

20
22



RAPPORT D'ACTIVITÉ

Rapport d'activité 2022

Rédaction : Lola Benoit, Christian Blanchard, Judith Comolet, Sarah Gogel, Maeva Nicoue, Valentin Pivert

Conception graphique : Valligraph Designs

Photographie : Asghar Mohammadi

Modèles : Adèle Lefranc (p.13, p.15), Anwarrulagh Khoggiani (4^{ème} de couverture), Ezzat Heydari (p.15), Gulabudin Noori (p.15, p.29), Muhammad Samir Sulimankhel (1^{ère} de couverture, p.57), Ségo-lène Védrine (p.15), Yousouf Mohamed (p.13), Ziaurahman Hussaini (p.57), Zohra Yari (p.8), Zulmay Yousafzai (p.7)

Art : Page 33 : Mina Safari (@minasafari.art)

SOMMAIRE

I. Le mot du président : rapport moral 2022	4
II. Zohra Yari, administratrice au CA de MADERA	8
III. Le Projet Ali Jan	10
Axe 1 : Sensibilisation	10
YAMA 2	10
Terre & Humanisme : le travail des jardiniers	14
Axe 2 : Accompagnement	16
Début des séjours pro en Essonne - début d'une aventure	16
Ateliers numériques : début de l'aventure avec AFNIC	18
Les Belles Histoires d'Ali Jan	20
La santé mentale et le bien-être au cœur du Projet Ali Jan	26
Axe 3 : Fédération	30
Norouz à l'Ascenseur	30
Festisol à l'Institut du Monde Arabe	34
IV. Chiffres-clés	36
V. Gestion de MADERA.....	40
Les données financières	40
Gouvernance	42
VI. Plaidoyer de notre président d'honneur.....	50
VII. MADERA leur dit MERCI	52
VIII. Nous soutenir : comment faire ?	54
IX. Qu'est-il prévu pour 2023 ?.....	56



Le mot du **PRÉSIDENT**



En 2022, l'Agence de l'Union Européenne pour l'Asile (AUEA) a recensé **plus d'un million de demandeurs d'asile**, principalement Syriens et Afghans, auxquels se sont ajoutés les Ukrainiens, poussés hors de leurs frontières par le conflit qui ravage leur pays. Ce chiffre est un record depuis 2016, lors de la crise des réfugiés engendrée par la guerre en Syrie, qui s'explique en partie par la levée des restrictions liées à la pandémie de Covid-19, mais aussi par les situations de conflit et d'insécurité alimentaire dans le monde.

Depuis le pic de la crise migratoire en 2016, l'UE a mis en œuvre des mesures visant à mieux contrôler les frontières extérieures et les flux migratoires. Officiellement, celle-ci vise à développer une « politique migratoire européenne efficace, humanitaire et sûre ». Mais dans les faits, cette politique se traduit par de **grandes dissensions politiques et phénomènes de crainte voire de rejet des populations migrantes**, entre pays européens. Ainsi, plusieurs pays, dont l'Autriche, exigent le financement par Bruxelles de clôtures aux frontières pour lutter contre l'immigration irrégulière. À ce sujet, la commissaire européenne aux Affaires intérieures, Ylva Johansson, a opposé une fin de non-recevoir en affirmant que « construire des murs et des barbelés autour de l'Union européenne » n'était « pas une bonne solution ». Opposé à tout accueil de réfugiés, le Danemark prône aussi l'organisation au niveau européen d'un transfert des demandeurs d'asile hors d'Europe pendant le traitement de leur dossier. Enfin, les **20 000 personnes mortes ou disparues en mer Méditerranée depuis 2014** lors de leur parcours migratoire à destination de l'Europe, représentent un tragique symbole de l'incapacité des pays membres à mettre en place des solutions respectueuses de la vie humaine. comme l'a encore montré le récent naufrage au large de la Grèce.

En France, différentes opinions s'expriment autour de l'accueil des migrants. Ces dernières années, **plusieurs projets d'implantation de centres d'accueil pour demandeurs d'asile (CADA) en zones rurales ont donné lieu à des confrontations**, voire parfois des affrontements physiques entre opposants et défenseurs de ce type de projet. Dans l'actualité très récente, la violence exprimée auprès du maire de Saint-

Brevin-les-Pins (Pays de la Loire) est une illustration de ce type de rejet. Devant ces menaces, on peut comprendre que certains élus, citoyens et entreprises se sentent particulièrement exposés et doutent de la pertinence d'accueillir des demandeurs d'asile ou des réfugiés sur leurs territoires. Ils peuvent aussi hésiter au vu des débats véhiculés autour de l'accueil d'étrangers, surtout en cette période d'inflation récente : théorie du « grand remplacement » agitée avec véhémence par l'extrême droite française, ou soupçons de fraudes à l'Aide médicale d'Etat et à la Sécurité sociale pour ne citer que deux exemples parmi d'autres. **Mais il existe aussi une myriade d'actions en faveur des personnes exilées**, portées par des individus ou des associations très diverses, dont MADERA fait partie, et qui tendent à **faciliter l'intégration de ces personnes en France** et **promouvoir la rencontre entre personnes nouvellement arrivées et personnes françaises** ou vivant en France depuis assez longtemps pour en avoir assimilé le *modus vivendi*.

Débuté en 2020, MADERA poursuit avec son « Projet Ali Jan » (PAJ) un travail expérimental et innovateur articulé autour de 3 axes en France. **Un premier axe de sensibilisation** mené à large échelle et renforcé pour certaines personnes exilées intégrant notre projet par des ateliers ou des séjours d'immersion solidaires destinés à approfondir leur connaissance du milieu rural ou périurbain ainsi que des notions de citoyenneté et de vivre-ensemble. **Un second axe d'accompagnement** qui matérialise le suivi individualisé et « sur mesure » réalisé par l'équipe de MADERA autour de chaque personne accompagnée. Celui-ci peut se décliner en appui à la recherche d'emploi, de formation, de logement, de mobilité, d'apprentissage linguistique, d'apprentissage numérique, de soutien psychologique ou de soutien aux démarches administratives et juridiques, effectué par nos équipe et/ou en lien avec d'autres acteurs associatifs ou institutionnels. Enfin, **un dernier axe de dynamique inter associative et de cohésion sociale** qui se traduit au niveau local par exemple par l'organisation d'évènements particuliers tels que le Festival des Solidarités ou le « Norouz » (nouvel an) persan qui réunit chaque année des centaines de personnes, ainsi que par une coordination importante autour des « pajiens ».

MADERA conserve de par son histoire depuis 1988, une attention particulière sur la situation en Afghanistan. L'absence de dialogue entre institutions internationales et Taleban, malgré quelques efforts de ces derniers, s'est traduite par l'arrêt brutal de l'aide au développement et l'effondrement de l'économie afghane. L'aide d'urgence s'est à nouveau déployée mais ne parvient pas à couvrir l'insécurité alimentaire qui frappe les populations afghanes très durement. Les chiffres sont dramatiques : **aujourd'hui, 70% des 40 millions d'habitants dépendent de l'aide humanitaire pour leur survie et le taux de pauvreté atteindrait 97%**, selon les Nations Unies. Poussés par cette crise extrême et par le manque d'avenir et d'espoir de développement au moins

à court terme de leur pays, il est fort à parier que de nombreux Afghans, et peut être Afghanes, continueront à prendre le chemin de l'exil afin de chercher une vie meilleure ou assurer tout simplement leur survie à court terme pour échapper à cette famine qui les menace à nouveau.

Devant toutes ces détresses humaines, **il est plus qu'urgent de continuer à nous montrer solidaires, c'est pourquoi MADERA continuera à prendre sa part pour être aux côtés de ces personnes exilées en France**, de l'Afghanistan mais de tout autre pays également, afin de les aider à affronter ces épreuves et construire avec elles de nouvelles perspectives de vie en milieu rural ou périurbain.

Paris, juin 2023

Christian Blanchard
Président de MADERA





Zulmay Yousafza, à Montirat, village proche de Carmaux, près d'Albi, pendant le séjour d'immersion dans le Tarn en janvier 2023



ZOHRA YARI زهره یاری

Administratrice au CA



Zohra Yari a rejoint MADERA en tant que membre du Conseil d'Administration en juin 2022. Dans le cadre de son master en études internationales européennes à l'UPEC, spécialisée dans l'action humanitaire internationale, Zohra a travaillé en tant que consultante et stagiaire à MADERA depuis février 2021. C'était une première expérience professionnelle pour elle et qui a pu lui montrer la voie à suivre pour évoluer professionnellement en France.

Depuis mai 2022, Zohra est chargée de projet dans le cadre du projet droit d'asile en Europe pour l'ONG ACAT. Née en Afghanistan en 1991 à Jaghori, Zohra a obtenu sa licence à l'université Albéroni, à Kapisa à 100km à l'est de Kaboul. Elle a demandé l'asile en France en 2017 et depuis elle a trouvé sa vocation de vouloir venir en soutien aux personnes exilées.

Zohra, 31 ans, partage son expérience d'exil en venant en France : « Au début je ne comprenais rien en français, je me sentais totalement exclue de mon pays d'accueil, je ne connaissais rien à la culture française. Même si je parlais couramment l'anglais, les parisiens ne souhaitent pas parler avec moi en anglais. Suite à ma convocation à l'OFPPA, qui a été très épuisante et lorsque j'ai dû parler pendant trois heures et demi, j'ai petit à petit réussi à m'intégrer une fois mon statut obtenu. »

Zohra dit : « Je souhaite à mon tour maintenant soutenir les réfugiés et les migrants qui ont besoin d'aide pour trouver un logement, un emploi et une éducation. C'est pour cela que je me suis initialement engagée à MADERA avec une équipe dynamique pour accompagner les personnes exilées tous les jours. J'avais un vrai poste et je sentais que mon travail comptait énormément. Le Projet Ali Jan est unique en son genre. »

Zohra explique que : « Grâce à cette première expérience professionnelle à MADERA, j'ai réussi mon rôle à ACAT d'écrire un livre de témoignages de demandeurs d'asile dans 5 pays européens. Mon expérience personnelle en tant qu'afghane exilée en France m'a poussé à travailler avec d'autres personnes exilées pour les accompagner dans leur vie professionnelle. »

Enfin, Zohra partage : « Je suis ravie de pouvoir poursuivre mon engagement en tant qu'administrative au CA de MADERA, une ONG qui a œuvré pendant plus de 30 ans en Afghanistan avant d'agir en France pour la communauté afghane mais aussi pour toutes les communautés de personnes exilées ici. »



LE PROJET ALI JAN

Activités & résultats



1. Axe Sensibilisation

YAMA 2

Pour la seconde édition du projet YAMA, l'équipe commune de YES Akademia et de MADERA a vu les choses en grand !

Changement de décor et adhésion de nouveaux partenaires et financeurs, mais également inauguration de son propre logo et site internet, 2022 marquera un tournant dans l'évolution de YAMA qui grandit à une vitesse exponentielle. Tout de suite on vous raconte cette belle aventure riche en partage et en découverte.

Toujours animé par la jeunesse et l'interculturalité et déterminé à agir pour la sensibilisation à la migration et à l'écologie, le premier enjeu de cette seconde édition était de trouver un nouveau site sur lequel accueillir nos participants. Un lieu adapté, offrant la place à nos esprits et nos corps de se rencontrer et se libérer pour finalement créer l'expérience du "vivre ensemble", essence du projet YAMA.

