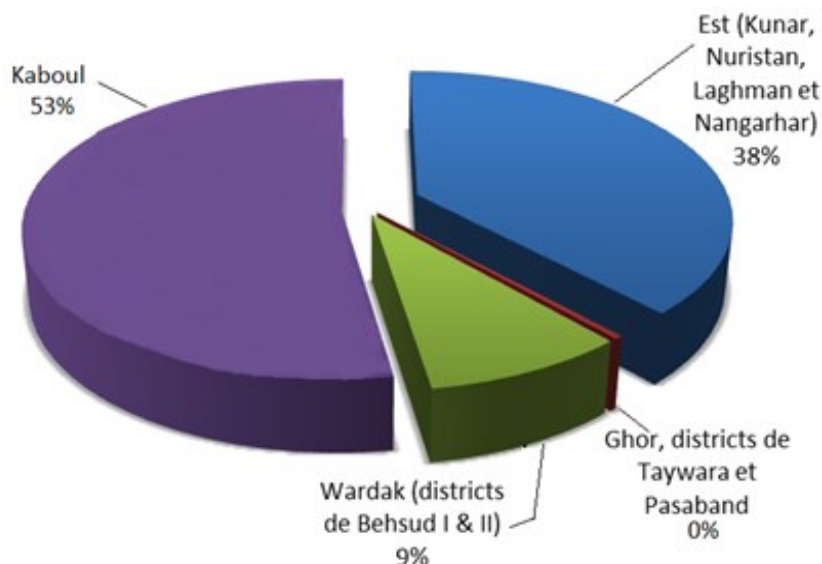
Le graphique concernant l'origine des fonds souligne que nos deux sources principales de financements restent la Commission Européenne et la Banque Mondiale, avec une bonne progression de la part de l'AFD.

Madera accroît ainsi la diversification de ses financements, plusieurs projets étant financés par le gouvernement français (AFD et FSD), les agences des Nations-Unies (PAM) ou Misereor (financeur allemand privé).

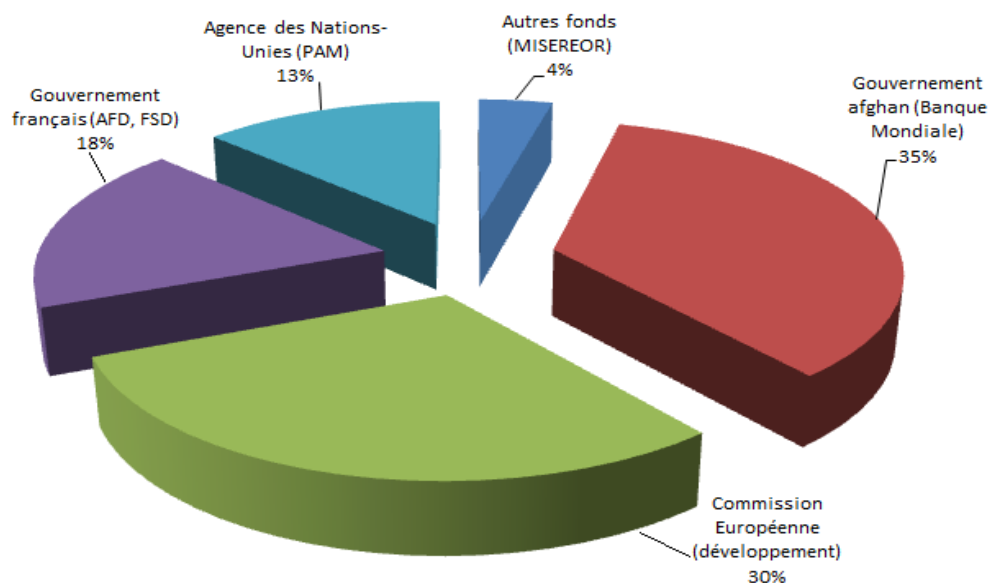
Secteurs d'activité (% du budget)



Régions d'intervention (% du budget)



Bailleurs de fonds (% du budget)



Les comptes annuels sont établis par le Cabinet Colombet, Esser et Gaubert et certifiés par R. Pichon, commissaire aux comptes.



Photo du haut : Femme filant la laine (Hazarajat) / Photo du bas : Distribution d'outils (Kunar)



MADERA PARIS

3, rue Roubo
75 011 PARIS
Tél + 33 1 43 70 50 07
Fax + 33 1 43 70 60 07
contact@madera.asso.fr



www.madera-asso.org

MADERA KABOUL

House 113, Street 7
Qalae-e-Fateullah -
KABOUL
Tél : +93 774 048 101
contact.kbl@madera-afgha.org