Cette année c'est dans le tiers lieu de l'association 3PA que la magie a pu





opérer ! Durant 3 semaines, nos 20 participants ont pu profiter des 3000 m² de bâtiment, des 3 hectares de terrain regroupant des espaces de travail partagés, des ateliers, une cuisine cantine, un jardin agroécologique, une ferme pédagogique et des milieux naturels variés, à Lahage, à 45km de Toulouse. Au-delà de nous offrir un tel cadre, leur organisme est devenu une partie prenante très complémentaire et nécessaire au consortium de nos deux associations. En effet 3PA et leur réseau ÊTRE ont apporté leur expertise et pédagogie sur les divers aspects de transition écologique et c'est ainsi que YAMA devint YAMA ÊTRE.

Mais l'agrandissement de ce consortium ne s'arrête pas là et entend partager ses idées à l'Europe grâce au nouveau soutien de Erasmus+ ! C'est également grâce à l'association allemande AFROPA et au fonds citoyens franco allemand que débutera ce changement d'échelle avec l'Allemagne. Comme MADERA, cette association allemande travaille aux côtés des personnes exilées et fût, dès le premier contact, très motivée à l'idée de joindre ses forces dans le cadre d'un tel projet. AFROPA a donc collaboré dans la construction des ateliers et activités mais bien sûr également sur le terrain puisque deux personnes réfugiées et deux accompagnateurs ont participé au séjour. En augmentant le degré de partage des différents parcours de vie, cette nouvelle collaboration a su apporter une dimension encore plus forte à l'expérience d'interculturalité du projet, largement ressenti par les participants.

Nous ne pouvons pas parler d'expérience interculturelle sans mentionner les ateliers et les activités prévus à cet égard. Effectivement c'est à travers les ateliers phares du projet que l'impact YAMA agit et se ressent. Les dynamiques de co-construction et de participation des participants lors des



ateliers sont les éléments clefs d'une expérience réussie, sans quoi il n'y a pas de partage. C'est pourquoi certains ateliers comme la cuisine, les débats-mouvants, les activités sportives et artistiques mais aussi les ateliers "imagine et construis ton pays" ou encore la "fresque du climat", reviennent chaque année dans nos programmes. De nombreux thèmes y sont abordés comme la solidarité, les migrations, la citoyenneté, l'écologie ou encore le bien-être, des activités et thèmes représentant l'ADN de nos séjours. Néanmoins, pour que les séjours d'immersion restent uniques, une partie du programme change chaque année. A l'occasion de l'agrandissement du consortium nous avons voulu innover et mettre à l'honneur l'atelier "création du Logo YAMA" - quoi de mieux que l'imagination des participants pour le créer ? - mais aussi notre participation à l'organisation du Festival AgitaTerre - Festival des alternatives locales et durables de Lahage; thème 2022 : "Habitat léger" - des temps forts de l'édition 2022.

Une expérience de groupe qui à travers chaque séjour d'immersion ne cesse de nous surprendre et nous pousse à nous réinventer. Nous allons reconduire et pérenniser ce projet en 2023 avec des participants espagnols toujours à 3PA.

Remerciements

"Ici tout est possible" : Le sentiment de liberté était largement ressenti par l'ensemble du groupe et cela est dû tant au site qu'à l'équipe 3PA qui ont soutenu une très forte dynamique et démontré une capacité d'adaptation à notre groupe sans égal. Pour cela nous leur devons un grand merci ! 3PA est un partenaire d'exception, s'alignant tant à nos valeurs qu'à nos ambitions avec qui nous avons déjà prévu de reconduire le projet sur leur tiers-lieu en 2023.



Adèle Lefranc (à gauche) et Yousouf Mohamed (à droite), à Toulouse lors du projet YAMA, séjour d'immersion à Lahage (Occitanie) en juillet 2022



Terre & Humanisme : le travail des jardiniers

Comment parler de nos séjours d'immersion sans mentionner notre format en collaboration avec notre partenaire historique Terre et humanisme ? MADERA poursuit ses séjours d'immersion dans des milieux ruraux, offrant ainsi des expériences uniques aux participants. Cette année, c'est grâce au soutien du FONJEP que nous avons eu le plaisir de collaborer une fois de plus avec Terre et Humanisme pour proposer nos séjours annuels axés sur la découverte du métier de jardinier en agroécologie et de la vie en communauté.

Dans le cadre de ces séjours, nos petits groupes de 2 à 4 personnes (2 participants, 2 accompagnateurs) ont eu l'opportunité de s'immerger dans des activités de jardinage en agroécologie, pratiquer la langue française, et de partager des moments d'échange avec les autres participants et les résidents locaux. Les séjours ont été organisés au Mas de Beaulieu, un lieu privilégié de Terre et Humanisme, situé à Lablachère, dans le sud de l'Ardèche.

En prévision de l'année 2023, nous sommes ravis d'annoncer un nouveau format de séjour qui élargira encore les possibilités offertes aux participants. Nous travaillons actuellement sur un programme innovant qui mettra l'accent sur la découverte d'autres métiers et domaines professionnels. Ce nouveau format permettra aux participants de diversifier leurs perspectives d'avenir, d'explorer et de se familiariser avec des opportunités professionnelles émergentes en Ardèche.

Nous tenons à exprimer notre profonde gratitude envers l'association Terre et Humanisme pour leur précieuse collaboration et leur soutien constant dans la réalisation de nos séjours d'immersion. Leur expertise et leur engagement ont contribué à rendre ces expériences uniques et enrichissantes pour nos participants.

Nous sommes impatients de lancer ce nouveau format de séjour en 2023 et d'offrir aux participants une occasion encore plus large de développer leurs compétences, d'explorer de nouveaux horizons professionnels et de contribuer à la construction d'un avenir plus durable.

Nous remercions également fortement les services civiques pour leur soutien inestimable dans la réalisation de nos activités, notamment dans l'exercice de traduction indispensable à nos séjours. Nous réjouissons de continuer à travailler avec Terre et Humanisme pour promouvoir des séjours d'immersion significatifs et inspirants au sein de MADERA.

Sékolène Védrine (en haut à gauche), Gulabudin Noori (en haut à droite), Adèle Lefranc (en bas à gauche) et Ezzat Heydari (en bas à droite), en séjour d'immersion en avril 2022





LE PROJET ALI JAN

Activités & résultats



2. Axe Accompagnement

Début des séjours pro en Essonne - début d'une aventure

Conscient.es des multiples aspects et impacts des séjours d'immersions proposés par MADERA, notre association a entrepris de rapprocher ces séjours de Paris afin de les rendre plus accessibles et de les organiser de manière plus régulière. Cette initiative découle de notre volonté de rendre ces séjours plus concrets et importants sur le plan professionnel, un constat établi à la suite des priorités et retours positifs des participants Ali Jan. Ainsi est né notre format "Objectif 100% Pro".

Grâce aux fonds de la BOP 104, ce nouveau format a été testé en novembre 2022 dans un département voisin : l'Essonne. Ce choix stratégique s'est révélé judicieux, car ce département regroupe des territoires périurbains et ruraux offrant de nombreuses opportunités professionnelles, plus ou moins proches de Paris.



Le format "Objectif 100% Pro" propose des séjours d'une durée de deux à quatre jours, avec un recrutement de deux à quatre participants. Notre approche est entièrement axée sur la dimension professionnelle : les participants sont sélectionnés en collaboration avec les travailleurs sociaux des centres d'hébergement pour nouveaux arrivants BPI d'Essonne.

Après avoir identifié les profils en fonction de leur motivation et de leurs projets professionnels, toujours en collaboration avec les travailleurs sociaux qui les accompagnent, nous concevons un programme sur mesure. En accord avec les projets professionnels de chacun des participants, nous construisons un programme impliquant notre réseau de partenaires dans l'Insertion par l'Activité Economique (IAE) de l'Essonne et les acteurs de l'emploi, notamment fédérés par la plateforme de l'emploi solidaire du 91, Act'Essonne, partenaire de MADERA. Ainsi, chaque participant bénéficie d'une opportunité concrète, qu'il s'agisse d'un entretien d'embauche, d'un stage ou même d'un contrat d'embauche.

Ce nouveau format a permis à MADERA de renforcer son impact auprès des participants en favorisant les rencontres professionnelles ciblées et en leur offrant des perspectives concrètes. Ces séjours viennent appuyer et compléter un travail entamé par les travailleurs sociaux des centres d'hébergement. Les résultats positifs obtenus en 2022 nous encouragent à poursuivre cette approche "Objectif 100% Pro" et d'autres séjours ont pu être organisés à Amiens, une seconde fois en Essonne, puis à Carmaux dans le Tarn en début de 2023.

Nous tenons à exprimer nos sincères remerciements à la BOP 104 ainsi qu'au relais de la Benerie et à la plateforme Act'Essonne pour leur soutien continu dans la réalisation de nos activités. Grâce à leur appui, nous avons concrétisé nos objectifs et offrir des opportunités professionnelles significatives aux participants Ali Jan.



Ateliers numériques : début de l'aventure avec AFNIC



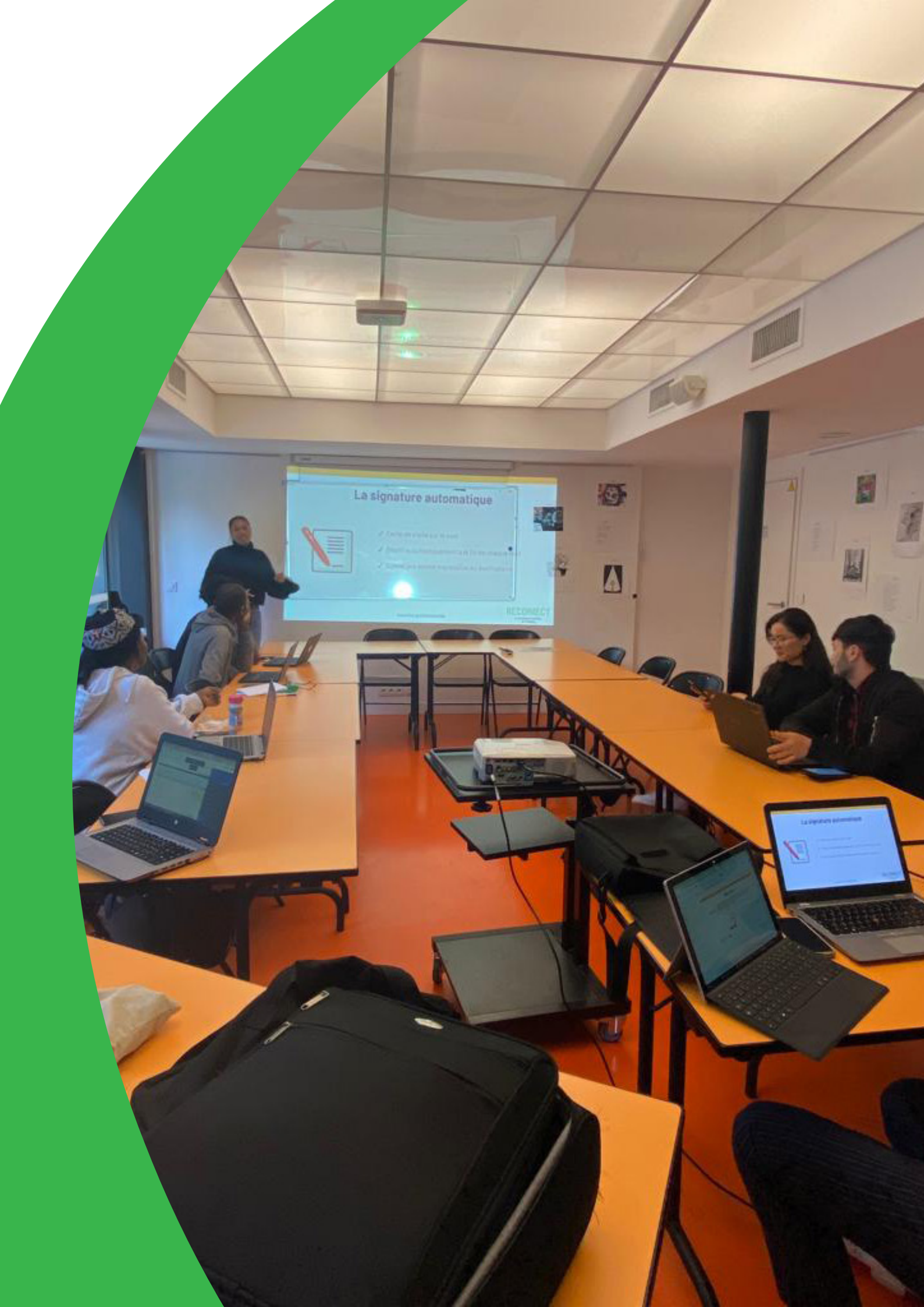
RECONNECT

Le numérique au service
de l'inclusion

Parce qu'aujourd'hui le numérique occupe une grande place dans nos sociétés, il était important pour nous de donner l'opportunité à nos participants de pouvoir acquérir des savoirs et compétences numériques. C'est ainsi qu'en décembre 2022 grâce à la contribution de la fondation AFNIC nous avons eu l'opportunité de créer un projet d'ateliers numériques avec l'association RECONNECT. Ce projet mis en place en décembre s'est concrétisé dès janvier 2023 et continue jusqu'à aujourd'hui.

Chaque lundi les participants assistent à des ateliers numériques de 15h à 17h pour acquérir le vocabulaire et savoirs numériques de base et apprendre les bases pour faciliter leur insertion socio-professionnelle. Les ateliers incluent des sessions de création de CV et lettre de motivation et d'apprentissage de l'utilisation de site de demande d'emploi. L'association RECONNECT propose également des ateliers spécifiques axés sur les sites administratifs tels que la CAF, pôle emploi, Amélie et maisons France services afin d'encourager l'autonomie numérique des participants. De plus, MADERA mobilise grâce à son réseau de bénévoles une traductrice Dari-Pashto afin de rendre ces ateliers accessibles à tous et à toutes.





La signature automatique



- ✓ Facile de mise en œuvre
- ✓ Réduit les coûts administratifs et les erreurs
- ✓ Sécurise les données et les processus

RECONNECT

Les Belles Histoires d'Ali Jan



Alain de Bures, né en 1946 et mort en 2020, était un ancien salarié de MADERA, travaillant pendant 27 ans en Afghanistan en tant que zootechnicien. Il était surnommé partout « Ali Jan », et le Projet Ali Jan fut nommé ainsi en son honneur.

Depuis le début du Projet Ali Jan, l'équipe de MADERA a rencontré et aidé de nombreux bénéficiaires aux passés parfois difficiles. Avec l'aide de partenaires de confiance, il a été possible d'écrire des suites plus heureuses à ces destins uniques.

MADERA a décidé de raconter quelques unes de ces vies et de les compiler dans un nouveau format appelé Les Belles Histoires d'Ali Jan.

SOMMAIRE

Najibullah 22

Un parcours vers les Côtes-d'Armor

Ali Ahmed 22

La force du réseau MADERA

Bona 23

Essonne, terre d'accueil et d'opportunités

Ehsanullah 23

Une ode à la Nature

Samir 24

Une histoire d'amitié, première partie

Ayoub 24

Une histoire d'amitié, deuxième partie

Retrouvez toutes les autres Belles Histoires d'Ali Jan sur notre site :

www.madera-asso.org/belles-histoires-paj

Najibullah

Un parcours vers les Côtes-d'Armor

afghan
28 ans



Une histoire rendue possible grâce à :



Aidez-nous
à écrire la suite :



1994

Naît à Ashtarlay en Afghanistan (province de Daikundi)

2010 - 2015

Acquiert de l'expérience en vente de textile en Afghanistan

2016 - 2019

Vit et travaille en Suède

2019 - 2020

Arrive en France, puis obtient son statut de protection subsidiaire

2021

septembre Participe au séjour d'immersion Ali Jan X Terre et Humanisme

octobre Devenir un participant du Projet Ali Jan

décembre Candidate pour une formation BTP - CFA de Plérin CAP+ partenaire de MADERA (Bretagne)

2022

janvier

- Part pour Saint-Brieuc chez Anne ADOUT, dans un hébergement citoyen du réseau MADERA

- Change de projet professionnel pour la restauration

février Est engagé à l'essai dans un restaurant de St-Quay grâce aux contacts de son hébergeuse solidaire

mars L'hébergeuse solidaire de Najibullah trouve un logement social grâce à la Mairie de St-Quay qui est très enthousiaste à l'idée de pouvoir aider un participant du Projet Ali Jan, et permet à Najibullah d'emménager dans un logement social à St-Quay

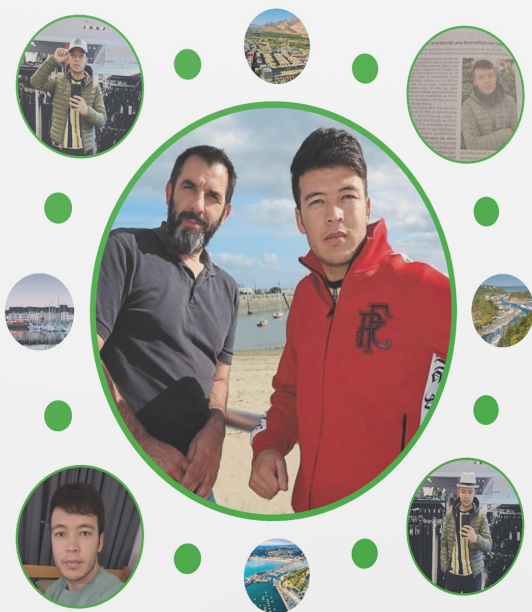
septembre Najibullah est heureux à St-Quay et décide d'aider à son tour un participant du Projet Ali Jan en proposant un hébergement solidaire durant 3 semaines.

Accompagnement Projet Ali Jan

Ali Ahmed

La force du réseau MADERA

afghan
21 ans



Une histoire rendue possible grâce à :



Aidez-nous
à écrire la suite :



1994

Naît dans la province de Nangarhar en Afghanistan

2011 - 2014

Fait ses premières expériences dans le bâtiment en Afghanistan

2014 - 2017

Travaille dans l'agriculture, notamment avec un verger d'orangers

2017 - 2018

Quitte l'Afghanistan, et part vers l'Iran, la Turquie puis l'Allemagne

2020

Arrive en France

2021

septembre Obtient son statut de protection subsidiaire

novembre

- Entre dans le Projet Ali Jan

- Passé un entretien avec Emmaüs Solidarité à Epinay-sur-Orge

2022

février Signe un contrat à Emmaüs Solidarité en Essonne pour le travail dans le maraîchage sur leur chantier d'insertion

juin Finit son contrat à Emmaüs Solidarité

août Passe un entretien d'embauche en boucherie à la Maison Mauriac à Villeteuse

septembre Signe son contrat en CDI à Maison Mauriac

2023

Entre en colocation avec son ami Samir (aussi pajien) grâce à la Maison Mauriac

Accompagnement Projet Ali Jan

Bona

Essonne, terre d'accueil et d'opportunités

éthiopien
33 ans



Une histoire rendue possible grâce à :



Aidez-nous
à écrire la suite :



1989

Naît à Begi en Ethiopie

2007 - 2017

Travaille dans le bâtiment et le jardinage, mais également en tant qu'ouvrier en nettoyage, cariste et éboueur en Ethiopie

2018

Arrive en France

2021

Obtient son statut de réfugié

2022

septembre Entre dans le Projet Ali Jan

octobre Participe au séjour 100% Pro Essonne de MADERA, distribue son CV à plusieurs entreprises, et impressionne grâce à ses compétences linguistiques en anglais, arabe, oromo et amharique

novembre Emménage à Brunoy en colocation dans le logement à prix réduit de Frédéric et Mathieu - réseau partenaire de MADERA

décembre

- Commence un contrat d'intérim en insertion chez Abeilles Aide et Entraide à Brunoy grâce au réseau de MADERA
- Trouve un second travail en CDD avec la mairie de Brunoy

2023

Débute une formation "santé" avec Pôle Emploi Brunoy

Accompagnement Projet Ali Jan

Ehsanullah

Une ode à la Nature

afghan
24 ans



Une histoire rendue possible grâce à :



Aidez-nous
à écrire la suite :



1996

Naît à Kaboul en Afghanistan

2013 - 2014

Travaille en tant qu'agriculteur et chauffeur

2015 - 2018

Quitte l'Afghanistan, et arrive en Iran, puis en Turquie

2018

Arrive en France

2021

mai Entre dans le Projet Ali Jan

novembre Emménage temporairement chez pendant 2 mois chez notre président d'honneur Monsieur Pierre Lafrance à Paris

décembre Participe au séjour 100% pro de MADERA à Amiens

2022

février Passe un entretien d'embauche avec le chantier d'insertion "Arts et Jardins" à Amiens

mars

- Débute son contrat avec "Arts et Jardins"
- Emménage temporairement dans des hébergements citoyens grâce au réseau bénévole de MADERA

juin Emménage durablement dans le FJT d'Amiens

juillet Intègre un nouveau chantier d'insertion avec "Somme Nature" et un contrat en 35h

Accompagnement Projet Ali Jan

Samir

Une histoire d'amitié, première partie

afghan
29 ans



Une histoire rendue possible grâce à :

MAURIAC

Aidez-nous
à écrire la suite :



1992

Naît dans la province de Logar en Afghanistan

2003

Part de sa famille à Logar à 11 ans pour vivre à Kaboul

2011

Passe son baccalauréat

2012 - 2016

Travaille dans l'armée afghane

2017 - 2019

Travaille en Inde, Iran, Turquie, surtout dans le bâtiment

2020

Arrive en France

2021

mai Obtient son statut de protection subsidiaire (BPI)

décembre Entre dans le Projet Ali Jan

2022

avril Participe au séjour d'immersion à Chevaigné, qui lui a permis de recentrer ses envies socio-professionnelles

septembre Passe un entretien d'embauche avec notre partenaire en boucherie à la Maison Mauriac à Villetaneuse, puis signe son contrat en CDI

2023

Entre en colocation avec son ami Ayoub grâce à la Maison Mauriac

Accompagnement Projet Ali Jan

Ayoub

Une histoire d'amitié, deuxième partie

afghan
26 ans



Une histoire rendue possible grâce à :



MAURIAC

Aidez-nous
à écrire la suite :



1994

Naît dans la province de Nangarhar en Afghanistan

2011 - 2014

Fait ses premières expériences dans le bâtiment en Afghanistan

2014 - 2017

Travaille dans l'agriculture, notamment avec un verger d'orangers

2017 - 2018

Quitte l'Afghanistan, et part vers l'Iran, la Turquie puis l'Allemagne

2020

Arrive en France

2021

septembre Obtient son statut de protection subsidiaire

novembre

• Entre dans le Projet Ali Jan

• Passe un entretien avec Emmaüs Solidarité à Epinay-sur-Orge

2022

février Signe un contrat à Emmaüs Solidarité en Essonne pour le travail dans le maraîchage sur leur chantier d'insertion

juin Finit son contrat à Emmaüs Solidarité

août Passe un entretien d'embauche en boucherie à la Maison Mauriac à Villetaneuse

septembre Signe son contrat en CDI à Maison Mauriac

2023

Entre en colocation avec son ami Samir (aussi pajien) grâce à la Maison Mauriac

Accompagnement Projet Ali Jan



« Nous sommes ravis d'avoir pu embaucher Samir en septembre 2022 et son ami Ayoub en novembre 2022 à la société de salaison Mauriac à Villeteuse » dit Marie Mauriac, chargée de développement à Salaisons Mauriac depuis presque deux ans. Salaisons Mauriac, société créée en 1980, propose des produits de qualité avec une exigence à tous les niveaux de fabrication (sélection de la matière première exclusivement d'origine française ou du savoir-faire de "salage à la veine"), sur l'ensemble du bassin parisien.

« Nous étions motivés à donner la chance aux personnes réfugiées accompagnées par MADERA de travailler » dit Marie. « Ce sont des métiers difficiles et parfois il n'est pas évident de recruter des professionnels qui sont prêts à travailler tôt le matin ou bien dans le froid. Nous savons que les personnes réfugiées accompagnées par MADERA sont des personnes sérieuses et qui souhaitent travailler d'une manière qualitative rapidement. Ainsi, nous avons pu proposer aux deux amis Samir et Ayoub des contrats en CDI, ainsi qu'un logement non loin du travail, et ils sont ravis, et nous aussi ! On est vraiment contents de pouvoir aider les personnes réfugiées afin qu'ils mettent le pied à l'étrier dans le milieu professionnel. » dit Marie « Samir et Ayoub sont respectueux et ponctuels. »

Marie rajoute que « le suivi et l'accompagnement par MADERA est rassurant et positif pour nous les entreprises. MADERA est disponible pour aider dans les traductions, l'interprétariat et les éléments administratifs comme pour les renouvellement des titres de séjour. L'équipe de MADERA est toujours réactive, ce qui nous donne envie et nous rassure de travailler de très près avec les personnes réfugiées. »

Marie Mauriac

Chargée de développement à Salaisons Mauriac



La santé mentale et le bien-être au cœur du Projet Ali Jan : notre engagement profond

MADERA met la santé mentale comme un axe central dans son projet Ali Jan (PAJ) et reconnaît l'importance cruciale de cet aspect pour l'insertion sociale et professionnelle des participants "PAJiens". Conscients de l'impact significatif que la santé mentale et le bien-être peuvent avoir sur leurs chances de réussite dans leur insertion et épanouissement personnel, nous souhaitons mettre en lumière nos actions dans ce domaine en 2022. Voici les projets et initiatives mises en place cette année :

Accompagnement psychologique

Grâce à la disponibilité et la générosité de notre bénévole psychologue persanophone et russophone, dix séances de soutien psychologique ont pu être offertes aux participants Ali Jan sur l'année 2022. En reconnaissant les aspects traumatisants des parcours des personnes exilées, le travail sur la santé mentale reste un enjeu crucial dans l'accueil des nouveaux arrivants en France. Pour cette raison nous souhaitons bien sûr continuer à renforcer cet accompagnement.

Activités avec notre partenaire de l'association Yoga & Sport with Refugees (YSR)

Nous avons établi un partenariat avec l'association YSR à Paris, qui propose des activités physiques et de bien-être. Le sport est une pratique tout à fait impactante et efficace dans l'insertion sociale et





professionnelle
des personnes
réfugiées. Avec le
sport, il n'y a pas de freins
linguistiques ou individuels, il
s'agit de mettre nos corps en action
! Cela leur permet de renforcer leur équilibre
mental et émotionnel et facilite le lien social. Grâce à
cette collaboration entre MADERA et YSR, les participants ont accès à des
séances de yoga, de boxe mais également à d'autres activités favorisant le bien-être et
bientôt en 2023 leur insertion professionnelle.

Séjours d'immersion

Nos séjours d'immersion autour de la France ont un impact significatif sur le bien-être des participants. En plus de leur offrir une expérience immersive enrichissante sur le plan professionnel, interculturel et linguistique, nous mettons en place des ateliers axés sur la communication non violente, la sensibilisation aux sujets de santé mentale, la connexion avec la nature, l'alimentation, les visites culturelles, ainsi que des temps dédiés au repos et à la découverte personnelle. Ces éléments combinés contribuent à renforcer leur bien-être global et les participants ressortent reposés émotionnellement de ces immersions. Ceci est un impact dont nous sommes fiers de pouvoir proposer durant ces séjours et qui restera une priorité de notre travail de terrain.

Travaux de médiation de l'équipe

Notre équipe joue un rôle actif dans les situations nécessitant une médiation. Que ce soit pour résoudre des conflits interpersonnels, faciliter la compréhension mutuelle ou gérer des crises parfois causées par des chocs culturels, nous intervenons en



fournissant un travail de médiation plus ou moins poussé selon les besoins. Nous sommes présents auprès des familles accueillantes, des participants PAJiens dans l'accompagnement et auprès des structures de l'emploi pour favoriser des relations harmonieuses et constructives.

Nous avons abordé tous ces sujets autour de la santé mentale lors de la table ronde à l'Institut du Monde Arabe lors de notre **Festival des Solidarités** et notre partenaire **Afghan Voices of Hope**.

En mettant en place ces actions, nous cherchons à créer un environnement où les participants pajiens se sentent soutenus, écoutés et encouragés dans leur parcours. Nous sommes convaincus que cet accent sur la santé mentale et le bien-être enrichit leur parcours et améliore leurs perspectives de réussite sur le plan personnel et professionnel. Nous allons développer notre offre en 2023 pour élaborer cette dimension primordiale du Projet Ali Jan en coalition avec d'autres acteurs et partenaires pour renforcer ce projet.

En offrant un accompagnement psychologique, des activités de bien-être, des séjours d'immersion enrichissants et une médiation proactive, nous contribuons à leur équilibre et à leur développement personnel.

Nous tenons à remercier notre psychologue clinicienne **Minou Ezdiari** pour ses séances psychologiques offertes bénévolement depuis 2021. Nous remercions également l'association **Terre & Humanisme** qui propose des ateliers de communication non violente animés par des intervenantes professionnelles à chacun de nos séjours en Ardèche. Et finalement nous remercions l'association **Yoga & sports with Refugees** avec qui nous agissons depuis novembre 2022 et nous permettant d'élargir nos actions avec des activités sportives proposées à nos participants toutes les semaines à Paris.



*Gulabudin Noori, pajien,
profitant du calme de la nature
lors d'un séjour d'immersion
de MADERA avec Terre &
Humanisme en avril 2022*

LE PROJET ALI JAN

Activités & résultats



3. Axe Fédération

Norouz à l'Ascenseur

Le 25 mars 2022 à l'Ascenseur Paris-Bastille a été organisé un événement inter-associatif pour célébrer le Nouvel An persan, Norouz. Événement culturel fêté depuis plus de 3000 ans dans une douzaine de pays, on y célèbre le printemps et le renouveau de la nature.

Cette soirée était l'occasion pour MADERA et 7 autres associations partenaires de partager la culture afghane et persane à travers différents arts. Le cinéma d'abord, avec la projection du documentaire *Afghanistan* de Paul Comar, qui fait (re)découvrir le pays d'avant-guerre.

La gastronomie ensuite, avec une vente de bolanis (crêpe afghane farcie aux pommes de terre et aux poireaux), de haft mewa (salade de fruits sirupeuse, composée de 7 fruits différents, mets typique de Norouz) et de thé afghan.

Puis arrive la musique, avec la présence exceptionnelle des artistes Jawid Ghani, Ruhollah Ghaznavi, Parwin Raoufi, Abdullah Rezai et Matin Saghar, musiciens afghans talentueux venus interpréter des chansons traditionnelles, réciter de la poésie afghane, et jouer d'instruments typiques, comme le tabla (paire de tambours) ou l'harmonium (instrument à vent et à clavier), et ainsi conquis le public pendant une heure et demie de concert.

La peinture enfin, avec l'exposition de Mina Safari, artiste engagée pour le droit des femmes et des filles afghanes, ayant accepté de montrer quelques-unes de ses toiles au public à l'occasion de Norouz.



Inscrit dans le troisième axe de MADERA, cet événement a contribué à consolider la dynamique inter-associative avec 7 autres organisations :



AFRANE, partenaire historique de MADERA depuis sa création, se concentrant aujourd'hui sur la jeunesse et l'éducation, notamment avec son groupe Jeunes



Terre2Cultures, association concentrée sur l'accompagnement à l'insertion professionnelle des personnes réfugiées dans le monde agricole



Enfants d'Afghanistan et d'Ailleurs, qui lutte contre l'illettrisme et la précarité, promeut la culture afghane, soutient des programmes de soins, donne des informations aux demandeurs d'asile, etc.



Action Emploi Réfugiés, qui facilite l'intégration des personnes réfugiées par le travail, en les mettant en relation avec des employeurs, et sensibilisant ces derniers au recrutement inclusif



Le CEREDAF, le centre de documentation spécialisé sur l'Afghanistan, qui met à disposition du public toute la documentation possible, rassemblée et organisée, sur ce pays



Le Comité du centenaire de l'amitié franco-afghane, qui suscite et coordonne des événements rappelant la richesse de la relation entre ces deux pays



ASIEMUT, association mutualisant les efforts et les moyens pour assurer une intégration réussie aux populations migrantes asiatiques



YES Akademia, ONG qui accompagne les jeunes pour rêver, oser, et agir dans la diversité, en travaillant sur la confiance en soi et la découverte du monde

La célébration de Norouz attira à l'Ascenseur près de 250 personnes, parmi lesquelles français et afghans, femmes et hommes, jeunes et moins jeunes, qui ont pu se rencontrer, échanger librement, et fêter ensemble la richesse de la culture persane.



Festisol 2022 à l'Institut du Monde Arabe

Le 23 novembre 2022, BATIK International avec MADERA - Mission d'Aide au Développement des Économies Rurales et ses partenaires Gaisu Yari de Afghan Voices of Hope, Association Limbo, Réfugiés Bienvenue et YES Akademia ont organisé une journée spéciale à l'occasion du Festival des Solidarités (Festisol) 2022. Des table-rondes et des animations multiples amenant de riches échanges et témoignages en plein cœur de l'Institut du Monde Arabe (IMA) pour célébrer l'interculturalité, la justice sociale, la jeunesse et l'engagement !

Ce fut une journée riche en apprentissages et rencontres ! 117 personnes sont venues de 14h à 22h interagir, découvrir, partager, s'exprimer et débattre sur l'importance de la mémoire dans la reconstruction psychologique des personnes exilées, sur le vivre-ensemble et l'interculturalité avec l'hébergement citoyen et des voyages d'immersion solidaire, et sur l'engagement de la jeunesse pour agir ensemble pour un monde plus juste. Cet événement a été rendu mémorable grâce à tous les partenaires et surtout à l'IMA, à Anne-Solenne de Gouville et à Benoit Mouton pour leur aide précieuse dans l'organisation du Festisol et pour la mise à disposition de cette magnifique salle du Haut Conseil.

Un grand merci aux intervenant.es qui se sont succédé tout au long de la journée, avec des échanges enrichissants et constructifs ! Maude Fouchard, Pierre Henri Daculsi, Shakiba Dawood, Renée Fontenelle de l'Association Limbo, Sarahi Gutierrez & Flora Baron de BATIK International, les hébergeur.euses et hébergé.es de Réfugiés Bienvenue & son équipe Anjali Claes Paul Wat & les jeunes & staffs de YES Akademia Estelle Muyumba, Valentine Castella et Naima Youssouf !





Un mot spécial pour **Gaisu Yari d'Afghan Voices of Hope**, qui a fait le déplacement jusqu'en France pour participer à la table ronde « De l'importance de la mémoire », et a pu s'exprimer du point de vue d'une documentariste afghane exilée et nous parler de son initiative avec Memria.

Cette journée a permis la rencontre d'une dizaine d'associations et organisations qui travaillent auprès des personnes exilé.es et qui portent les valeurs du Festisol, dont La Guilde, SINGA France, AFRANE, Langues Plurielles et Action Emploi Réfugiés.

Fédérer tous ces acteurs et actrices de l'intégration des personnes exilé.es est une mission chère à MADERA et cet événement a créé des interactions intéressantes et de nouvelles collaborations. Nous avons hâte de réitérer la 4ème édition en novembre 2023 ! La diffusion du film *Le Chant des Vivants* et le temps de questions/réponses avec la réalisatrice Cécile Allegra, fondatrice de l'Association LIMBO ont permis de finir en chanson cette journée de réflexion et d'échanges, avec de nouvelles questions et de nouveaux sujets ... qui auraient mérité que la journée Festisol ne s'arrête jamais !

Mercredi 30 novembre - Institut du Monde Arabe

De 14h30 à 15h45



TABLE RONDE "DE L'IMPORTANCE DE LA MÉMOIRE"

Vue par des activistes et des professionnel.les de la santé



Gaisu Yari

Activiste afghane, exilée aux Etats-Unis et fondatrice du projet Afghan Voices of Hope



LIMBO

Renée Fontenelle

Psychologue référente de l'association LIMBO



Maude Fouchard

Psychologue clinicienne pour Parcours d'Exil, ETAPE et CAPSYS



Shakiba Dawod

Artiste afghane engagée, fondatrice de l'association "le cercle persanne"



Pierre-Henri Daculsi

Médecin à Parcours d'Exil, médecin légiste à l'Hôtel dieu

Afghan Voices of Hope
روایت‌ام را بشنو





LE PROJET ALI JAN

Chiffres-clés



AXE ACCOMPAGNEMENT

accompagnement

	2022	2021
Entretiens réalisés (admission)	36	50
Personnes sorties du PAJ avec orientation	10	10
Personnes (mobilité vers région)	6	20
<i>Dont nombre de familles</i>	3	2
Nombre de personnes/familles	11	5
Nombre total de personnes accompagnées en région	17	25
Nombre de CV réalisés	24	35
Démarches administratives (accompagnement global)	45	25

Si, cette année, le nombre de premiers entretiens, de personnes accompagnées en région, et de CV a été moins important que l'an dernier, c'est notamment dû aux nombreuses heures de travail qu'ont demandées les 45 démarches administratives réalisées de notre accompagnement.

club

Nombre de réunions du Club Ali Jan	5	1
Nombre de sorties culturelles	2	0

Créé fin 2021, le Club Ali Jan continue de se développer !



AXE SENSIBILISATION

	2022	2021	
séjours	Moyenne d'âge des participant.e.s	24	23,8
	Nombre de participant.e.s	39	23
	Nombre de jours d'immersion	66	43
	Nombre de séjours réalisés	6	7
ateliers	Nombre d'ateliers personnes exilées réalisés	15	13
	Nombre d'ateliers réalisés en partenariat	2	9

Les séjours sont un pan très important de la Sensibilisation, d'où une hausse du nombre de jours d'immersion, et de et de participants.

Nous sommes devenus plus autonomes qu'avant dans l'animation.



AXE FÉDÉRATION

	2022	2021	
événements	Nombre d'événements organisés (présentiel et distanciel)	3	6
	Nombre d'ateliers réalisés en présentiel	3	4
	Nombre de participant.e.s en présentiel	320	165

La fête de Norouz en mars et le Festival des Solidarités en novembre ont tous deux été de franches réussites !

NOMBRE TOTAL DE PARTICIPANTS =



76 (aux ateliers de sensibilisation)



+ 39 (aux séjours d'immersion)



+ 85 (accompagnements, entretiens, suivi et sorties confondus)



+ 320 (aux événements dont le Festisol et Norouz)

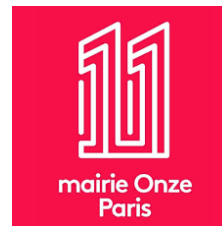
= 450 personnes*

*450 en excluant les doublons, 520 avec les doublons

MADERA récompensée pour son engagement



**Harmonie
mutuelle**
GROUPE **vyv**



MADERA a eu le plaisir d'avoir été élu lauréat du Prix de l'engagement solidaire 11^e édition 2022 à la Mairie du 11^{ème} arrondissement le 22 novembre. Nous étions en 3^{ème} position à égalité avec United Belleville. Nous félicitons "Les Aînés d'abord" porté par GCSMS Paris en premier prix et le Collectif Les Morts de la Rue qui a rapporté la 2^{ème} position.

Nous avons eu l'honneur de participer et d'être convié à la soirée de Remise de Prix le 22 novembre à l'auditorium de la Médiathèque Violette Leduc en présence de Mme Dominique KIELEMOES, élue du 11^e chargée de l'Economie sociale et solidaire ainsi que des membres d'Harmonie Mutuelle.

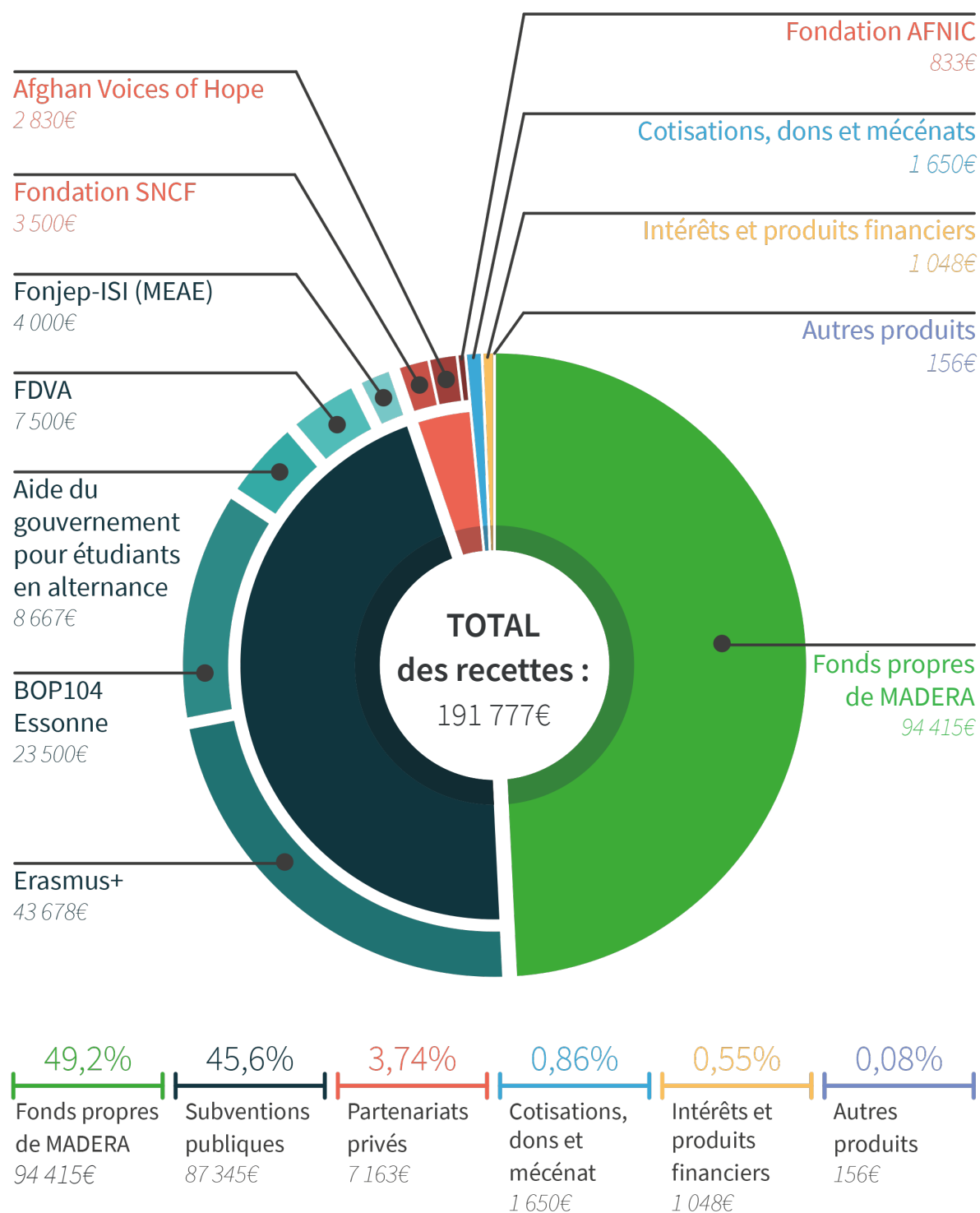
La soirée était précédée par une agora dédiée aux métiers de l'ESS.



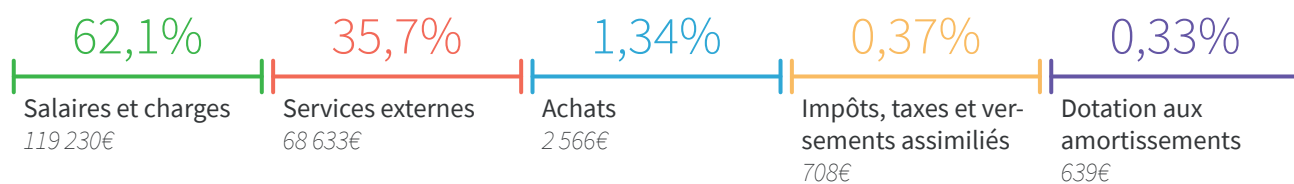
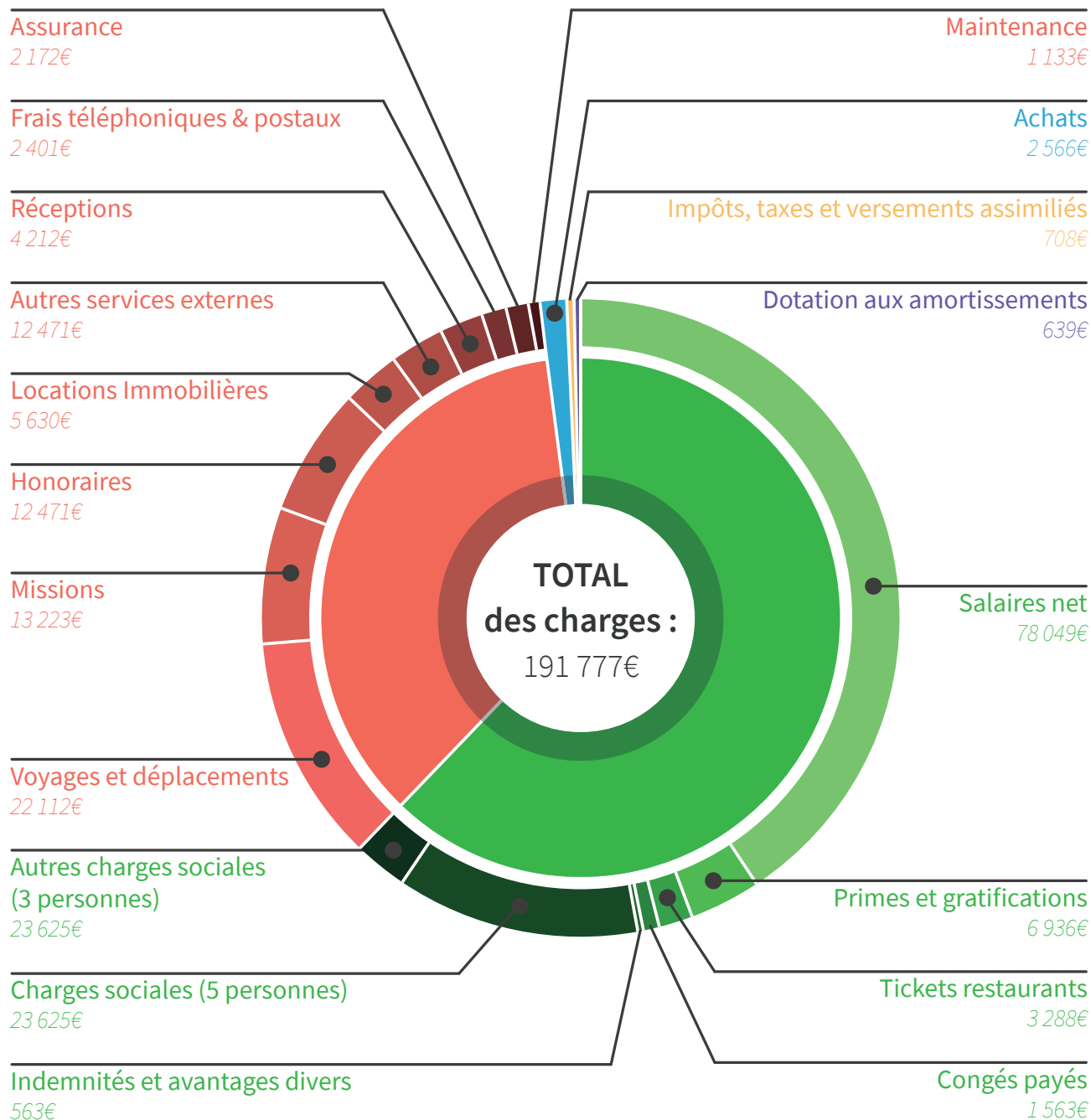


GESTION DE MADERA

Les données financières



Les comptes de MADERA sont certifiés par un Commissaire aux comptes, le Cabinet Roland Pichon.





GESTION DE MADERA

Gouvernance

MADERA en 2022 c'est :

185

membres actifs et
membres associés

15

administrateurs et
administratrices

40+

bénévoles

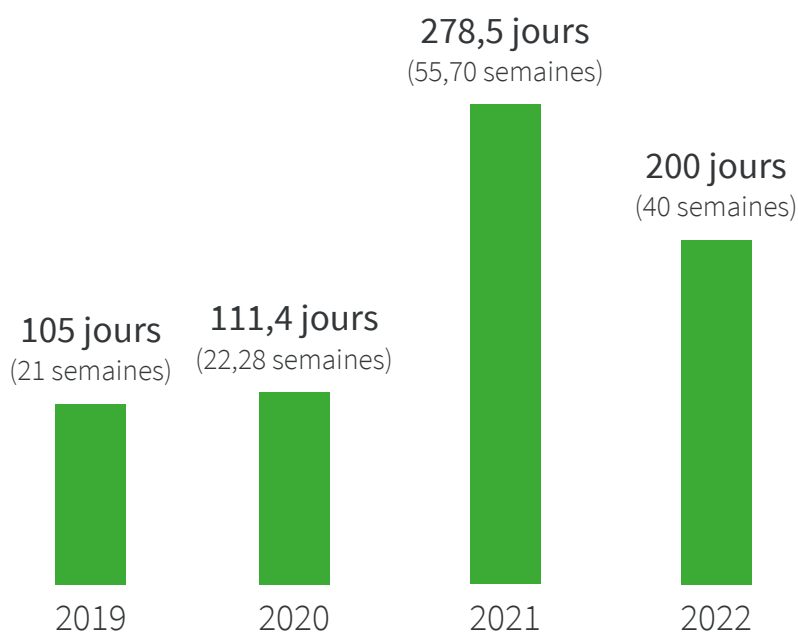
4

réunions du Conseil
d'Administration

14

réunions du
bureau

Valorisation du bénévolat



Ce chiffre a diminué car notre équipe a passé moins de temps en 2022 qu'en 2021 sur l'aide de demande d'évacuation pour les anciens salariés de MADERA en Afghanistan, à la suite de la prise de pouvoir du Taliban en Afghanistan en août 2021.

L'équipe de MADERA



Lola Benoit est en poste à MADERA depuis novembre 2022 en tant que chargée d'accompagnement et de développement. Polyvalente et entrepreneuse dans l'âme, Lola accompagne une dizaine de personnes à la fois, tout en se chargeant de la veille et de l'écriture des dossiers de subvention pour le Projet Ali Jan. Elle se focalise sur le développement de nos actions en Bretagne, étant elle-même originaire de Lamballe et ayant encore toute sa famille sur-place. Elle s'y rend tous les mois pour le Projet Ali Jan. Ayant ouvert la branche française de l'association Yoga & Sports with Refugees à Paris depuis juin 2022, Lola trouve des passerelles très intéressantes de collaboration entre MADERA et cette association, afin d'intégrer le yoga et le sport dans les actions du Club Ali Jan du Projet Ali Jan. Lola a auparavant été pendant un an « Buddy », à aider dans la pratique du français avec l'association each One. Pendant trois ans elle a été chroniqueuse sur des sujets en lien avec l'environnement et «consommer autrement» pour RCF Radio. Lola a fait ses études à Sciences Po Rennes dans les transitions (environnementales et sociétales) et a également un Master 2 en Concertation des Territoires en Transition de Sciences Po Rennes. Elle a étudié pendant 6 mois en Turquie en Erasmus à la Galatasaray Üniversitesi et adore la culture turque, elle retourne régulièrement dans ce pays, toujours en «slow travel». Avant de rejoindre MADERA, Lola a travaillé un an en alternance avec l'Office français de la Biodiversité (OFB). C'est une femme engagée, déterminée et vouée à accompagner autrement les réfugiés. Teşekkür ederim Lola !



Judith Comolet a commencé l'aventure avec MADERA en mai 2021, d'abord en tant que stagiaire pendant deux mois et rapidement en août 2021 en tant qu'alternante. Etudiante à l'ESCD 3A à l'école de commerce et de développement responsable et internationale, d'abord en Bachelor pour terminer ses études en «Coordination de projet alternatifs et solidaires », puis maintenant en Master 1 à l'Ecole 3A spécialisée dans l'innovation sociale. Judith est polyvalente, agile, entrepreneuriale et a beaucoup travaillé auparavant auprès d'un public réfugié avec la Croix-Rouge, notamment dans l'animation d'ateliers de sensibilisation et de migration pour le grand public. Grandement intéressée par l'entrepreneuriat social, Judith est engagée à MADERA pour bâtir ensemble avec toute l'équipe ce Projet Ali Jan (PAJ) sur lequel elle s'est réellement engagée, d'abord en tant que chargée d'insertion socio-professionnelle et par la suite en tant que chargée des partenariats et maintenant

en tant que cheffe de projets. Elle est très douée dans le marketing, l'animation et la gestion de projets, ayant géré de A à Z avec ses co-équipiers le projet « Yama 2 » l'été 2022. Elle est en lead sur tous les séjours d'immersion autour du vivre-ensemble et s'est trouvée une spécialité dans la médiation auprès de notre public de personnes exilées ainsi que les accueillants. Judith est passionnée de langues, notamment la langue espagnol, adore voyager et est originaire de Montpellier. Créative, bat tante, souriante, originale, Judith met son âme et coeur dans le PAJ depuis plus de deux ans. ¡ Gracias Judith !



Marianne Ferron était membre de l'équipe en chargée de développement de juin 2022 à novembre 2022. Sur cette période de six mois, Marianne était très investie dans nos actions et a pu aider dans toutes les activités de l'association, notamment dans l'appui aux séjours d'immersion mais aussi aux événements comme le Festisol à l'Institut du Monde Arabe. Essonnienne de Palaiseau, Marianne a aidé dans le développement de nos actions en Essonne. Elle a réussi à obtenir le dossier de subvention avec la Fondation AFNIC pour notre projet numérique. Nous sommes très reconnaissant.e.s de l'investissement de Marianne sur ces six mois en 2022 et nous savons qu'elle restera engagée dans l'association sur le long terme ! Suite à son CDD à MADERA, Marianne est partie en Afrique du Sud et travaille maintenant avec Entraide Scolaire Amicale en tant que chargée de projets et communication. Marianne a été administratrice de programme avec Plan International pendant deux ans de 2019 à 2021 au Togo et Assistante de programme ainsi que chargée de recherche de fonds & communication avec Planète Enfants & Développement au Burkina Faso de 2018 à 2019. Elle a un M2 en Coopération internationale et ONG, Sciences Politiques de Paris 13 et un M1 en Coopération et Solidarité Internationale de l'Université d'Evry. Merci Marianne !



Sarah Gogel a commencé l'aventure de MADERA en tant que Coordinatrice générale en juin 2020, quand elle a lancé avec les membres du Conseil d'Administration le « Projet Ali Jan » (PAJ), projet nommé en honneur à un membre cher de l'équipe de MADERA, Alain de Bures (le fameux « Ali Jan »), qui nous a quitté le même mois, et qui avait été vétérinaire et membre primordial de MADERA en Afghanistan pendant 27 ans. Sarah est entrepreneuse sociale, ayant fondé son ONG quand elle avait 26 ans en 2007, à New York et à Boston aux Etats-Unis où elle a vécu plus de 13 ans. Son ONG qui s'appelle YES Akademia (YAKA), axée sur l'ECSI, l'égalité des chances et la jeunesse, et qu'elle préside aujourd'hui en

France depuis 2020, est un partenaire important de MADERA sur le PAJ notamment sur notre projet « YAMA ». Sarah a un parcours en sociologie et en travail social pendant dix ans aux Etats-Unis et en France, ainsi que de juriste spécialisée dans les droits humains avec le Haut Commissariat pour les Réfugiés à Washington D.C. et à Calais pendant cinq ans. Elle a des certificats en Hindi, Ourdou, et sur le traitement du trouble de stress post-traumatique. Parmi d'autres pays, elle a surtout vécu en Inde, au Nicaragua et est dédiée à la justice sociale.



Denis Gouzerh, a rejoint l'équipe de MADERA entre avril et juillet 2022, pour remplacer Sarah qui était en congé maternité. Nous étions ravis d'avoir Denis à MADERA sur cette courte période et nous savons qu'il restera engagé au sein de notre association. Merci Denis pour ton engagement ! Denis a été diplômé de l'IEP d'Aix-en-Provence et du CELSA-Paris IV à la fin des années 80 ; démarre sa carrière professionnelle dans la communication politique avant de rejoindre Médecins Sans Frontières suite à une rencontre avec Rony Brauman en 1993. Durant une dizaine d'années il sera chef de mission sur les terrains d'intervention de l'association, puis responsable de programmes au siège à Paris. Il quitte MSF en tant que salarié en 2011 pour prendre des responsabilités de Directeur Général dans des associations en France (CLJT, Agir et Vivre l'autisme). A partir de 2017, il rejoint le HCR en tant que juge -assesseur à la CNDA. En parallèle il mène des activités bénévoles en tant que Président de la Fondation MSF pendant 5 ans, trésorier d'Usage du Monde 21, administrateur des Ateliers des Artistes en Exil. Merci Denis !



Adèle Lefranc a rejoint l'équipe de MADERA en tant que stagiaire sur une période de six mois de mars 2022 à septembre 2022. Elle a participé à l'organisation de plusieurs séjours d'immersion avec l'équipe notamment le Yama 2 ainsi qu'avec Terre & Humanisme. Adèle, originaire de Plérin en Bretagne, a aidé MADERA à développer ses actions en Bretagne notamment dans les Côtes d'Armor. Avec un certificat d'initiation au journalisme et une licence science politique, Adèle s'est spécialisée en 2019-2020 en Sciences politiques à la Sorbonne puis en 2021-2022 dans des études africaines & méditerranéennes. Elle a été auparavant intervenante sociale pendant deux mois à l'Armée du Salut et conseillère en insertion avec France Terre d'Asile avec le Dispositif Provisoire d'Hébergement pour Réfugiés Statutaires dans le 19ème à Paris. Elle a également effectué son service civique avec France Terre d'Asile et s'est engagée depuis 2015 avec l'Association COLIBRI et UTOPIA 56. Suite à son stage avec MADERA depuis octobre 2022 Adèle est retournée

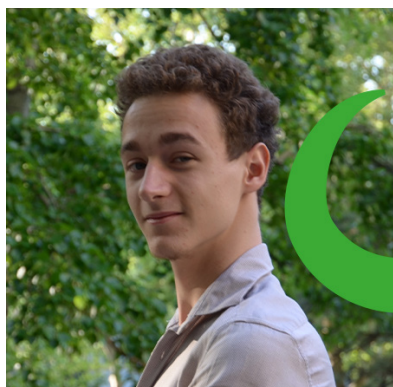
en tant que Conseillère en Insertion avec France terre d'Asile avec DPHRS. Adèle reste très active en tant que membre de MADERA et nous sommes très reconnaissant.e.s pour tout l'accompagnement qu'elle a pu effectuer auprès de notre public. Bon voyage Adèle qui est maintenant en train de faire le tour du monde.



Moslem Naseri a été en service civique avec MADERA du 31/12/2021 au 30/08/2022. Moslem prenait des cours de français avec notre partenaire AFRANE et a décidé par la suite de s'engager auprès d'autres personnes réfugiées comme lui pour appuyer leurs démarches administratives et pour les accompagner dans leur insertion sociale et professionnelle en France grâce au Projet Ali Jan. En plus de faire du running et de la musculation, Moslem est multilingue car il parle niveau B2 le français, l'anglais, l'Allemand, le Dari (sa langue maternelle) et comprend le Pashto. Il a vécu dans plusieurs pays à part la France sa terre d'accueil et Moslem a effectué plusieurs séjours d'immersion avec MADERA lors de son service civique, notamment avec Terre & Humanisme et lors du Yama #2 avec 3PA à Lahage. Curieux et avide lecteur, Moslem a été d'une grande aide auprès des participants et nous sommes très reconnaissant.e.s de son engagement !



Maëva Nicoue est étudiante à l'IRIS SUP' en Master 2 Manager des programmes internationaux, Humanitaire et développement, suite à un Master 1 en Diplomatie et relations internationales à HEIP et un Bachelor of International Business Administration de Montpellier Business School. Maëva a débuté l'aventure avec MADERA en tant qu'alternante en octobre 2022 en tant que chargée d'accompagnement sociale et professionnelle et de partenariats. Avant son expérience avec MADERA, elle a travaillé quatre mois avec le Haut Commissariat pour les Réfugiés à Dakar au Sénégal sur le programme «Green Village Foundation». Maëva est multiculturelle et multilingue (parle couramment le wolof et l'anglais), sa mère étant d'origine du Cameroun et son père de la Côte d'Ivoire et de du Ghana. Maëva est en charge des séjours d'immersion professionnels de MADERA ainsi que de l'accompagnement et le lien avec les partenaires des chantiers d'insertion. Elle a une joie de vivre importante et suit d'une manière très individualisée les pajiens. Djeredjeff Maëva !



Valentin Pivert a été volontaire en service civique à MADERA de novembre 2021 à juin 2022. Pendant ces huit mois, Valentin a animé de nombreux ateliers de sensibilisation auprès de nos structures partenaires, a mené plusieurs séjours d'immersion, a travaillé sur la communication de notre Projet Ali Jan et a contribué à la stratégie de déploiement avec le Club Ali Jan notamment. Valentin a grandement aidé à organiser et fédérer les deux

festival de solidarité en 2022 ainsi qu'en 2023 et reste investi bénévolement dans l'association depuis la fin de son service civique. Valentin, qui parle couramment le chinois et a commencé à apprendre le dari lors de son engagement à MADERA, a également eu plusieurs missions de consultation avec nous en tant que graphiste car Valentin est très doué dans le design et connaît par cœur notre Projet Ali Jan qu'il incarne parfaitement ! Valentin est consultant graphiste dans plusieurs autres associations comme Cinema for Change et est directeur créatif avec Green Steps. Valentin a créé le site web du Projet Yama (www.projetyama.org) et tous nos éléments de création à MADERA, dont ce magnifique rapport annuel 2022 (ainsi que 2021). Nous sommes très reconnaissants pour son investissement au sein de l'association depuis 2021 et le remerciment vivement pour son engagement continu ! 谢谢 Valentin !



Ségolène Védrine a été un an et 4 mois avec MADERA, depuis février 2021 jusqu'en mai 2022, d'abord en tant que chargée de projet sur 11 mois en contrat d'apprentissage avec son Master 2 à l'IRIS Sup' (Programmes internationaux - humanitaire et développement), puis en CDD de 6 mois en tant que responsable de projets, aidant avec notre recherche de financements, le suivi et l'évaluation, l'appui administratif, le soutien aux RH, ainsi que le lien avec les

partenaires. Dariphone et passionnée par le secteur de l'aide auprès des personnes réfugiées, Ségolène avait auparavant travaillé en tant qu'assistante officier de recherches rétablissement des liens familiaux avec la Croix-rouge française en stage en 2019 et 2020 et a souhaité retourner à cette passion avec la Croix Rouge depuis mai 2022 avec le Projet REPAIR (Reunification Pathways for Integration) pour renforcer les voies sûres et légales vers l'Europe pour des personnes ayant besoin d'une protection. Ségolène a été très investie dans l'équipe de MADERA, et a été présente presque dès le départ du lancement du Projet Ali Jan. Nous sommes très reconnaissant.e.s de tout son investissement dans l'équipe et auprès des participants du PAJ depuis le début du projet et savons qu'elle restera engagée dans l'association sur le long-terme ! Nous nous rappelons vivement du premier séjour d'immersion du Projet Ali Jan à Saugues en Auvergne-Rhône-Alpes que nous avons effectué avec elle, premier d'une longue

série de séjours par la suite. Tashakur Ségolène !



Zohra Yari, chargée d'accompagnement et de partenariats de février 2021 à juin 2022. Voir pages 8-9 pour plus de détails sur cette femme exceptionnelle. Merci de t'engager au sein du Conseil d'Administration à MADERA depuis ton stage et tes consultations !





PLAIDOYER

de notre président d'honneur

Discours de monsieur Pierre Lafrance lors du Colloque sur l'Afghanistan au Sénat à Paris, le 24 octobre 2022

« La position des ONG est extrêmement délicate. Le risque que paraît encourir leurs actions n'est pas seulement lié aux menaces dont elles font l'objet mais à l'attitude des populations afghanes vis-à-vis des idéaux qui les animent et des Taliban, eux-mêmes contraints par des impératifs prétendument religieux

mais en fait idéologiques. Nous savons que l'idéologie islamiste comporte des sensibilités diverses et opposées parfois très violemment entre elles.

Si les « modérés » peuvent paraître dépassés par les « radicaux », c'est que ces derniers parviennent à recruter des partisans dans la population, qu'ils reçoivent des aides extérieures, et sont déterminés à user des contraintes et d'extrême violence.



Tout ce qui peut être fait pour encourager les courants les plus humains et les refus de toute guerre à outrance doit être soutenu. Ces courants existent dans la population sans que l'on puisse mesurer encore leur influence. Ils existent aussi

parmi les Taliban. Toute action humanitaire conséquente et honnête est de nature à encourager ces courants. Certes il n'appartient pas aux ONG d'entrer dans des polémiques mais il est évident qu'elles savent de façon pragmatique comment rendre leurs actions désirables par la population et respectables par les Taliban. Si les États se gardent à la fois de reconnaître un régime faisant peu de cas des droits fondamentaux de la personne, c'est précisément le respect de ces droits qui devrait inciter l'État à soutenir plus amplement l'action des ONG.

Pour montrer à la population que nous lui restons fidèles sans rien abdiquer de nos principes, mais au contraire en œuvrant pour son mieux-être, il est évident que nous ne pouvons nous borner à lui faire diverses formes d'aumônes mais qu'il faut l'aider à assumer la responsabilité de son propre destin, notamment au plan

économique, en faisant en sorte que l'aide humanitaire préfigure ce qui pourrait être un soutien au développement des capacités productives et donc de l'autonomie des populations afghanes. Certaines actions du type « vivres contre travail » ou celles qui sont menées en faveur de l'éducation semblent mériter un soutien particulier. L'absence d'engagement politique des États occidentaux freine de fait le soutien au pays et aux Afghans en limitant l'aide à son champ strictement humanitaire. Sans entrer dans des considérations politiques, il paraît catastrophique que les Afghans ne puissent espérer d'aide que de régimes dictatoriaux à un titre ou l'autre. Les Afghans n'ont jamais aidé les régimes oppressifs d'anciens héros de la résistance.

Parmi les Afghans ne participant pas du mouvement actuellement au pouvoir ni des mouvements armés s'opposant à lui, il existe deux catégories :

- 1) Celles des personnes qui sont expressément menacées et sont éligibles à l'asile (règlements de comptes qui persistent en Afghanistan, surtout pour les ONG d'accueil il faut militer auprès des gouvernements afin qu'ils comprennent qu'ils sont en danger de mort en Afghanistan et qu'ils méritent l'accueil...)
- 2) Celles des personnes répugnantes à tout fanatisme mais s'efforçant de travailler pour leur pays sans entrer en conflit avec les autorités en place. Il y a moyen pour les acteurs humanitaires de s'entendre avec ses fonctions qui redoutent les Taliban. Il y a des possibilités d'actions avec ces fonctionnaires.

La distinction doit être soigneusement établie. Il revient au consulat d'examiner avec diligence et lucidité le cas des personnes menacées et qui méritent l'asile. Il revient au mouvement associatif (CICR incluse) de maintenir fatalement le dialogue voire la coopération avec les autres. Les procédures ne devraient pas rester opaques concernant la protection des personnes en danger et demandeuses d'asile. Nous avons vraiment à faire avec une crise de dimension mondiale et contrairement à ce que l'on a l'habitude de croire, l'Afghanistan reste la caisse de résonance des pays. »

Pierre Lafrance

Président d'honneur de MADERA

Malgré le fait que MADERA n'est plus présent en Afghanistan depuis 2019, nous continuons à participer aux réunions trimestrielles du COFA (Collectif des ONG françaises travaillant en Afghanistan), afin de pouvoir rester à jour des actions des ONG françaises en Afghanistan et de pouvoir épauler autant que possible ses anciens salariés qui ont fait vivre MADERA pendant plus de 30 ans.



MADERA leur dit **MERCI**

Partenaires Financiers, dons et mécénat de compétences



Direction départementale
de l'emploi, du travail
et des solidarités



Afghan Voices
of Hope روایت ام را بشنو



Erasmus+



Partenaires Opérationnels

National

Action Emploi Réfugiés
AFRANE
BATIK International
Coallia
Espero
Ecole ETRE
Etudes et Chantiers
Fermes d'Avenir
FTDA
Groupe SOS
J'accueille
Singa
Union des Étudiants Exilés
YES Akademia

Ile-de-France

Paris

Association LTF
Atouts Cours
Armée du Salut - Halte Humanitaire
Aurore Association

CICP
HUDA Les 5 Toits (Aurore)
Institut du Monde Arabe
L'Ascenseur
Maison des Réfugiés
Nouvelle Page
Réfugiés Bienvenue
Emploi & Développement
Yoga & Sports with Refugees

Essonne

Act'Essonne
Essonne MobilitéS
Coallia HUDA 91
Emmaüs Solidarité
Recyclerie
CHS Les Colibris à Brétigny-sur-Orge
Les Abeilles
Les Potagers du Télégraphe
Mairie de Brunoy
Solicycle
La Benerie

Val-de-Marne

HUDA La Croix-Rouge-Française, Fresnes
AUVN Villiers sur Marne et Nogent sur Marne
CPH FTDA Insertion Créteil

Val-d'oise

Le Moulin du Pont Rû
Foyer Aurore Goussainville

Seine-Saint-Denis

Etablissement public de santé de Ville-Evrard
Groupe SOS Solidarités HUDA Albert Einstein
Aulnay-Sous-Bois
Quatorze

Hauts-de-Seine

Abajad
Au poisson volant
Espero
Secours Catholique
Urgence Jeunes

Yvelines

CDC Habitat Adoma Cheville-Larue
Centre intergénérationnel Montesson
Groupe SOS CPH Sartrouville
Maison de l'accueil et de l'action sociale à
Rambouillet

Seine-et-Marne

ARES
Chez les Copains de l'Almont
Lab Fraternel
Régie de Meaux

Bretagne

1 Toit 2 Générations
AKTO
Alter Interim Guingamp
Bâtiment CFA Bretagne
CAJMA
Cité des Métiers des Côtes d'Armor de
Ploufagran
CLPS
Darah Afghanistan
Envergure

Mairie de Saint-Quay
Melting Breizh
MJC du Plateau
Parasol 35
Sillage

Occitanie

3PA ETRE
CADA Elisa à Montpellier Groupe SOS
Solidarités
Café Bras
CIAS Carmausin-Ségala
Cultures en Partage
Etika Mondo
FJT Rodez
Mairie de Saint-Christophe
Os Figueiros
Terre 2 Cultures
Station A

Hauts-de-France

Arts & Jardins
Habitat et Humanisme à Amiens
Jardin des Vertueux, Amiens
Résidence sociale et la résidence accueil La
Clé de Sol
Réseau Solidaire Amiénois
Somme Nature, Amiens

Auvergne-Rhône-Alpes

A.I.M.E – Agir Innover Mobiliser Essaimer Les
Vernades
Association Cecler
CADA de Langeac
Les Ateliers de la Bruyère à Saugues et
Langeac
Mairie d'Ambronay
Terre & Humanisme

NOUS SOUTENIR

Comment faire ?

→ S'engager en tant que bénévole

Si le projet de MADERA vous intéresse et que vous voyez la pierre à l'édifice que vous pouvez apporter, n'hésitez pas à nous contacter, nous serions heureux de vous compter parmi nos fidèles et dynamiques bénévoles.

Vous ne savez pas ce que vous pourriez nous apporter, mais êtes motivé.e.s pour vous impliquer ? Réfléchissons ensemble, nous trouverons une solution !

Vous n'êtes pas à Paris ? Pas de soucis, MADERA a vocation à travailler sur tout le territoire national et tente de saisir toute bonne opportunité pour accompagner ses participants en zone rurale et périurbaine.

**Contactez-nous, qui sait,
vous serez peut-être
une des pièces maîtresses
de notre projet !**

→ Parler de nous autour de vous

L'expansion de MADERA repose sur les partenariats associatifs qu'elles nouent et sur les participants qu'elles accompagnent.

Vous connaissez une association/structure qui travaille sur la même thématique que MADERA ? Parlez-nous-en, nous pourrions démarrer une grande collaboration utile pour nos participants !

Vous êtes en lien avec un public BPI en recherche d'emplois et/ou de formation en région ? N'hésitez pas, vous êtes à la bonne porte !

Vous êtes intéressé.e-s mais ne faites partie d'aucune des catégories plus haut ? Suivez-nous sur les réseaux sociaux et partagez nos actualités, ça sera déjà beaucoup !

→ Faire un don

Sans votre aide, MADERA peine à atteindre ses objectifs et à aider ses participants incroyables. C'est aussi un bon moyen d'être acteur au sein de MADERA si vous n'avez pas de temps à consacrer.

Rendez-vous sur notre site internet ou sur HelloAsso pour soutenir notre projet en faisant des dons ponctuels ou réguliers :

www.madera-asso.org

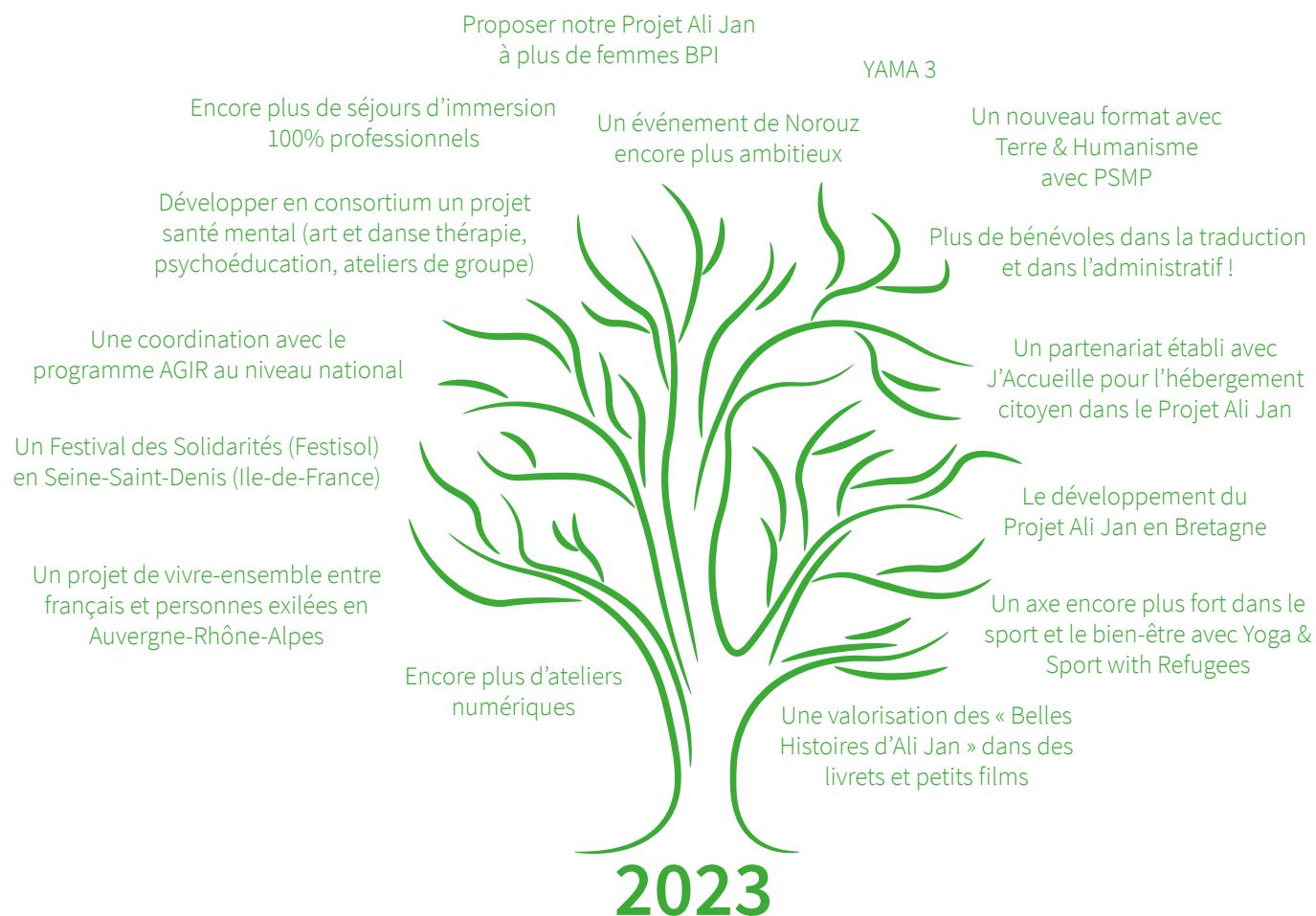
www.helloasso.com/associations/madera

Vous êtes ou faites partie d'une entreprise et avez des opportunités pour nous ? Contactez-nous via [**contact@madera-asso.org**](mailto:contact@madera-asso.org) afin de partager vos projets de dons ou de mécénat. Nous sommes impatients de vous rencontrer et de coconstruire notre futur.





Qu'est-il prévu pour **2023 ?**



... Et bien plus encore ! Suivez-nous toute l'année pour en savoir plus ! C'est par ici



À bientôt,

L'équipe de MADERA



